



**Urban Land  
Institute**

ULI France  
**Conférence Annuelle 2023**

24 novembre 2023 | Altarea, Comet Bourse,  
35 rue Saint-Marc, Paris 75002



Comment préserver les valeurs des actifs  
existants et ce que l'on produit aujourd'hui  
dans un monde qui change ?

[france.uli.org](http://france.uli.org) | [#ULIFrance2023](https://twitter.com/ULIFrance) | [@ULIFrance](https://twitter.com/ULIFrance)

## Comment préserver les valeurs des actifs existants et ce que l'on produit aujourd'hui dans un monde qui change ?

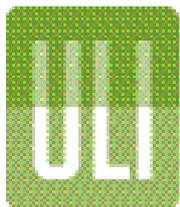
Nous vous souhaitons la bienvenue à la Conférence Annuelle ULI France 2023, cette année, à nouveau, chez Comet Bourse, au sein de notre partenaire Altarea.

Nous débattons cette année autour des valeurs de notre secteur, ou comment préserver (voire réinventer) les valeurs des actifs existants et ce que l'on produit aujourd'hui dans un monde qui change.

Vous entendrez les témoignages d'acteurs leaders de notre secteur, d'une grande variété et acteurs contributeurs de toute la chaîne de création de valeur de notre industrie de la fabrique de la Ville. Des experts, privés comme publics, ainsi que des maires élus et acteurs publics, vous partageront leurs convictions sur ce qu'est la ville relationnelle, les valeurs d'usage, de mobilité, les valeurs associées au développement des territoires, sur les valeurs environnementales, climatiques, du vivant, sociales/sociétales, des valeurs plus financières . . . et tenteront de répondre à la question de préservation des valeurs dans notre contexte actuel, OU nous emmèneront dans des nouvelles valeurs à adopter face aux défis fondamentaux que pose l'adaptation de nos villes au changement climatique et à toutes les autres transformations profondes actuelles auxquelles les villes, ainsi que ses acteurs, et tous les citoyens, font face.

Bonne conférence à tous !

Mélanie Charpentier, Executive Director, ULI France  
Eric Donnet, Président ULI France, Directeur Général, Groupama Immobilier



ULI a pour mission de façonner l'avenir de notre environnement immobilier dans le but de transformer les communautés du monde entier.

