

CONFÉRENCE ANNUELLE 2026

13 NOVEMBRE 2026

VILLES, IMMOBILIER, INFRASTRUCTURES: SAME PLAYERS PLAY AGAIN ?

Décider et investir en environnement durablement incertain.

france.uli.org | #ConferenceULIFrance2026 | @ULIFrance

ULI FRANCE CONFÉRENCE ANNUELLE 2026

Chers membres, chers partenaires, chers amis,

Dans un environnement économique, géopolitique, réglementaire et technologique durablement incertain, une question s'impose à notre industrie : comment continuer à décider, investir et transformer nos villes lorsque les repères évoluent sans cesse ?

C'est pour prendre le temps d'explorer collectivement cette question que nous avons choisi de faire évoluer notre Conférence annuelle et de lui consacrer, cette année, une journée entière.

Villes, Immobilier, Infrastructures : *same players play again ?*
Décider et investir en environnement durablement incertain.

Ce thème reflète les profondes mutations de nos écosystèmes. Les frontières entre immobilier, infrastructures et services se redessinent. Les modèles économiques évoluent, de nouveaux acteurs émergent et les rôles traditionnels se recomposent. Qui créera demain la valeur, avec quelles compétences, selon quelles alliances et autour de quels usages ?

Face à ces transformations, nous avons souhaité une conférence plus interactive, plus participative et résolument tournée vers l'action. *Keynotes*, tables rondes, forums thématiques, ateliers en groupes restreints et rencontres permettront de confronter les points de vue, de partager les expériences et de faire émerger de nouvelles perspectives.

Cette édition donne une place particulière à ce qui fait la force d'ULI : l'engagement, la diversité et l'expertise de ses membres. Nos *Product Councils* seront au cœur de la journée, avec huit sessions parallèles animées par leurs Chairs et Co-Chairs, aux côtés d'intervenants du secteur. Une occasion de partager plus largement leurs réflexions et de faire vivre cet esprit de dialogue ouvert, exigeant et orienté vers les solutions qui caractérise notre réseau.

De la prospective aux réalités opérationnelles de nos métiers, notre ambition est de croiser les expertises, les générations et les regards, mais aussi de décloisonner les approches, pour mieux comprendre les transformations à l'œuvre et éclairer les décisions d'aujourd'hui.

Cette conférence est le fruit d'un véritable travail collectif. Je tiens à remercier chaleureusement notre comité d'organisation, les Chairs et Co-Chairs de nos *Product Councils*, nos intervenants et nos partenaires pour leur engagement et leur confiance.

Nous n'avons pas la prétention d'apporter toutes les réponses. Mais nous avons la conviction que c'est en confrontant nos expériences, en questionnant nos certitudes et en construisant de nouvelles collaborations que nous pourrons faire émerger des pistes d'action et préparer l'avenir.

Je vous souhaite à toutes et à tous une excellente conférence, riche en idées, en rencontres et en échanges !

Très chaleureusement,

Stéphan de Faÿ - Président, ULI France

ULI a pour mission de façonner l'avenir de notre environnement immobilier dans le but de transformer positivement les communautés du monde entier.

PROGRAMME

SESSIONS DE LA MATINÉE	
08:15 - 08:45	Accueil & café
08:45 - 09:00	**Mots de bienvenue** Mélanie Charpentier - ULI France, Stéphan de Faÿ - ULI France
09:00 - 09:35	**Keynote 1 - Yannick Blanc - Futuribles International**
09:35 - 10:10	**Keynote 2 - Ludovic Subran - Allianz**
10:10 - 10:50	**Table ronde : Changements de cycles, marqueurs d'entrée et de sortie de crise : qu'est-ce qui a fonctionné hier ?** Nicolas Dutreuil - Gecina, Éric Donnet - Argan. *Modératrice & intervenante : Stéphanie Galiègue - IEIF*
10:50 - 11:05	**Emerging Trends in Real Estate® 2027** Simon Durkin - ULI Europe
11:05 - 11:10	Capsule Vidéo : Jade Francine - WeMaintain.
11:10 - 11:30	**Pause café**
11:30 - 12:15 **Sessions parallèles**	**FORUMS DES PRODUCT COUNCILS** **1- Office Mixed-Use : Des visions pour 2030** Co-chairs : Arnaud Broussou - Colliers Global Investors, William Yon - Gensler Intervenant : Robin Rivaton - Stonal **2- Living : Logement, attractivité et emploi : attirer les capitaux dans un environnement contraint** Co-chairs : José Antonio De Pedro Cuadrado - Distrito Natural, Charles Haezebrouck - eRE / OIKO GESTION, Thibault Martinerie - Bouygues Immobilier Intervenant : Hugues Piazza - IN'LI **3- Logistics : Chaînes d'approvisionnement bousculées : comment insérer la logistique au cœur de nos villes de demain ?** Co-chairs : Jérôme Delaunay - EXYAM, Vincent Rigal - ETYO. Intervenants : Jérôme Libeskind - Logicités, Vincent Sadé - Prologis France **4- Retail : À quoi ressemblera un actif commercial en 2035 ?** Co-chair : Nadége de la Conté-Lhernould - EKINA. Intervenants : Roxane Penne - Citynove, Thomas Phemius - Eurocommercial Properties

