Urban Land Institute

ULI France
Conférence Annuelle 2020
14 janvier 2021 | Paris

J.O. Paris 2024, « Héritage » : Un accélérateur de la régénération urbaine ?

Jeudi 14 janvier | 9h00 – 11h30

J.O. Paris 2024, « Héritage » : Un accélérateur de la régénération urbaine ?

Bienvenue à tous à la Conférence Annuelle ULI France!

A l'aube d'un changement de paradigme dans lequel l'industrie immobilière doit se concentrer sur les défis de demain, amplifiés par la crise sanitaire de la Covid-19, avec notamment la lutte contre le changement climatique au cœur des préoccupations de toutes les générations, le sport constitue un vecteur de cohésion sociale pour la ville ... Dans ce contexte, nous avons choisi d'organiser cette année notre Conférence Annuelle 2020 autour de l'organisation et de la manière de bâtir « l'héritage » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (les jeux du centenaire pour Paris). Face à ces défis qui sont les nôtres, bâtir cet «héritage » n'est-il pas un ou le meilleur exemple d'accélérateur de la régénération urbaine et de la transition vers la Ville de demain ?

Au-delà d'une vitrine unique pour la France, cet événement planétaire est une occasion exceptionnelle pour nous projeter sur l'après. Nous échangerons sur les clés de succès nécessaires à mettre en place aujourd'hui pour préparer l'héritage de demain.

Sébastien Chemouny
ULI France Chair et Head of
France Allianz Real Estate

ULI a pour mission de conseiller et apporter du leadership dans l'utilisation responsable du territoire et dans le soutien de communautés prospères et durables à travers le monde.

Réagissez sur: @ULIFrance #ULIFrance2020 @ULIFrance

Programme

9h00 **Début de la conférence | Mots de bienvenue:**
Sébastien Chemouny, ULI France Chair et Head of France, Allianz Real Estate

9h10 **Opening Keynote – Setting the scene**
Christopher Choa, Founder, Outcomist Ltd

9h30 **1ère Table Ronde – Pour que les Jeux soient davantage qu'un mois de compétition et de fête : quel « Héritage » voulons – nous laisser et comment nous y prenons-nous?**

Intervenants: **Anne Mie Depuydt**, Architecte urbaniste, uapS
Emmanuel Desmaizières, Directeur Général, Icade Promotion
Nicolas Ferrand, Directeur Général Exécutif, Solideo
Marie Sallois, Directrice du département du développement de l'organisation et du développement durable, Comité International Olympique
Modérateur: **Stephan de Faÿ**, Directeur Général, Grand Paris Aménagement

10h00 **Break**

10h15 **2ème Table Ronde – Construire pour les J.O. : quel équilibre économique, quel financement, quels risques, quels investisseurs pour quel retour sur investissement?**

Intervenants: **Thierry Berthier**, Président du Directoire de Grand Paris Habitat
Julie de Roujoux, Directeur Général de la promotion immobilière, Pichet
Eric Donnet, Directeur Général, Groupama Immobilier
Modératrice: **Nathalie Charles**, Global Head of Investment Management, BNP Paribas Real Estate

11h **Closing Keynote**
Ryadh Sallem, Entrepreneur ESS, Athlète paralympique et Ambassadeur "Paris 2024", Fondateur de CAPSAAA

11h20 **Fin de la conférence | Mots de clôture:**
Sébastien Chemouny, ULI France Chair et Head of France, Allianz Real Estate

En complément: keynote session disponible sur knowledge finder de **Yasuaki Oda,** Executive Director, Mitsubishi Estate Co

Vous aurez l'opportunité d'interagir avec les intervenants à la fin de chaque table ronde. Les questions peuvent être soumises via le bouton Q&A sur Zoom. Il existe une option pour envoyer vos questions anonymement.

Biographies

Thierry Berthier

Président du Directoire de Grand Paris Habitat

Ingénieur des travaux publics, diplômé de l'ESTP en 1985, Thierry Berthier rejoint CDC Habitat en mai 2005 en tant que directeur du développement et membre du comité de Direction d'une des filiales franciliennes : OSICA. Il y aura fortement œuvré à relancer la construction de la société. En 2009, il devient Directeur général adjoint d'OSICA, en charge du développement et des investissements et membre du comité de Direction. En janvier 2015 il intègre, à sa création, Grand Paris Habitat comme membre du directoire en charge du développement puis à compter du 9 avril 2018, il devient président du directoire de Grand Paris Habitat. Grand Paris Habitat est un GIE de moyens dédiés initialement au développement et à la maitrise d'ouvrage de CDC Habitat et CDC Habitat social. Il accueille aujourd'hui en son sein 11 adhérents dont 4 OPH départementaux franciliens. Outre ses compétences reconnues en pilotage d"opérations en ANRU, il lancera cette année plus de 7 700 ordres de services en logements neufs et 2 200 logements en réhabilitation.

Nathalie Charles

Global Head of Investment Management
BNP Paribas Real Estate

Nathalie Charles, 54 ans, a rejoint BNP Paribas Real Estate le 1er juillet 2019 en tant que DGD et Global Head of Investment Management. BNP Paribas REIM est un acteur significatif de la gestion d'actifs en Europe avec près de 30 milliards d'actifs sous gestion et 350 collaborateurs, agissant pour le compte d'investisseurs institutionnels et particuliers. Avec plus de 30 ans d'expérience dans le secteur de l'immobilier, Nathalie Charles a exercé des fonctions de direction pendant 9 ans dans le secteur bancaire, puis 12 ans chez Unibail Rodamco, 6 ans comme Directeur Immobilier d'EDF et plus récemment 6 années comme Head of Development and European Country Teams chez AXA IM - Real Assets, où elle supervisait l'ensemble de la gestion des actifs européens. Elle est diplômée de l'École Polytechnique (promotion 1984). En 2011, elle a reçu la distinction de Chevalier de la Légion d'honneur.