# Programme

- Mots d'Accueil, Mélanie Charpentier**, Executive Director, ULI France,
- 8h55 **Mots de bienvenue**  
**Eric Donnet**, Président ULI France, Directeur Général, Groupama Immobilier
- 9h10 **Qu'est-ce que la valeur en immobilier ?**  
**Alain Taravella**, Président - Fondateur, Altarea
- 9h20 **La valeur : définitions et nouveaux concepts** (capsule vidéo)  
**Fabrice Bardet**, Directeur de Recherche, CNRS - Laboratoire Environnement Ville et Société; **Etienne Riot**, Directeur de la Recherche et de l'innovation, Agence PCA-STREAM
- 9h30 **La ville relationnelle, levier de création de valeur**  
**Sonia Lavadinho**, Anthropologue urbaine, géographe, et fondatrice du cabinet Bfluid
- 10h10 **La valeur associée au développement territorial**  
**Nicolas Ferrand**, Directeur Général Exécutif, Solideo; **Martin Guespereau**, Directeur Général, EPA Paris Saclay; animé par **Stephan De Faj**, Directeur Général, Grand Paris Aménagement
- 10h30 **Les Maires, acteurs du changement et de la création de valeur, face à la réalité climatique et aux transformations actuelles**  
**Anna König Jerlmyr**, Maire de Stockholm (2018-2022) Interrogée par **Hélène Chartier**, Director of Urban Planning and Design, C40 Cities Climate Leadership Group
- 10h50 **Café networking**
- 11h10 **Le secteur immobilier : un formidable levier d'impact social ?**  
**Stéphanie Bensimon**, CEO, Ardian; **Alexis Motte**, Directeur Général, Kawaa; **Patrick Rubin**, Architecte, Atelier Canal Architecture; animé par **Emilie Jaskula**, Global Head of Offices, AXA IM - Real Assets, Co-chair Next ULI France
- 11h40 **Intégrer le vivant et le climat dans nos modèles économiques. Pour quelles contributions attendues dans la chaîne de valeur ?**  
**Antoine Denoix**, Président Directeur Général, Axa Climate; **Eric Donnet**, Président, ULI France, Directeur Général, Groupama Immobilier; **Marianne Louradour**, Présidente, CDC Biodiversité; animé par **Bernard d'Arche**, Managing Director, Longevity Partners France & BeLux; Co-chair Young Leaders ULI France
- 12h10 **Trois outils innovants pour mesurer la valeur d'un actif immobilier** (capsule vidéo)  
**Mahdi Mokrane**, Head of Global Investment Strategy and Research and Investment Solutions, PATRIZIA
- 12h20 **Changement de paradigmes pour les valeurs d'expertises : appliquer les modèles existants ou les revisiter ?**  
**Marie Cameron**, Présidente Knight Frank Valuation & Advisory, Présidente, AFREXIM; **Arabella Edwards**, EMEA Valuation & Risk Advisory Client Account Lead, JLL; **Olivier Noblecourt**, Directeur de l'investissement local durable, Meridiam; animé par **Grégoire Deramecourt**, Managing Director, Colliers Global Investors, Co-chair Next ULI France
- 13h **La donnée d'usage des immeubles : clé pour optimiser la valorisation des bâtiments** (capsule vidéo)  
**Emmanuel Verhoosel**, CEO, Square Sense
- 13h10 **La valeur de l'apprenant : la recherche, la formation et l'éducation, Le véritable levier de création de valeur à long terme**  
**Philippe Chiambaretta**, Fondateur, Agence PCA-STREAM; **François Trausch**, Chief Executive Officer et Chief Investment Officer, PIMCO Prime Real Estate
- 13h30 **Mots de clôture**  
**Eric Donnet**, Président ULI France, Directeur Général, Groupama Immobilier

# Biographies



**Stéphanie Bensimon**  
CEO,  
Ardian

Stéphanie Bensimon est Membre du Directoire d'Ardian France et Responsable Real Estate Ardian. Elle a rejoint Ardian en 2016 avec plus de 17 années d'expérience, dont cinq chez Invesco Real Estate, où elle était dernièrement en charge des investissements pour la France, la Belgique et l'Europe du Sud depuis 2011.

Stéphanie a travaillé auparavant chez Carval Investors, filiale de Cargill Group, et chez GE Real Estate Group à Paris. Education: Université Paris IX Dauphine.



**Fabrice Bardet**  
Directeur de Recherche, CNRS—  
Laboratoire Environnement Ville  
et Société

Fabrice Bardet est directeur de recherche au CNRS, au sein du laboratoire Environnement Ville et Société. Ingénieur de l'ENTPE, Docteur en science politique à la Sorbonne, habilité à diriger des recherches, ses travaux portent sur les formes de quantification financière qui se développent dans les métropoles.

Ses terrains de recherches sont internationaux, entre l'Europe, le Brésil et l'Amérique du Nord.

Il est co-auteur du livre Valua Terra, faire la valeur des environnements, publié en 2022 aux Editions Deux-Cent-Cinq.



**Marie Cameron**  
Présidente, Knight Frank  
Valuation & Advisory;  
Présidente de l'AFREXIM

Marie est Présidente de Knight Frank Valuation & Advisory et dispose de plus de 18 ans d'expérience professionnelle dans le secteur immobilier.

Elle est également experte en évaluation de biens immobiliers résidentiels et possède une connaissance accrue des marchés résidentiels de luxe en région Parisienne, dans les Alpes, sur la Côte d'Azur, en Suisse, et à Monaco. Châteaux, chalets, maisons, villas, appartements et immeubles résidentiels figurent parmi les biens évalués, pour des clients incluant banques, cabinets d'avocats, propriétaires et investisseurs.

Les rapports d'expertise sont rédigés dans le cadre de garanties de prêts, comptabilité interne, impôts sur les plus-values et la fortune, droits de succession et d'affaires matrimoniales (expert judiciaire) conformément à la Procédure Civile.