PROGRAMME

11:30 - 12:15 **Sessions parallèles**	**5- Hospitality : Actifs, usages, marques : la nouvelle carte du risque hôtelier. Diversifier le risque ou simplement le déplacer ?** Katell Bourgeois - Accor, Philippe Boyer - Covivio, Emmanuelle Le Vaillant - Terlia, Vanguelis Panayotis - MKG. Sous le pilotage de Sébastien de Courtivron - Covivio - et Gwendoline Théodet - Saguez & Partners - Co-chairs du Product Council **6- Urban Regeneration : Infrastructures et régénération urbaine : je t'aime moi non plus ?** Co-chairs : François Bourvic - SEBL Grand Est, Étienne Riot - ROCK Intervenants : François Agache - Apsys, Claire Cinotti - emsée, Madeleine Masse - Atelier Soil **7- Technology & Real Estate : Résilience énergétique du bâtiment : Changer de paradigme pour ne plus subir. Comment passer d'un bâtiment consommateur à « prosumer » pour sécuriser la valeur de son patrimoine.** Co-chairs : Emmanuel François - Urban Practices, Michael Sigda - Vinci Energies Intervenant : Grégory Lamotte - Crédit Agricole Transitions & Energies **8- C-Change Décarbonation et résilience : De la contrainte à l'innovation : comment mieux décarboner ?** Chair : Sophie Athanase - STUDIOS Architecture Intervenants : Marion Delaigue - Racine Avocats, Marie Manach - OID, Jean-Marie Parc - SFL, Jonathan Sebbane - CSTB
12:25 - 13:05	**Table ronde : Risques climatiques, adaptation et raréfaction des ressources : comment anticiper et décider ?** Odile Batsère - Société de la Tour Eiffel, OID, Marie Francolin - SAUR, Éric Larrey - Verdi. *Modérateur : Stéphan de Faÿ - ULI France*
13:05 - 13:10	**Mots de clôture de la matinée** Mélanie Charpentier - ULI France
13:10 - 14:00	**Déjeuner de networking**

PROGRAMME

SESSIONS DE L'APRÈS-MIDI	
14:00 - 14:45 **Sessions parallèles**	**ATELIERS DE RÉFLEXION : 3 FORUMS THÉMATIQUES** **Nouveaux modèles économiques** Raphaël Cornu-Thenard - CLCT Architectes, Karine Julien-Elkaïm - Groupe Polylogis, Matthias Navarro - Redman. *Modérateur : Stéphan de Faÿ - ULI France* **Quelles stratégies d'actifs pour quels horizons temporels ?** Olivier Colonna d'Istria - IFPImm, Tania Concejo Bontemps - Union Investment Real Estate France, Daniel Rigny - TwentyTwo Real Estate. *Modérateur : Olivier Estève - Covivio* **Qui éclairera les décisions de demain ?** **Data, IA, conseil, notariat, réglementation, expertise et nouveaux services.** Valérie David - Climate Pacer, Sandra Roumi - CoStar Group, Sophie Thibert-Belaman - Chambre des notaires de Paris. *Modérateur : Marc Michel - ReGreen*
15:00 - 15:50	**Table ronde : Quelles compétences pour faire face à l'incertitude ?** Frédérique Deriquehem - Progress Associés, Hugo Healing - Russell Reynolds Associates, Nicolas Joly - ICADE. *Modératrice : Mélanie Charpentier - ULI France*
15:55 - 16:20	**Retour des Product Councils : tendances émergentes et prochaines actions.**
16:20 - 16:30	**Mots de clôture** Stéphan de Faÿ - ULI France

BIOGRAPHIES

Intervenants des sessions principales



Odile Batsère

Directrice ESG & Innovation - Société de la Tour Eiffel / Présidente - OID

Odile Batsère est Directrice ESG et Innovation de la Société de la Tour Eiffel. Après avoir débuté sa carrière dans la gestion immobilière à la BAII, elle intègre Awon Asset Management, où elle pilote des actifs pour le compte de grands fonds internationaux.

En 2009, elle dirige l'Asset Management et la RSE de la Société de la Tour Eiffel puis, en 2014, elle internalise la Gestion Immobilière dont elle prend la direction. Depuis cette date, elle pilote également la transformation durable de l'entreprise à travers sa stratégie ESG et Innovation, en réponse aux enjeux environnementaux et sociétaux qui façonnent aujourd'hui le secteur immobilier.



