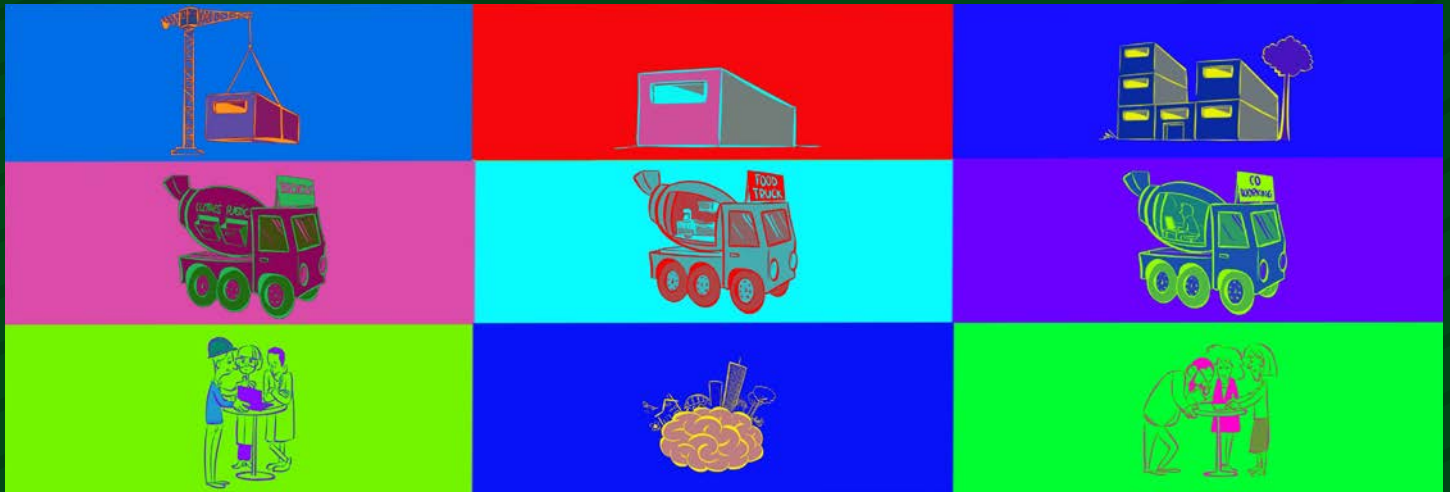




France

CONFÉRENCE ANNUELLE 2025

28 novembre 2025



©Eric Truant

Le temps des transformations : Change now !

ULI FRANCE CONFÉRENCE ANNUELLE 2025

Chers toutes et tous,

Nous sommes très heureux de vous accueillir le 28 novembre 2025, chez Altarea / Comet Meetings, à l'occasion de la Conférence Annuelle ULI France 2025, en présence, pour cette nouvelle édition, de plus d'une quinzaine d'experts français et internationaux de premier plan.

Cette année, nous renouvelons les formats qui nous permettent d'aller plus loin : la mise à disposition d'une traduction simultanée favorisant l'inclusion des participants francophones et anglophones, ainsi que la participation d'Eric Truant, dessinateur engagé du monde des médias et de l'entreprise.

Pour la première fois, nous introduisons également une série de workshops en petits groupes, coorganisés avec le comité des Young Leaders, afin d'approfondir les discussions de la matinée et de favoriser les échanges intergénérationnels.

L'année 2025 a été marquée par la persistance de la crise et les difficultés rencontrées par les acteurs du marché immobilier. Chez ULI France, nous avons travaillé tout au long de l'année pour vous offrir analyses, éclairages et discussions clés, afin d'avancer et d'agir ensemble vers un avenir socialement et économiquement plus favorable.

« Le temps de la transformation : Change Now ! » s'inscrit pleinement dans cette dynamique. Cette édition répond à la nécessité, pour l'ensemble du secteur, d'identifier et de partager des solutions sur tous les fronts : impact environnemental, évolution des usages, inclusion sociale, mais aussi retours d'expériences sur les transformations déjà engagées : évolution des métiers, intégration de l'intelligence artificielle et digitalisation de l'immobilier...

À cette occasion, des experts passionnés de la ville — architectes, urbanistes, aménageurs, asset managers ainsi que de nombreux acteurs publics et privés — viendront partager leurs expériences, leurs actions en cours et leurs perspectives pour la ville de demain.