**Hélène Chartier**  
Director of Urban Planning and  
Design, C40 Cities Climate  
Leadership Group

Hélène Chartier is the Director of Urban Planning and Design at C40, the network of global mega-cities committed to the fight against climate change. Her team supports cities to accelerate sustainable and resilient urban planning policies and design practices. She especially leads the Reinventing Cities competition, a series of competitions delivering decarbonized and resilient urban regeneration projects in cities around the world; the C40's Land Use Planning network which supports cities to institutionalize climate action through urban planning policies; as well as the Green and Thriving Neighborhoods program that turns the 15-minute City concept into reality.

Hélène previously served as an advisor to the Mayor of Paris, Anne Hidalgo.

She also worked for the Paris Urbanism Agency and the global consulting firm Arup. Hélène holds a master's degree in science and engineering from the École Centrale with a specialization in construction and environment. In the past 15 years, Hélène has lived and worked in Paris, London and New York.



## Philippe Chiambaretta

Fondateur,  
Agence PCA-STREAM

À l'issue d'une formation scientifique et économique à l'École des Ponts et Chaussées de Paris puis au MIT à Boston, suivie d'une expérience dans le conseil stratégique chez Booz Allen Hamilton, Philippe Chiambaretta a dirigé pendant neuf ans les activités internationales du Taller de Arquitectura de Ricardo Bofill à Paris.

Diplômé de l'École Nationale Supérieure d'Architecture Paris-Belleville en 2000, il crée PCA, une agence de recherche et de création architecturale caractérisée par la synergie entre le penser et le faire. Résolument tournée vers l'innovation, la ville de demain et les nouveaux usages, l'agence PCA-STREAM est un écosystème créatif et transdisciplinaire qui rassemble aujourd'hui une équipe pluridisciplinaire de 100 collaborateurs aux profils variés (architectes, urbanistes, designers, ingénieurs, chercheurs, éditeurs...) capables de comprendre et de répondre aux enjeux de plus en plus complexes du monde contemporain.



## Bernard d'Arche

Managing Director, Longevity  
Partners France & BeLux, Co-  
Chair Young Leaders ULI France

Bernard a commencé sa carrière au Canada après avoir étudié à l'université McGill en Philosophie et Economie.

Il a fondé une initiative pour contribuer au processus de reconstruction de la Ville Lac-Mégantic, ville détruite en 2013 par un train transportant 7 millions de litres de pétrole ayant déraillé. C'est ainsi qu'il a découvert le secteur immobilier, l'urbanisme et le développement durable.

En 2019 il est rentré en Europe pour poursuivre un MBA à l'IE Business School à Madrid.

En 2020, il débute chez Longevity Partners France en tant que directeur du développement avant de reprendre la direction générale en janvier 2023.



## Stephan De Faÿ

Directeur Général,  
Grand Paris Aménagement

Stephan de Faÿ, 48 ans, est Directeur Général de Grand Paris Aménagement, aménageur et opérateur foncier de l'Etat, depuis nov. 2020. Il occupait précédemment les mêmes fonctions à l'EPA Bordeaux Euratlantique depuis 2014.

Ingénieur général de l'Armement, diplômé de l'École Polytechnique et de l'ENSTA, ancien élève de R. Girard, Stephan de Faÿ a commencé sa carrière en 2001 à la Direction des chantiers navals (Naval group), a rejoint ensuite la Délégation générale pour l'armement (DGA) en 2003, puis la Direction interministérielle aux mutations économiques en 2005, puis repasse à la DGA jusqu'en 2008. De 2008 à 2011, il rejoint les cabinets ministériels auprès de C. Blanc (alors Secrétaire d'Etat), M. Mercier (alors ministre de l'Espace rural et de l'Aménagement du territoire), puis de M. Leroy (alors ministre de la Ville). De 2011 à 2014, il a exercé au sein de l'EPADESA en qualité de DGA/DAF.

Membre du Steering Committee de ULI France depuis 2013 et Global Governing Trustee Europe d'ULI depuis 2021, il siège aux conseils d'administration ou de surveillance de plusieurs entreprises ou organismes (SGP, des Ecoles Nationales Supérieures d'Architecture...).