Yannick Blanc

Président - Futuribles International

Yannick Blanc a exercé les fonctions de préfet et a présidé l'Agence du service civique de 2016 à 2019.

De 2012 à 2018, il a présidé La Fonda, laboratoire d'idées du monde associatif. En 2014, il a contribué à la création de l'ADASI (Association pour le développement de l'accompagnement à la stratégie et à l'innovation de l'intérêt général), puis, en 2019, de l'Institut français du monde associatif, première plateforme de recherche consacrée aux associations. En 2013, il a participé à la fondation de la Société française de prospective et a rejoint Futuribles International, qu'il préside depuis 2019.



Mélanie Charpentier

Directrice exécutive - ULI France

Directrice exécutive d'ULI France depuis 2018, Mélanie Charpentier bénéficie de plus de 25 ans de parcours professionnel européen, notamment chez Caisse des Dépôts, LaSalle Investment Management, CBRE Global Investors et Deloitte, où elle a exercé des responsabilités en investissement, gestion d'actifs et financement immobilier.

Membre de l'équipe de direction d'ULI Europe, elle s'attache à favoriser le dialogue entre acteurs publics et privés, à stimuler l'intelligence collective et à accompagner la transformation des villes et de l'industrie immobilière. Convaincue de l'importance des échanges entre générations et de la transmission, elle porte un intérêt particulier à UrbanPlan, programme éducatif emblématique d'ULI.



Olivier Colonna d'Istria

Président - Institut du Financement des Professionnels de l'Immobilier - IFPImm

Pendant près de 40 ans dont 30 à la tête de la SOCFIM – banque immobilière du Groupe BPCE – Olivier a accompagné les professionnels de l'immobilier dans toutes les phases de marché et dans leurs transformations de modèles.

Au sein de l'IFPimm qu'il préside, il développe avec l'ensemble des acteurs les réflexions, initiatives et propositions pour un meilleur accompagnement financier de cette industrie majeure pour l'économie et les territoires et fondamentale pour la société et ses mutations (démographie, modèles de ménages, environnement,…).

L'immobilier devant agir en véritable « industrie », il s'attache à faire penser en collectif ses composantes très variées.

BIOGRAPHIES



Tania Concejo Bontemps

Présidente - Union Investment Real Estate France

Tania Concejo Bontemps est Présidente d'Union Investment Real Estate France. Forte de plus de 25 ans d'expérience dans l'investissement immobilier, la gestion d'actifs et la direction d'équipes internationales, elle pilote également depuis 2025 la division Asset Management pour le Royaume-Uni, l'Irlande et la Belgique.

Après un début de carrière dans le secteur des hautes technologies aux États-Unis, elle rejoint en 2003 Renta Corporación à Paris, où elle dirige les activités d'acquisition et de gestion d'actifs sur plusieurs marchés européens. Elle intègre Union Investment Real Estate France en 2011 comme Directrice Générale, avant d'être nommée Présidente en 2015.

Membre de la RICS, elle est diplômée de l'ESSEC et de la Justus-Liebig University de Giessen (Allemagne).



Raphaël Cornu-Thenard

Architecte, associé de CLCT Architectes, président d'Oykos

Architecte, il dirige CLCT Architectes, agence parisienne fondée en 2008 qui conçoit et construit des logements, des établissements scolaires, des hôtels et des résidences étudiantes, en Île-de-France comme en Afrique subsaharienne.

Il a créé en 2022, à titre bénévole, et préside l'association Oykos, qui accompagne la transition des bâtiments religieux pour les soustraire à la spéculation et leur donner un usage d'intérêt général. Sa foncière, financée par le financement participatif, acquiert les biens ; son association accompagne les projets qui donnent vie à ces lieux. Aujourd'hui, quatre bâtiments ont été transformés en lieux de formation ou d'habitat partagé. Il est marié et père de six enfants.



Valérie David

Co-fondatrice - Climate Pacer

Diplômée de Sciences Po Paris, Valérie David débute sa carrière dans l'aménagement du territoire avant de rejoindre Eiffage en 2007, où elle dirige le développement durable et l'innovation transverse.

Forte de près de vingt ans d'expérience dans le BTP, elle est aujourd'hui cofondatrice de Climate Pacer, plateforme d'évaluation des risques climatiques physiques pour les territoires, bâtiments et infrastructures. Elle accompagne les acteurs de l'immobilier, de la construction et de l'industrie dans l'intégration de ces risques à leurs décisions.

Senior Advisor de Product DNA, elle intervient également sur la traçabilité des matériaux stratégiques et la sécurisation des chaînes d'approvisionnement.