Nous espérons que vous tirerez le meilleur de cette édition 2025 et comptons sur votre engagement pour poursuivre, ensemble, la construction d'un récit commun au service d'un avenir meilleur.

Nous vous souhaitons à toutes et à tous une excellente conférence.

Mélanie Charpentier, Directrice exécutive, ULI France

Eric Donnet, Président, ULI France



ULI a pour mission de façonner l'avenir de notre environnement immobilier dans le but de transformer positivement les communautés du monde entier.

PROGRAMME

PROGRAMME - MATIN

- 8:15–8:45 Accueil & café
- 8:45–9:00 Mots de bienvenue
- 9:00–9:30 **Keynote - Gregory Bernarda :**
La transformation par les écosystèmes: vers une nouvelle logique de création de valeur
- 9:30–10:00 **Séquence 1 : Territoires en mutations géographiques**
Wuest Partner 
Jean-Christophe Fromantin - Maire - Neuilly-sur-Seine
Dominique Alba - Directrice Générale - Jean Nouvel
- 10:00–11:15 **Séquence 2 : Chaînes de valeur bousculées, acteurs en pleine redéfinition**
Keynote : Charlotte Malterre-Barthes - École Polytechnique Fédérale de Lausanne
Kardham | Saguez & Partners 
Marie-Laure de Sousa - CEO France, BeLux and Southern Europe cluster lead - JLL
Sébastien Matty - Président - GA Smart Building
Timothée Raully - Global Co-Head of Real Estate - AXA IM Alts
Alain Resplandy-Bernard - Directeur Général - SNCF Gares et Connexions
- 11:15–11:45 Pause café
- 11:45–12:45 **Séquence 3 : Communautés et philanthropie : catalyseurs d'innovation et d'impact**
Eric Donnet - Président - ULI France
Bishop James Jones KBE 
Leslie Johnston - CEO - Laudes Fondation 
Hélène Chartier - Directrice de l'urbanisme et du design - C40 Cities
Kristine Munkgård Pedersen - Ville de Copenhague
- 12:45–13:00 **Mot de clôture**
Anne Kavanagh - Chair - ULI Europe
- 13:00–14:00 Networking Lunch

PROGRAMME - APRES-MIDI

- 14:00–15:00 **Chaînes de valeur bousculées, acteurs en pleine redéfinition**
Workshop 1 : Origination et montage d'un projet immobilier à l'heure des transformations
Workshop 2 : Conception – Réalisation de la transformation de projets
Workshop 3 : Commercialisation, exploitation et usage à l'heure des mutations profondes
- 15:00–16:00 Présentation des résultats



Traduction
simultanée



Avec la
présence d'
Eric Truant,
dessinateur de
médias.

BIOGRAPHIES



Dominique Alba Directrice Générale - Jean Nouvel

Dominique Alba, architecte, a débuté en 1982 chez Jean Nouvel avant de co-piloter un programme de développement rural au Congo. Lauréate d'un concours international sur les villes de demain, elle a travaillé sur le développement durable en Afrique et Amérique latine.

Associée à Philippe Roux, elle a mené des projets en Île-de-France et en Bretagne. Engagée auprès de Bertrand Delanoë, elle a œuvré pour l'architecture et le renouvellement urbain à Paris. Directrice du Pavillon de l'Arsenal puis de l'APUR (2012-2022), elle a élargi son action au Grand Paris. Depuis 2022, elle est CEO des Ateliers Jean Nouvel.



Gregory Bernarda Expert Associé - Upruption

Gregory Bernarda, co-auteur du best-seller mondial *Value Proposition Design* et fondateur d'Upruption, accompagne dirigeants, organisations et écosystèmes à travers le monde. Il conçoit avec eux des stratégies, des modèles et des collaborations qui dépassent le *business as usual* pour instaurer une nouvelle logique de création de valeur.

Ancien du Forum économique mondial, son expertise en innovation et transformation a été saluée par Thinkers50, avec une nomination au Strategy Award et une sélection dans la Radar Class.

Gregory est reconnu pour sa capacité à anticiper les mutations et à guider les organisations vers des approches durables et innovantes.