Il a fondé en 2015 le fond de dotation culturel Cré'Atlantique à Bordeaux. Il a reçu en 2022 la Médaille d'urbanisme par l'Académie française d'architecture et a été désigné comme « Homme de l'année 2021 » par Innovapresse.



## Antoine Denoix

Président Directeur Général,  
Axa Climate

Antoine Denoix est le PDG d'AXA Climate, une entité du groupe AXA lancée il y a 5 ans, dédiée à l'adaptation climatique et environnementale.

AXA Climate est composée de plus de +150 collaborateurs, au service de la mission à travers trois principaux métiers : l'assurance, le conseil et la formation.

Diplômé d'HEC, il a commencé sa carrière chez Google.

En 2010 il a cofondé Fifty-Five, une société devenue leader en data marketing.

En 2014, Antoine rejoint le Comité Exécutif d'AXA France. Par ailleurs - il a publié 3 ouvrages aux éditions Dunod.

# Biographies



## **Grégoire Deramecourt** Managing Director, Colliers Global Investors; Co-chair Next ULI France

Grégoire Deramecourt débute sa carrière en 2006 en Fusions - Acquisitions au sein du groupe Aviva puis chez Rothschild & Cie.

Il rejoint en 2010 le département Corporate Consulting and Transactions Services de JLL dédié aux utilisateurs. En 2013, il devient Asset Manager Senior chez Aviva Investors Real Estate France.

Depuis 2018, il était à la tête de l'Asset Management Bureaux d'AEW où il a notamment été en charge de plus d'1,5 Mds d'arbitrages.

Il rejoint en octobre 2019 Colliers Global Investors en qualité de Managing Director.

Grégoire est diplômé de l'IPAG Paris et de l'EM Lyon Business School.



## **Eric Donnet** Président ULI France; Directeur Général, Groupama Immobilier

Eric Donnet est le Directeur Général de GROUPAMA IMMOBILIER depuis juillet 2013.

Eric DONNET débute sa carrière en 1993, chez Lyreco, en Angleterre, en qualité de Contrôleur de gestion. En 1995, il intègre PricewaterhouseCoopers en tant que Responsable de missions d'audit et de conseil, avant de retourner, en 1997, chez Lyreco Management, en France, en tant que Responsable développement et acquisitions Europe.

En 2000, il rejoint le Groupe Valéo comme Directeur stratégie et projets spéciaux de Valéo Distribution. En 2002, il intègre le groupe GE Real Estate pour occuper successivement les fonctions de Directeur délégué de Bail Investissement Foncière, puis Directeur général d'ADDVIM Property Management et Président-Directeur général de Deltis FM. En 2005, il rejoint AEW Europe, filiale de Natixis Global Asset Management et de la CDC, et prend le poste de Responsable de l'Asset Management Europe. Il est ensuite promu Directeur général adjoint et Directeur des opérations.

Depuis le 3 juin 2013, Eric Donnet occupe les fonctions de Directeur général de Groupama Immobilier.

Eric DONNET est également Président de la Société de Gestion de portefeuille GROUPAMA GAN REIM, depuis sa création en déc. 2014.

Eric DONNET est diplômé de l'ICN (Institut Commercial de Nancy) et titulaire d'un DESCF (Diplôme d'Etudes Supérieures Comptables et Financières).

Eric est depuis juillet 2023 le nouveau Président de ULI France.



## **Arabella Edwards** EMEA Value and Risk Advisory Client Account Lead, JLL

Prior to stepping into this dedicated client role, Arabella led the French Valuation Advisory business. She came back to JLL after 14 years of working for Investment Managers (LaSalle Investment and AEW) mainly as an international Fund Manager in continental Europe and Asia. She has over 10 years' experience of conducting and orchestrating projects, bringing the right skills needed. Arabella has a very clear understanding of how the work JLL delivers impacts institutional investors. She has extensive experience working with teams in different countries with different market practices and is passionate about delivering superior client service.