Stéphan de Faÿ

Président - ULI France

Stéphan de Faÿ partage son temps entre Clariane, acteur du grand âge, où il est directeur immobilier France et directeur technique groupe, et PAÏKAN, écosystème de transformation et de nouveaux modèles économiques qu'il a cofondé. Il préside ULI France depuis juillet 2026 et Filière Hors-Site France, qu'il a cofondée en 2023. Il a auparavant consacré près de quinze ans à la direction d'aménageurs publics (Grand Paris Aménagement, Bordeaux Euratlantique, EPADESA devenu Paris La Défense) et trois ans, en cabinet ministériel, à l'élaboration du projet du Grand Paris. Fil conducteur de ce parcours comme de ses engagements actuels : transformer les modèles économiques pour rechercher le bien commun tout en créant de la performance économique. Il est membre du comité des parties prenantes de Covivio. Il a présidé en 2026 le Comité de transformation de l'immobilier du ministère de la Justice. Il a reçu la Médaille d'urbanisme de l'Académie d'architecture en 2022 et le Leadership Award d'ULI France en 2024. Polytechnicien (X96), il a également étudié à Stanford auprès du philosophe René Girard.

BIOGRAPHIES



Frédérique Deriquehem
Associée - Progress Associés

Frédérique Deriquehem est Associée et Consultante au sein du cabinet Progress Associés depuis 1996. Depuis 2004, elle dirige les practices Immobilier ainsi qu'Énergie, Environnement & Infrastructures, qu'elle a créées et développées. Elle est également responsable de l'activité Conseil du cabinet, contribuant à structurer et enrichir l'offre en matière de développement des dirigeants et d'accompagnement des organisations. Cette expertise constitue aujourd'hui le socle des activités d'Executive Assessment & Coaching et de Leadership Advisory de Progress Associés. Elle a débuté sa carrière dans le recrutement de cadres dirigeants pour les fonctions financières, juridiques et fiscales, avant d'étendre progressivement son activité aux secteurs des infrastructures, de l'énergie, de l'environnement, de l'immobilier et des services à l'environnement. Frédérique Deriquehem est également membre des practices Infrastructure et Énergie du réseau international IIC Partners.



Éric Donnet
Vice-Président Conseil de Surveillance - Argan

Éric Donnet est actuellement Vice-Président du Conseil de Surveillance d'ARGAN, qui a annoncé en juillet dernier son intention de fusionner avec WDP.

Il a été Président d'ULI France de 2023 à 2026. Au cours de son parcours, il a notamment été Associé et Directeur Général du Groupe Daniel Féau, Directeur Général de Groupama Immobilier et Président de la SGP Groupama Gan REIM. Il a également occupé les fonctions de Managing Director et Chief Operating Officer Europe pour AEW.



Simon Durkin
CEO - ULI Europe

Simon Durkin a été nommé CEO d'ULI Europe début 2026, fort de plus de 20 ans d'expérience dans l'immobilier, la recherche et les marchés de capitaux internationaux. Avant de rejoindre ULI, il était Global Head of Real Estate Research and Strategy chez BlackRock, où il pilotait la stratégie mondiale de recherche immobilière et siégeait au Global Investment Committee.

Il a auparavant occupé des fonctions de direction chez BNP Paribas et DWS. En tant que CEO, Simon œuvre à renforcer la pertinence d'ULI Europe, la valeur apportée à ses membres et son rôle de plateforme de référence pour le leadership, le partage de connaissances et la croissance responsable.



Nicolas Dutreuil
Directeur général adjoint - Gecina

Diplômé de Paris-Dauphine et de la Sorbonne et titulaire du DESCF, Nicolas Dutreuil débute sa carrière chez KPMG Audit. En 1999, il rejoint l'équipe M&A Real Estate de Calyon, au sein de l'Investment Banking, où il passe sept ans.

En 2006, il devient Directeur Opérationnel et Financier de Dolmea Real Estate, avant de rejoindre Credit Suisse en 2007 pour diriger l'activité Real Estate Investment Banking en France et au Benelux. En 2009, il intègre Icade comme Directeur Financier Adjoint. Il rejoint Gecina en 2013, où il occupe depuis le poste de Directeur Général Adjoint en charge des Finances.

BIOGRAPHIES



Olivier Estève
Directeur Général Délégué - Covivio

Olivier Estève est diplômé de l'École Spéciale des Travaux Publics (ESTP). Après une carrière de 12 ans dans le groupe Bouygues (1990-2001), où il a notamment été Directeur Développement de la filiale SCREG Bâtiment, il rejoint Covivio en septembre 2002.

Après avoir été Directeur Immobilier, il supervise aujourd'hui notamment l'ensemble des activités de Développement de Covivio, la Commercialisation, le Design UX et le développement de Wellio.