Hélène Chartier Directrice de l'urbanisme et du design - C40 Cities

Hélène Chartier est directrice de l'urbanisme et du design chez C40. Elle pilote des programmes aidant les villes à accélérer les politiques d'urbanisme et les pratiques de conception durables et résilientes.

Son équipe coordonne le C40 Land Use Planning Network, le concours Reinventing Cities pour des projets de régénération décarbonés, ainsi que le programme Quartiers Verts et Dynamiques et les travaux sur les villes de 15 minutes.

Ancienne conseillère auprès de la maire de Paris Anne Hidalgo, Hélène a également travaillé à l'Agence d'urbanisme de Paris et chez Arup. Diplômée de l'École Centrale, elle a vécu et travaillé à Paris, Londres et New York au cours des 15 dernières années.

BIOGRAPHIES



Stéphane De Fay Directeur général - Grand Paris Aménagement

Stéphane de Fay, 49 ans, est Directeur Général de Grand Paris Aménagement depuis 2020, après avoir dirigé l'EPA Bordeaux Euratlantique (2014-2020). Ingénieur général de l'Armement, diplômé de l'École Polytechnique et de l'ENSTA, il débute en 2001 chez Naval Group, puis à la DGA et à la Direction interministérielle aux mutations économiques. De 2008 à 2011, il rejoint plusieurs cabinets ministériels avant d'intégrer l'EPADESA comme DGA/DAF (2011-2014).

Membre du Steering Committee ULI France depuis 2013 et Global Governing Trustee Europe depuis 2021, il siège à plusieurs conseils d'administration. Fondateur du fonds culturel Cré'Atlantique, il a reçu la Médaille d'urbanisme (2022) et a été élu « Homme de l'année 2021 » par Innova-
presse.



Eric Donnet Président - ULI France

Depuis Juillet 2023, Eric Donnet est Président d'ULI en France.

Eric Donnet a précédemment exercé les fonctions de Directeur Général du Groupe Daniel Féau Conseil Immobilier, après avoir été Directeur Général de Groupama Immobilier et Président de la SGP Groupama Gan Reim.

Eric Donnet a également contribué au développement d'AEW en tant que Directeur Général Adjoint et Directeur des Opérations pour l'Europe.

Eric Donnet est par ailleurs administrateur indépendant, membre du Conseil de Surveillance de la Foncière ARGAN.



Jean-Christophe Fromantin Maire - Neuilly-sur-Seine

Jean-Christophe Fromantin est Maire de Neuilly-sur-Seine depuis 2008. Entrepreneur dans le secteur du commerce international, il a créé plusieurs sociétés et a siégé à l'Assemblée nationale (2012/2017). Il crée le groupe UDI à l'Assemblée nationale avec Jean-Louis Borloo en 2012. Convaincu que la France a besoin d'un grand projet qui confirme sa vocation dans la mondialisation, il est à l'origine du projet d'Exposition Universelle pour la France en 2025.

Il poursuit son action et anime depuis 2025 un programme sur l'anticipation, cycle d'échanges et de conférences qui s'adresse à des dirigeants des grandes entreprises françaises et à des hauts fonctionnaires de l'administration.

En 2020 il lance un collectif de promotion des villes moyennes.

BIOGRAPHIES



Leslie Johnston Chief Executive Officer - Laudes Foundation

Avec plus de 25 ans d'expérience en management dans l'entrepreneuriat, le développement et la philanthropie, Leslie Johnston est CEO fondatrice de Laudes Foundation, qu'elle dirige avec une équipe de 50 experts et plus de 300 partenaires pour accélérer la transition vers une économie verte, juste et inclusive.

Ancienne directrice exécutive de C&A Foundation et d'Argidius Foundation, elle a également travaillé chez TechnoServe en Afrique et chez McKinsey & Company.

Leslie siège à plusieurs conseils d'administration, dont Impact Europe (présidente), Fashion for Good et Built by Nature, et contribue aux travaux du Forum économique mondial sur l'emploi et les technologies.



James Jones Right Reverend Bishop James Jones KBE

James Jones a été évêque de Hull puis de Liverpool pendant 15 ans, contribuant activement au réaménagement urbain des villes du Nord.