## **Nicolas Ferrand** Directeur Général Exécutif, Solideo

Nicolas Ferrand est un ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole des Ponts ParisTech. Il est également titulaire d'une maîtrise en urbanisme du Massachusetts Institute of Technology (MIT) à Boston. Depuis janvier 2018, il est Directeur Général Exécutif de la Société de Livraison des Ouvrages Olympiques (SOLIDEO), dont il est aussi le préfigurateur.

Précédemment, il a dirigé les entités publiques chargées du développement de la ville nouvelle de Marne-la-Vallée, EPAMARNE et EPAFRANCE (2014-2017). Nicolas Ferrand a été le premier directeur général de l'Etablissement Public d'Aménagement de Saint-Etienne de 2007 à 2011, puis directeur général de l'urbanisme de Rennes Métropole de 2012 à 2014.

Auparavant, il a été Conseiller Technique en charge de l'urbanisme, de l'aménagement et des transports urbains au Cabinet du Ministre de l'Équipement et des Transports Gilles de Robien puis Dominique Perben (2004-2007).



## Martin Guesperau

Directeur Général,  
EPA Paris Saclay

Martin Guesperau est depuis le 4 septembre 2023 directeur général de l'Établissement public d'aménagement Paris-Saclay.

Diplômé de l'École polytechnique, de l'École nationale du génie rural et des eaux et forêts, du Massachusetts Institute of Technology (MIT) et du Collège des ingénieurs, Martin Guesperau a travaillé au sein d'institutions publiques et de ministères ayant pour domaines de compétences l'environnement, l'urbanisme, la santé et la sécurité.

Martin Guesperau a été conseiller technique au sein du ministère de la santé (2004-2007) puis du cabinet du Premier ministre (2007-2008). Il est nommé directeur général de l'Agence française de sécurité sanitaire de l'environnement et du travail (aujourd'hui Anses) entre 2009 et 2011, avant de prendre la direction de l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse jusqu'en 2015.

De 2016 à 2017, il a occupé le poste de directeur de projets « Inventons la Métropole du Grand Paris ». Entre 2017 et 2020, il a intégré les directions de cabinet du secrétaire d'État à la transition écologique et solidaire (2017-2018) et du ministre chargé des collectivités territoriales (2018-2020).

Depuis 2020, il occupait le poste de préfet délégué pour la défense et la sécurité au sein de la Préfecture de Nouvelle-Aquitaine.

En devenant directeur général de l'EPA Paris-Saclay, Martin Guesperau coordonne le développement de l'Opération d'intérêt national (OIN) de Paris-Saclay, l'un des plus importants projets économique, scientifique et d'aménagement en France.



## Emilie Jaskula

Global Head of Offices,  
AXA IM - Real Assets;  
Co-chair Next ULI France

Emilie occupe actuellement le poste de Global Head of Offices, chez AXA IM – Real Assets depuis 2023. Elle est responsable de la conduite de la stratégie globale des bureaux, supervisant les activités d'asset management des actifs des bureaux européens d'AXA IM Alts.

Auparavant, et depuis 2018, Emilie était directeur de l'Asset Management et des Arbitrages pour la France chez AXA IM – Real Assets. Emilie a rejoint AXA IM – Real Assets en 2011 en tant qu'Asset Manager, avant de devenir Responsable des Arbitrages.

Emilie a commencé sa carrière chez AEW Europe, où elle a débuté dans les acquisitions avant de devenir Asset Manager.



## Anna König Jerlmyr

Maire de Stockholm  
(2018-2022)

Anna König Jerlmyr is a seasoned leader with extensive national and international networks. With years of governance experience, she has held prominent positions as chair on both national and international boards. Her leadership often involves spearheading large-scale coalitions that bridge diverse stakeholder groups, including the private sector, public sector, academia, and international organizations.

Anna König Jerlmyr is a former member of parliament and have served for twelve years in the city hall. Under her leadership Stockholm was awarded as the most sustainable and innovative city in the world. Several partnerships was initiated with the private sector and the academia with a 20 percent reduction of emissions per capita in four years.