Olivier Estève est Directeur Général Délégué de Covivio depuis 2011.



Jade Francine
Co-fondatrice - WeMaintain

Française de nationalité, d'origine indienne et installée à Hong Kong, Jade Francine est diplômée de Sciences Po. Après cinq années passées en Chine, entre des études à l'Université de Pékin et une expérience au sein d'un cabinet d'avocats accompagnant des entrepreneurs, elle se lance dans l'entrepreneuriat. En 2018, elle cofonde WeMaintain avec Benoît Dupont afin de transformer les opérations de maintenance des ascenseurs grâce à la technologie et à une meilleure valorisation des équipes terrain. Aujourd'hui, l'entreprise a levé plus de 50 M€, compte 360 collaborateurs en Europe et en Asie, et a pour actionnaire majoritaire Otis depuis avril 2026.

Parallèlement à ses activités chez WeMaintain, Jade investit dans plusieurs startups, siège aux conseils d'administration de France Digitale et de la Fondation Palladio, et est membre des Conseillers du Commerce Extérieur de la France (CCE).



Marie Francolin
CEO - Saur Services

Marie Francolin préside Saur Services depuis 2024, une entité de 650 collaborateurs dédiée à la gestion de la sécheresse, à la résilience de l'eau et à l'adaptation au changement climatique. Arrivée chez Saur en 2021, elle a été Directrice exécutive Stratégie et Développement durable du Groupe.

Auparavant, elle a exercé en cabinets ministériels et à la Présidence de la République, notamment comme directrice adjointe du cabinet du ministre de la Santé pendant la pandémie de Covid-19. Elle enseigne également la stratégie à Sciences Po. Son engagement lui a valu d'être nommée chevalier de l'Ordre national du Mérite en 2026.



Stéphanie Galiègue
Directrice générale déléguée - Institut de l'Épargne Immobilière et Foncière - IEIF

Stéphanie Galiègue est Directrice générale déléguée de l'IEIF, en charge de la Recherche et des Études, depuis juin 2018.

Elle dispose de plus de 25 ans d'expérience dans l'analyse de données, de performance et de risque, au service des investisseurs institutionnels en immobilier et en finance.

Diplômée d'HEC, majeure Finance, elle débute sa carrière chez Axa Investment Managers, puis rejoint CDC Ixis Asset Management et Deloitte. En 2005, elle intègre IPD France, devenu MSCI Real Estate, où elle devient Directrice générale France et Europe du Sud en 2011.

BIOGRAPHIES



Hugo Healing
Consultant - Russell Reynolds Associates

Hugo Healing accompagne les acteurs de l'immobilier dans leurs enjeux de leadership, notamment en matière de recrutement de dirigeants et de succession. Basé à Londres, il conseille des conseils d'administration et équipes dirigeantes au Royaume-Uni, en Europe et à l'international. Avant de rejoindre Russell Reynolds Associates, il a créé et développé l'activité Immobilier d'un cabinet international de conseil en leadership.

Hugo a débuté sa carrière dans les forces armées britanniques comme officier et pilote d'hélicoptère au sein de l'Army Air Corps. Diplômé de l'Université de Manchester et de la Royal Military Academy Sandhurst, il est franco-britannique et bilingue français-anglais.



Nicolas Joly
CEO - ICADE

Diplômé de CentraleSupélec, Nicolas Joly a commencé sa carrière chez Unibail-Rodamco-Westfield en 2004, et nommé directeur adjoint des investissements en 2006.

Dès 2008, il rejoint le Groupe Casino, au sein duquel il occupe diverses positions : directeur des arbitrages immobiliers jusqu'en 2011, puis directeur en charge des opérations immobilières entre 2013 et 2016.

En 2016, Nicolas Joly rejoint également Mercialys, en tant que directeur général adjoint de l'asset management (2016-2020), et est nommé Président de Casino Immobilier.

En 2022, il est également nommé Directeur M&A du Groupe Casino et intègre le Comité Exécutif du Groupe. Le 21 avril 2023, Nicolas Joly est nommé Directeur général d'Icade à l'unanimité du Conseil d'administration.



Karine Julien-Elkaïm
Présidente du Comité exécutif - Groupe Polylogis

Karine Julien-Elkaïm est Présidente du Directoire de LogiRep et Présidente du COMEX du Groupe Polylogis depuis septembre 2020. Opérateur global de l'habitat (logement social, promotion, administration de biens, aménagement), Polylogis réunit 22 sociétés, 1 800 collaborateurs et 650 M€ de chiffre d'affaires.

Experte-comptable de formation et diplômée de l'ESSEC, elle a débuté sa carrière dans l'audit. Elle rejoint le Groupe Polylogis en 2015 comme DAF Groupe, puis devient DGA de LogiRep en 2017.