Il a présidé le forum « Stop the Rot » pour restaurer le patrimoine de Liverpool avant sa nomination comme Capitale européenne de la culture en 2008, ainsi que le programme New Deal for Communities, centré sur l'éducation et l'emploi des jeunes défavorisés.

Membre de la Chambre des Lords pendant dix ans, il a dirigé des enquêtes majeures, dont le rapport Hillsborough et la commission sur les forêts nationales.

Auteur et chroniqueur BBC, il milite pour justice et durabilité.



Anne Kavanagh Chair - ULI Europe

Anne est administratrice indépendante chez L&G Asset Management Limited, The Crown Estate, et préside l'Europe à l'Urban Land Institute. Elle siège également au comité d'investissement de Trinity College Cambridge.

Forte d'une expertise reconnue dans la transformation et la croissance des entreprises mondiales d'actifs réels, elle a dirigé Telford Homes en tant que CEO et occupé des postes stratégiques chez PATRIZIA (CIO) et AXA Real Assets. Elle a également travaillé chez Lazard, Cambridge Place Investment Management et JLL.

Anne collabore étroitement avec investisseurs institutionnels et acteurs internationaux pour développer des stratégies innovantes et durables dans l'immobilier et les infrastructures.

BIOGRAPHIES



Marie-Laure de Sousa CEO France, Belgique, Luxembourg et Europe du Sud - JLL

Marie-Laure dirige JLL en France, Belgique, Luxembourg et Europe du Sud.

Diplômée en droit et en anglais, elle rejoint JLL en 1999 comme stagiaire et gravit les échelons jusqu'à devenir CEO en 2024.

Elle a piloté la transformation digitale du groupe dès 2012, avant de prendre la direction du département Leasing Advisory en 2020 (3 000 transactions/an). En 2022, elle est nommée à la tête de l'Agence Bureaux pour la région EMEA.

Engagée dans l'innovation et la performance, elle préside également la FNAIM Entreprises, contribuant activement à l'évolution du secteur immobilier.



Charlotte Malterre-Barthes École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)

Charlotte Malterre-Barthes est architecte, urbaniste et professeure assistante à l'EPFL où elle dirige le laboratoire RIOT.

Ancienne professeure à Harvard GSD, elle a lancé l'initiative « A Global Moratorium on New Construction » pour repenser les pratiques face à l'urgence climatique et sociale.

Elle a dirigé le Master en Urban Design à l'ETH Zurich et enseigné à TU Berlin, explorant les enjeux de migration, d'urbanisme et d'économie politique de la production spatiale. Militante pour la parité, elle a cofondé le Parity Group, lauréat du prix Meret Oppenheim 2023. Charlotte est également auteure, curatrice et cofondatrice du laboratoire OMNIBUS.



Sébastien Matty Président - GA Smart Building

Entrepreneur engagé, Sébastien Matty est Président de GA Smart Building, promoteur et constructeur bas carbone, champion de la construction et de la rénovation hors-site en France.

Cette approche constructive permet d'améliorer l'impact carbone des chantiers et de garantir une parfaite qualité d'exécution et le respect des engagements, en termes de délais et de prix.

Le capital du Groupe est détenu à 60 % par ses collaborateurs.

BIOGRAPHIES



Kristine Munkgård Pedersen Ville de Copenhague

Kristine Munkgård Pedersen, docteure en architecture, est experte des villes durables et de la qualité de vie urbaine.

Elle travaille pour la Ville de Copenhague depuis 2015 et a dirigé, entre 2021 et 2024, le programme UNESCO-UIA « Capitale mondiale de l'architecture », organisant des événements majeurs en 2023 avec des partenaires locaux et internationaux.

Aujourd'hui, elle pilote la stratégie d'architecture et d'urbanisme de Copenhague.

Forte d'une expertise en architecture, planification et communication, elle partage son expérience pour inspirer d'autres villes dans la transition vers des modèles urbains durables et inclusifs.



Timothée Raully Global Co-Head of Real Estate - AXA IM Alts

Timothée est Global Co-Head Real Estate chez AXA IM Alts et membre du Management Board et du Global Investment Committee.

AXA IM Alts gère plus de 186 milliards d'euros d'actifs dans l'immobilier, les infrastructures et les investissements alternatifs.