Anna's driving passion lies in fostering collaboration within value-driven organizations that possess a clear visionary goal. Her preference is for these organizations to serve as platforms where various actors can co-create and collaborate to drive impactful change and systemic transformation. Anna is also a former TEDx speaker in Stockholm and was also a speaker at Davos 2021 and 2022.

Anna König Jerlmyr is renowned for her past roles as the Mayor of Stockholm, former Vice Chair of the C40 climate network, and Chair of Eurocities, the European network of cities. In recognition of her exceptional leadership, she was elected as one of the top five mayors in Europe in the 2021 Mayors of Europe ranking.



## Sonia Lavadinho

Anthropologue urbaine, géographe,  
et fondatrice du cabinet Bfluid

Anthropologue urbaine et géographe, nommée par Traits Urbains parmi les 100 personnalités qui font la ville en 2021, Sonia Lavadinho est la fondatrice de Bfluid, un cabinet spécialisé dans la recherche & prospective en mobilité et développement territorial durables, qu'elle dirige depuis 2012.

Sonia est une spécialiste internationalement reconnue de la marchabilité, vecteur de succès des métropoles créatives du XXIème siècle où bien-être et vitalité économique riment avec durabilité et gestion innovante des espaces publics. Son approche innovante des nouvelles manières d'habiter, de se mouvoir et d'investir les espaces publics s'inspire des regards croisés de l'anthropologie urbaine, de la sociologie et de la proxémie, discipline qui s'intéresse de près aux rapports entre les hommes et leurs espaces de vie.

Chercheuse pendant une dizaine d'années à l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (Suisse), l'Université de Genève et l'ENS de Lyon, Sonia Lavadinho établit des passerelles entre le monde académique et le versant professionnel de l'urbanisme. Elle travaille en étroite collaboration avec les collectivités, les opérateurs de l'immobilier et les opérateurs de transport afin d'imaginer des concepts novateurs visant à augmenter la durabilité des modes d'habiter, de travailler et de se mouvoir en ville et participe à leurs côtés à la conception d'expérimentations grandeur nature afin d'évaluer les changements de comportement induits par la transformation des espaces de vie et de mobilité au quotidien.

Son plus récent ouvrage, intitulé « La Ville relationnelle », est paru en français en novembre 2022 et en espagnol en mai 2023.

# Biographies



## Marianne Louradour

Présidente,  
CDC Biodiversité

Marianne Louradour est actuellement présidente de CDC Biodiversité depuis le 1er janvier 2023, société dont elle était Directrice Générale depuis septembre 2021 et qui inscrit son action dans une forte ambition en faveur de la biodiversité, en mettant en œuvre des solutions innovantes et efficaces afin de concilier préservation des écosystèmes naturels et développement économique.

Au préalable, Marianne Louradour a exercé différentes responsabilités au sein de la Caisse des dépôts, notamment les fonctions de Directrice régionale Île-de-France de la Banque des territoires et de Directrice de l'Audit du groupe.

Marianne Louradour est également administratrice de la société Icade (foncière immobilière cotée).



## Mahdi Mokrane

Head of Global Investment  
Strategy and Research and  
Investment Solutions, PATRIZIA

Mahdi joined PATRIZIA in January 2020 as Head of Global Investment Strategy & Research and Investment Solutions, overseeing the firm's investment strategies, research, performance analytics and investment solutions. He works on crafting PATRIZIA's House View and serves on PATRIZIA's Investment and Executive Committees and the PGP (PATRIZIA Global Partners) Board. Previously, Mahdi worked at LaSalle as a Board Member, leading the European strategy and research team and serving on LaSalle's Debt & Special Situations and private equity real estate investment committees. Mahdi held leading roles at AEW, MSCI IPD, ESSEC Business School, and Caisse des Dépôts. He is also a regular keynote speaker. Mahdi holds a Ph.D. in Economics and Finance from EHESS (France), a Masters in Financial Economics from Dauphine University, and is an active member of MSCI IPD, INREV and EPRA.



## Alexis Motte

Directeur Général,  
Kawaa

Alexis est diplômé de l'EM-Lyon.

Alexis est un expert de la gestion de projets immobiliers et du développement d'entreprises.