Vice-Présidente de la Fédération des ESH et membre du Comex de l'USH, elle siège aussi aux conseils d'administration de l'Ues-ap (Procivis), du Crédit Immobilier de France et du FNAP.



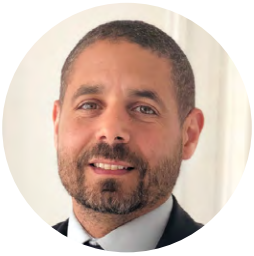
Éric Larrey
Directeur de l'innovation - Verdi Ingénierie

Éric Larrey est directeur de l'innovation de Verdi Ingénierie, groupe de conseil et d'ingénierie en aménagement, environnement et bâtiment.

Ingénieur et docteur de l'École Centrale de Lyon en mécanique des fluides, titulaire d'un MBA, il a débuté sa carrière dans le domaine du calcul scientifique durant treize ans (Aérospatiale, défense, procédés) avant de diriger pendant près de vingt ans des structures de R&D et de transfert de technologie : logiciel, biotechnologie, chimie.

Chez Verdi depuis 2018, il met le numérique au service de l'adaptation des territoires et du bâti au changement climatique : simulation des risques naturels, analyse de données, IoT, jumeaux numériques.

BIOGRAPHIES



Marc Michel
Président - R(E)GREEN

Marc Michel est président de R(E) GREEN et membre du Steering Committee d'ULI France. Investisseur à impact, il intervient en tant que conseil, operating partner et asset manager auprès d'investisseurs institutionnels, dans le cadre de stratégies de repositionnement immobilier conjuguant performances financières, environnementales et sociétales.

Ancien chair des Product Councils « Valeur Verte » et « Office Mixed Use » d'ULI France, il contribue également activement au Product Council « C Change », consacré à la décarbonation de l'immobilier.

Fortement engagé dans la digitalisation du secteur, il propose également GECOB Carbon Analytics, une plateforme numérique permettant aux investisseurs de calculer, d'anticiper et de piloter les émissions carbone de leur patrimoine immobilier.



Matthias Navarro
Co-fondateur - Redman

Matthias Navarro est cofondateur et président de REDMAN, société de promotion immobilière créée en 2007 et premier promoteur certifié B Corp en France. Il place la régénération urbaine au cœur de son activité, à travers la réhabilitation et la transformation de bâtiments existants.

Parmi les réalisations emblématiques de REDMAN figurent Station F, la tour Ariane à La Défense et le centre Italie 2. Avocat de formation et membre de la RICS (FRICS), Matthias Navarro est également engagé dans plusieurs organisations professionnelles. Il copréside l'association AMO et siège aux conseils d'administration du Mouvement Impact France et de l'Observatoire de la Parité dans l'immobilier.



Daniel Rigny
Fondateur - TwentyTwo Real Estate

Daniel Rigny a fondé TwentyTwo Real Estate en 2012, groupe européen indépendant spécialisé dans l'investissement et les services immobiliers. Il dirige les activités d'investissement, avec plus de 5 milliards d'euros d'actifs sous gestion.

TwentyTwo se distingue par son modèle intégré d'investisseur-opérateur, associant expertise financière et opérationnelle sur l'ensemble de la chaîne de valeur immobilière. Auparavant, Daniel était associé chez Perella Weinberg Partners, responsable des investissements immobiliers, après avoir été Managing Director chez Deutsche Bank, où il codirigeait les activités d'investissement immobilier en Europe. Il est diplômé de l'École polytechnique (X89).



Sandra Roumi
General Manager France - CoStar Group

Sandra est une journaliste chevronnée et une personnalité très respectée dans le domaine de l'immobilier en France. Elle possède une compréhension profonde du secteur et une connaissance inégalée des spécificités du marché français. Après avoir été rédactrice en chef de l'ensemble des plateformes de Business Immo, elle est devenue Deputy President et Director of Publications en 2018. Elle est également l'autrice de plusieurs ouvrages sur l'urbanisme et l'immobilier, publiés en 2021 et 2023.

Dans son nouveau rôle de General Manager de CoStar Group en France, elle poursuivra les objectifs de l'entreprise et introduira CoStar et LoopNet sur le marché français. Sandra est diplômée de l'Université Paris Nanterre, où elle a suivi une formation en histoire et en journalisme.

BIOGRAPHIES



KEYNOTE SPEAKER
Ludovic Subran
Chief Investment Officer - Chief Economist - Allianz

Directeur des investissements d'Allianz et Co-Directeur général d'Allianz Investment Management, il est également Économiste en chef du groupe. Il est membre du Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre français et Senior Fellow à la Harvard Kennedy School.