Fort de 21 ans d'expérience, Timothée a rejoint AXA IM en 2006, où il a occupé des postes clés, notamment Head of CRE Finance et Head of Funds Group, supervisant plus de 10 milliards d'euros d'investissements en dette et fonds immobiliers.

Ancien trésorier adjoint d'Unibail, il est diplômé d'HEC Paris en économie.



Alain Resplandy-Bernard Directeur général - SNCF Gares et Connexions

Alain Resplandy-Bernard, magistrat à la Cour des comptes depuis 1998, a exercé des responsabilités variées en France et à l'international. Ancien commissaire aux comptes de l'ONU et de l'UNICEF à New York, il a été conseiller du Premier ministre pour les sports, le tourisme et le logement, puis directeur général délégué du CNRS.

Il a dirigé la Fédération Française de Football, occupé des fonctions stratégiques chez Thales et assuré la direction générale du PMU.

Membre de la Commission nationale d'évaluation des politiques d'innovation, il a dirigé la Direction de l'immobilier de l'État de 2020 à 2025.

PRÉSENCE DIGITALE – CAPSULES VIDÉO 2025

Cette année, la Conférence annuelle innove en intégrant une série de capsules vidéo qui enrichiront chaque session. Ces vidéos viendront illustrer les thèmes abordés, présenter des témoignages clés et offrir des perspectives complémentaires.

Elles constituent ainsi un prolongement numérique des interventions en direct, pour une expérience encore plus immersive et engageante.

Kardham

Le Digital au service d'un immobilier augmenté

Intervenants de la vidéo : **Roman Coste** - Directeur Général de Kardham, et **Pascal Zératès**, Directeur Général de Kardham Digital.

Saguez & Partners

La transformation des lieux.

5 minutes de design by Saguez & Partners racontées par **Patrick Roux**, **Virginie Parisot**, **Jean-Philippe Cordina**, **Isabelle Dufieux** et **Boris Gentine**.

Wüest Partner

Risques physiques : enjeux stratégiques pour l'immobilier en France.

Cette vidéo a été créée par **Anne Sierra**, **Lou-Anne Quellec** et **Marc Yehya**.

FOCUS SUR ULI FRANCE:

Product Councils France

Les *Product Councils* de ULI France jouent un rôle clé dans la mission de ULI - façonner l'avenir de notre environnement urbain et immobilier dans le but de transformer positivement les communautés du monde entier.

Grâce à l'échange d'informations et au partage des meilleures pratiques, ils offrent aux experts de l'industrie une occasion unique de faire avancer la mission de ULI axée sur des spécialités et secteurs spécifiques.

Les réunions des *Product Councils* se déroulent dans un environnement confidentiel et convivial, ce qui permet aux membres de partager des idées, des opinions et des informations entre pairs qu'ils ne pourraient peut-être pas discuter ailleurs, voire d'engager des productions collectives.

ULI France propose les *Product Councils* suivants:

- Capital Markets Forum
- **Change** Décarbonation
- Hospitality & Leisure.
- Living
- Logistics
- Office, incl. mixed-use
- Retail
- Technology & Real Estate
- Urban Regeneration



Découvrez
les *Product
Councils*

Pour rejoindre l'un des conseils,
contactez melanie.charpentier@uli.org

Nos priorités

- Une meilleure accessibilité au logement dans le monde.
- Décarbonation et adaptation de notre industrie visant le zéro émission nette.
- Education et formation des nouvelles générations au leadership.



Lien vers le Livre Blanc
Décarbonation



UrbanPlan

Notre Mission et nos engagements

Façonner l'avenir de notre environnement urbain et immobilier dans le but de transformer positivement les communautés du monde entier.



Nos engagements :

Mettre en **RELATION** des membres actifs, passionnés et de profils variés par le biais du plus important réseau mondial de professionnels interdisciplinaires.



INSPIRER des meilleures pratiques pour une utilisation équitable et durable des territoires grâce à du contenu pertinent, des rencontres, du mentorat et du partage des connaissances.



MENER la résolution de problématiques et des défis de l'industrie immobilière grâce au partage d'une expérience collective mondiale et un engagement philanthropique.

PARTENAIRES DE LA CONFÉRENCE

Platinum



PIMCO

Gold



Silver

KARDHAM



Bronze



Réagissez sur: #ConferenceULIFrance2025 |  @ULIFrance