En 2000, il est le co-fondateur et président de Mobilitis, qui fusionne avec Kardham en 2017. Il en devient Directeur Général.

En 2020, quitte ses fonctions de direction générale, toujours associé de Kardham, il rejoint Kawaa comme Directeur Général.



## Olivier Noblecourt

Directeur de l'investissement local durable,  
Meridiam

Olivier Noblecourt occupe le poste de Directeur de l'investissement local durable chez Meridiam depuis septembre 2020, en charge du développement de projets d'investissement dans la transition écologique des territoires.

Précédemment, il assurait la Présidence de EPA ICT à Grenoble, avec des missions de conseil en stratégie - ingénierie de projet.

Entre 2017 et 2020, en tant que délégué interministériel à la prévention et la lutte contre la pauvreté, il a élaboré et piloté la stratégie nationale annoncée par le président de la République, mobilisant 8,8 milliards de crédit budgétaires et plus de 11 000 acteurs.

Entre juin et novembre 2017, en tant que directeur de programme urbanisme et cohésion sociale au commissariat général à l'investissement, Olivier assure la conduite des actions des programmes d'investissements d'avenir opérés avec CDC, ANRU, BPI (fond Ecotechnologies).

Préalablement entre 2014 et 2017, il occupait la fonction de Directeur Adjoint puis directeur de cabinet de la Ministre de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche.

De 1997 à 2014, Olivier a assuré différentes fonctions au sein du cabinet du Maire de Grenoble, pour devenir en 2008 maire adjoint et Vice-Président de la métropole de Grenoble entre 2008 et 2014.

Olivier est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Grenoble – 1998.



### **Etienne Riot**

Directeur de la recherche et de l'innovation,  
Agence PCA-STREAM

Etienne Riot est directeur de la recherche et de l'innovation de l'agence PCA-STREAM, fondée par Philippe CHIAMBARETTA.

Docteur en urbanisme et aménagement, il est chercheur associé au laboratoire ville mobilité transport (LVMT), laboratoire commun à l'Ecole des ponts et à l'Université Gustave Eiffel. Spécialiste des approches sociotechniques de l'économie urbaine, il a développé initialement ses recherches aux grandes gares, et les applique désormais aux immeubles tertiaires, aux programmes mixtes et à l'espace public.



### **Patrick Rubin**

Architecte,  
Atelier Canal Architecture

L'atelier CANAL est reconnu pour des projets de réhabilitation et de transformation : journal Libération, Maison du Livre et de l'affiche dans des silos, école du paysage dans la chocolaterie Poulain, micro-logements dans un immeuble de Claude Parent, médiathèque dans l'ancien arsenal de Brest, parking aérien transformé en établissement d'enseignement supérieur. La construction neuve représente la moitié des projets développés par l'agence : résidences, logements familiaux, habitats mixtes, bâtiments réversibles sans destination fixe, immeuble en co-living destiné au Campus Onepoint.

L'atelier, constitué par une douzaine d'architectes, mène simultanément des études prospectives et une recherche théorique en appui aux opérations réalisées depuis 25 ans : Construire Réversible en 2017, Transformation des situations construites en 2020, Zones en déshérence, en devenir en 2023. Enquêtes et investigations en libre accès sur le site de CANAL.



### **Alain Taravella**

Président-Fondateur,  
Altarea

Alain Taravella, diplômé d'HEC, est entrepreneur de ville.

Il est le Président fondateur d'Altarea, foncière de centre commerciaux et opérateur immobilier global qui participe à la fabrication de la ville de demain.

Il rejoint, en 1975, le Groupe Brémond, qui deviendra Pierre & Vacances dont il sera le Directeur général à partir de 1985.