Avant de rejoindre Allianz, il a travaillé pour la Banque mondiale, le Programme alimentaire mondial des Nations Unies et le Ministère des Finances français. Diplômé de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE) et de Sciences Po Paris, il parle couramment sept langues.



Sophie Thibert-Belaman
Présidente - Chambre des Notaires de Paris

Sophie Thibert-Belaman préside la Chambre des Notaires de Paris (2026-2028). Diplômée d'H.E.C. dans le cadre de sa formation initiale, elle est titulaire du Diplôme Supérieur du Notariat obtenu à l'Université de Paris I – Panthéon-Sorbonne.

Manifestant un vif intérêt pour l'interprofessionnalité, elle est également diplômée avocate. Elle a participé au 118e Congrès des Notaires de France en qualité de rapporteur au sein de la 2e commission dont les travaux étaient consacrés à l'ingénierie notariale au service des entreprises. Elle est membre de l'Institut d'Etudes Juridiques du Conseil Supérieur du Notariat – section Entreprises.

Les prochains événements phares d'ULI France

- **ULI France au SIMI** : 8 décembre 2026
- **Emerging Trends in Real Estate® 2027** : 12 janvier 2027
- **ULI France au MIPIM** : 11 mars 2027
- **ULI France Awards** : 29 avril 2027

Plus d'informations bientôt disponibles.

SESSIONS DES *PRODUCT COUNCILS*

Co-chairs et intervenants des *Product Councils*

PRODUCT COUNCIL URBAN REGENERATION

Infrastructures et régénération urbaine : je t'aime moi non plus ?



François Agache
Apsys



CO-CHAIR
François Bourvic
SEBL Grand Est



Claire Cinotti
emsée



Madeleine Masse
Atelier Soil



CO-CHAIR
Étienne Riot
ROCK

PRODUCT COUNCIL C-CHANGE DÉCARBONATION ET RÉSILIENCE

De la contrainte à l'innovation : comment mieux décarboner ?



CHAIR
Sophie Athanase
STUDIOS Architecture



Marion Delaigue
Racine Avocats



Marie Manach
OID



Jean-Marie Parc
SFL



Jonathan Sebbane
CSTB

PRODUCT COUNCIL LIVING

Logement, attractivité et emploi : attirer les capitaux dans un environnement contraint



CO-CHAIR
José Antonio De Pedro Cuadrado
Distrito Natural



CO-CHAIR
Charles Haezebrouck
eRE / OIKO GESTION



CO-CHAIR
Thibault Martinerie
Bouygues Immobilier



Hugues Piazza
IN'LI

PRODUCT COUNCIL LOGISTICS

Chaînes d'approvisionnement bousculées : comment insérer la logistique au cœur de nos villes de demain ?



CO-CHAIR
Jérôme Delaunay
EXYAM



Jérôme Libeskind
Logicités



CO-CHAIR
Vincent Rigal
ETYO



Vincent Sadé
Prologis France

SESSIONS DES *PRODUCT COUNCILS*

Co-chairs et intervenants des *Product Councils*

PRODUCT COUNCIL HOSPITALITY

Actifs, usages, marques : la nouvelle carte du risque hôtelier. Diversifier le risque ou simplement le déplacer ?



Katell Bourgeois
Accor



Philippe Boyer
Covivio



Emmanuelle Le Vaillant
Terlia



Vanguelis Panayotis
MKG

Sous le pilotage de **Sébastien de Courtivron** (Covivio) et **Gwendoline Théodet** (Saguez & Partners), Co-chairs du Product Council

PRODUCT COUNCIL RETAIL

À quoi ressemblera un actif commercial en 2035 ?



CO-CHAIR
Nadége de la Conté-Lhernould
EKINA



Roxane Penne
Citynove



Thomas Phemius
Eurocommercial Properties

Avec l'accompagnement d'**Eric Costa** - Co-chair du Product Council

PRODUCT COUNCIL TECHNOLOGY & REAL ESTATE

Résilience énergétique du bâtiment



CO-CHAIR
Emmanuel François
Urban Practices



Grégory Lamotte
Crédit Agricole Transitions & Energies



CO-CHAIR
Michael Sigda
Vinci Energies

PRODUCT COUNCIL OFFICE MIXED-USE

Des visions pour 2030



CO-CHAIR
Arnaud Broussou
Colliers Global Investors



Robin Rivaton
Stonal



CO-CHAIR
William Yon
Gensler

FOCUS SUR ULI FRANCE:

Notre Mission et nos engagements

Façonner l'avenir de notre environnement urbain et immobilier dans le but de transformer positivement les communautés du monde entier.



Nos engagements :

INFORMER : optimiser nos réseaux et nos conseils afin de conforter ULI comme une référence incontournable, offrant à ses membres une communauté de pairs, des connexions privilégiées et les clés de leur réussite sur le marché.