En 1994, il crée Altarea, foncière de développement de centres commerciaux. La société entre en Bourse en 2004 et rachète, en 2007, Cogedim, promoteur immobilier en logements et bureaux. Depuis lors, Altarea se développe sur les trois principaux marchés de l'immobilier : commerce, logement et bureaux. Alain Taravella a créé le concept de commerce-loisirs avec Bercy Village, renouvelé l'approche des entrées de ville avec les Family Village, conçu des opérations de bureaux, de logements et de commerce emblématiques (Tour First, Laennec, Cap3000) et développé de grands projets urbains mixtes (Massy, Bobigny, Issy les Moulineaux, Bordeaux Belvédère, CEAT Toulouse,...). Premier développeur immobilier des territoires, Altarea est aujourd'hui un groupe multi-marques (Cogedim, Pitch Promotion, Histoire & Patrimoine, Severini, Woodeum), et compte près de 2000 collaborateurs, tous actionnaires salariés du Groupe.

## Devenir membre



Appartenir à une communauté engagée dans l'échange d'idées, d'expériences et de connaissances, et partager les meilleures pratiques dans un climat de confiance, d'ouverture et de partage.

Pour plus d'informations:  
[uli.org/join](http://uli.org/join) ou contactez  
[europemembership@uli.org](mailto:europemembership@uli.org)



**François Trausch**  
Chief Executive Officer,  
PIMCO Prime Real Estate

M. Trausch est Chief Executive Officer et Chief Investment Officer de PIMCO Prime Real Estate et Managing Director chez PIMCO. Il préside le conseil d'administration, le comité exécutif ainsi que les comités d'investissement en Equity et en dette, où il détient un droit de veto.

M. Trausch a plus de 25 ans d'expérience dans le secteur de la finance et de l'immobilier.

Avant de rejoindre la société en 2016, qui s'appelait alors Allianz Real Estate, il était Directeur Général de l'Asie-Pacifique pour GE Capital Real Estate International, et également président et directeur général de GE Capital Real Estate Japan.

Avant cela, il a travaillé comme directeur du développement pour Tishman Speyer Properties à New York et à Berlin et comme Associate Fixed Income chez Goldman Sachs Group à Londres. M. Trausch s'est forgé une solide réputation sur le marché et est un leader d'opinion dans le secteur.

Il est membre du Global Board of Directors de l'Urban Land Institute et est également Global Governing Trustee ULI Global.

Il contribue régulièrement aux médias immobiliers et participe en tant que modérateur et panéliste aux événements du secteur.

Il est diplômé de l'ESCP à Paris et titulaire d'un MBA de la Harvard Business School.



**Emmanuel Verhoosel**  
CEO,  
Square Sense

Emmanuel Verhoosel est le CEO de la société d'analyse de données Square Sense.

Square Sense est une PropTech basée à Paris et active dans plus de 16 pays. La société collecte toutes les données d'usage des immeubles, les analyse et fait des recommandations pour améliorer les performances financières et énergétiques. Emmanuel est passionné par la digitalisation du secteur immobilier, la transition écologique et les nouveaux modes de vie et de travail.

Emmanuel a 30 ans d'expérience en immobilier, capital à risque et banque d'investissement. Chez JP Morgan, Natixis et ING il a conseillé et financé les grands acteurs de l'immobilier à Londres, Paris et New York.

Emmanuel est diplômé de la London School of Economics et de la London Business School.

## Nos priorités

### Les priorités de ULI :

- Décarbonation et adaptation de notre industrie visant le zéro émission nette ;
- Education et formation des nouvelles générations au leadership ;
- Une meilleure accessibilité au logement dans le monde.



WHERE  
THE FUTURE  
IS BUILT

# Notre Mission et nos engagements

Façonner l'avenir de notre environnement urbain et immobilier dans le but de transformer les communautés du monde entier.



## Nos engagements :

**Mettre en RELATION** des membres actifs, passionnés et de profils variés par le biais du plus important réseau mondial de professionnels interdisciplinaires.



**INSPIRER** des meilleures pratiques pour une utilisation équitable et durable des territoires grâce à du contenu pertinent, des rencontres, du mentorat et du partage des connaissances.



**MENER** la résolution de problématiques et des défis de l'industrie immobilière grâce au partage d'une expérience collective mondiale et un engagement philanthropique.

# Sponsors Conférence Annuelle 2023

Principal



Gold



Groupama  
IMMOBILIER

P I M C O

Silver



Réagissez sur:  @ULIFrance #ULIFrance2023  @ULIFrance