INSPIRER : rassembler les membres et parties prenantes de l'ensemble du réseau ULI autour d'échanges porteurs de transformation, qui bousculent les conventions, ouvrent de nouvelles perspectives et encouragent le passage à l'action.



IMPULSER : mobiliser les connaissances internationales d'ULI, l'expertise de ses membres et ses ressources philanthropiques pour développer des solutions concrètes, mesurables et déployables à grande échelle, répondant efficacement aux enjeux les plus urgents liés à l'aménagement et aux usages des actifs au sein de nos territoires.

PRODUCT COUNCILS FRANCE

Les *Product Councils* d'ULI France jouent un rôle clé dans la mission d'ULI - façonner l'avenir de notre environnement urbain et immobilier dans le but de transformer positivement les communautés du monde entier.

Grâce à l'échange d'informations et au partage des meilleures pratiques, ils offrent aux experts de l'industrie une occasion unique de faire avancer la mission d'ULI axée sur des spécialités et secteurs spécifiques.

Les réunions des *Product Councils* se déroulent dans un environnement confidentiel et convivial, ce qui permet aux membres de partager des idées, des opinions et des informations entre pairs qu'ils ne pourraient peut-être pas discuter ailleurs, voire dégager des productions collectives.

ULI France propose les *Product Councils* suivants:

- Capital Markets Forum
- CChange, décarbonation et résilience
- Hospitality & Leisure
- Living
- Logistics
- Office, incl. mixed-use
- Retail
- Technology & Real Estate
- Urban Regeneration

Pour rejoindre l'un des conseils, contactez melanie.charpentier@uli.org

Découvrez les *Product Councils*

Lien vers le Livre Blanc Décarbonation

YOUNG LEADERS (25-35 ANS)

Le groupe Young Leaders offre aux professionnels en début de carrière un réseau unique diversifié leur permettant d'échanger avec leurs pairs, de rencontrer des professionnels chevronnés de l'industrie et de poursuivre et perfectionner leur formation professionnelle.

Activités :

- 1 activité ponctuelle tous les 2 mois.
- 3 programmes de développement tout au long de l'année :
  Meet a CEO, Meet a Mayor & Lead Forward
- Mentoring : 7e promotion – appels à candidatures déc 2026.
- Implication dans les programmes d'éducation d'ULI tels qu'UrbanPlan.
- Actifs au sein de ULI Europe - Young Leaders (plateforme networking européenne).

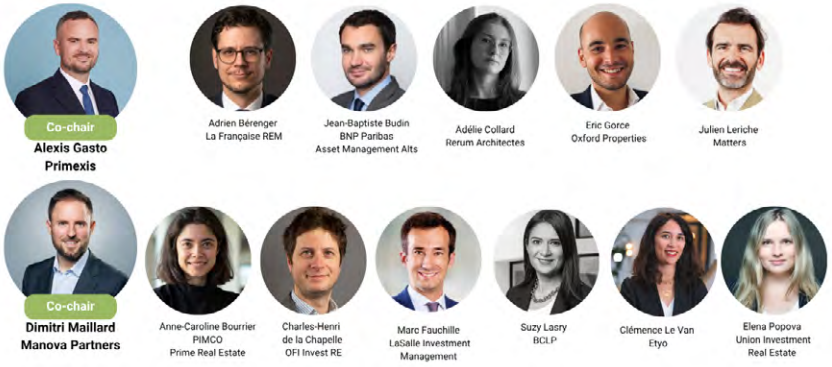


NEXT (35-45 ANS)

Dans un objectif de favoriser l'émergence des leaders de demain et la transmission générationnelle, le groupe des ULI NEXT a été lancé il y a quelques années au niveau européen avec notamment une antenne en France. Il se compose de plus de 180 membres, et est coanimé par Alexis Gasto et Dimitri Maillard. Au-delà de la tranche d'âge 35-45 ans, le groupe des NEXT prend la relève, en s'appuyant sur l'international, la diversité et l'intégration de nouvelles expertises et technologies.

Les thématiques et initiatives construites par le comité souhaitent répondre aux attentes et aux enjeux de la communauté :

- Ouverture à l'Europe
- Réversibilité des bâtiments
- Logistique urbaine
- Énergie & décarbonation
- Logement abordable
- Tech et Data Centers



PARTENAIRES DE LA CONFÉRENCE

Platinum

Groupama IMMOBILIER

PIMCO

Gold

ALTAREA

Silver

KARDHAM

VINCI ENERGIES

Bronze

HOMIWOO

Réagissez sur : #ConferenceULIFrance2026 | @ULIFrance

ULI France

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux

ULI France

france@uli.org

france.uli.org