Sébastien Chemouny

ULI France Chair et Head of France
Allianz Real Estate

Sébastien Chemouny - Responsable France chez Allianz Real Estate, Ingénieur diplômé de l'Ecole Privée des Sciences Informatiques, il a commencé sa carrière dans les services informatiques d'AXA-UAP puis de Dexia avant de rejoindre GE Real Estate en 1999 où il a été responsable de la gestion de portefeuille en France puis en Europe. En 2005, il devient gestionnaire d'actifs pour GE North America Debt à San Francisco. Il rejoint Allianz Real Estate France en 2009, d'abord comme directeur de la gestion de portefeuille et de la gestion d'actifs. En 2012, il a été nommé directeur de la gestion d'actifs et de la gestion immobilière d'Allianz Real Estate France. Depuis 2017, il est responsable de la France chez Allianz Real Estate.

Christopher Choa

Founder
Outcomist Ltd

Originaire de New York, Christopher Choa, après avoir dirigé les initiatives d'urbanisme pour le cabinet de conseil AECOM à Londres pendant 15 ans, agissant aujourd'hui comme consultant, vient de créer Outcomist Ltd, une société de conseil en stratégie pour les villes. Il travaille avec les municipalités et les gouvernements, ainsi qu'avec les clients privés pour développer des stratégies à l'échelle régionale et améliorer les performances urbaines. Christopher est Global Governing Trustee (administrateur mondial) de Urban Land Institute. En tant que directeur non exécutif, il conseille des organisations liées à l'immobilier, à la mobilité urbaine, à l'énergie et aux arts numériques. Il est conseiller externe pour le programme MSUD à Oxford. Il a précédemment été nommé conseiller du maire de Londres.

Anne Mie Depuydt

Architecte urbaniste
uapS

Anne Mie Depuydt, architecte urbaniste belge, a fondé uapS en 1999. Depuis, uapS a développé plusieurs projets urbains et architecturaux en France et Belgique. Actuellement uapS est maître d'œuvre urbain de la ZAC Ivry Confluence (145 ha) à Ivry-sur-Seine, de la ZAC Corbeville sur le Plateau de Saclay (95 ha) et du site Fives Cail Babcock à Lille (25 ha). Depuis novembre 2019, Anne Mie Depuydt coordonne une équipe de six agences d'architecture dans la conception du secteur D du Village Olympique 2024 à Saint-Ouen. Parallèlement à sa pratique, Anne Mie Depuydt enseigne l'architecture et l'urbanisme depuis 1991 et est souvent invitée au sein d'écoles à l'étranger.
Elle est depuis de nombreuses années enseignant titulaire à l'ENSA Paris-Malaquais. Parallèlement à sa pratique, Anne Mie Depuydt enseigne l'architecture et l'urbanisme depuis 1991 et est souvent invitée au sein d'écoles à l'étranger. Elle est depuis de nombreuses années enseignant titulaire à l'ENSA Paris-Malaquais.

Emmanuel Desmaizières

Directeur Général
Icade Promotion

Diplômé de l'Ecole des Mines d'Alès et du Centre des Hautes Etudes de la Construction, Emmanuel Desmaizières débute sa carrière en 1994 comme conducteur de travaux chez Bouygues Bâtiment Ile de France. En 1998, il entre chez Bouygues Immobilier : d'abord en tant que Responsable de Programmes, puis comme Directeur Programmes Maison Individuelle. Il prend la Direction de l'Agence de Bordeaux en 2003, puis de 2007 à 2010, il est Directeur Régional Aquitaine et Pays Basque. En 2010, il entre au Comité Exécutif de Bouygues Immobilier et devient Directeur Général Immobilier d'Entreprise France, avant de prendre, en 2014, la Direction Générale Logement France Ouest. En 2015, il devient membre du Comité Stratégique de Bouygues Immobilier, et crée la structure UrbanEra®, dont il devient Directeur Général. Depuis 2017, il était également Directeur Général des Filiales de Promotion / lotissement et Directeur Général International de Bouygues Immobilier. En juin 2019, Emmanuel Desmaizières est nommé Directeur général d'Icade Promotion ; il est membre du Comité exécutif d'Icade.

Eric Donnet

Directeur Général
Groupama Immobilier

Eric Donnet débute sa carrière en 1993, chez Lyreco, en Angleterre, en qualité de Contrôleur de gestion. En 1995, il intègre PricewaterhouseCoopers en tant que Responsable de missions d'audit et de conseil, avant de retourner, en 1997, chez Lyreco, en France, pour occuper les fonctions de Responsable développement et acquisitions Europe de Lyreco Management. En 2000, il rejoint le Groupe Valéo comme Directeur stratégie et projets spéciaux de Valéo Distribution. En 2002, il intègre le groupe GE Real Estate pour occuper successivement les fonctions de Directeur délégué de Bail Investissement Foncière, puis Directeur général d'ADDVIM Property Management et Président-Directeur général de Deltis FM. En 2005, il rejoint AEW Europe, filiale de Natixis Global Asset Management et de la CDC, et prend le poste de Responsable de l'Asset Management Europe. Il est ensuite promu Directeur général adjoint et Directeur des opérations. Depuis le 3 juin 2013, Eric Donnet occupe les fonctions de Directeur général de Groupama Immobilier. Eric DONNET est également Président de la Société de Gestion de portefeuille GROUPAMA GAN REIM, depuis sa création en décembre 2014. Eric DONNET est diplômé de l'ICN (Institut Commercial de Nancy) et titulaire d'un DESCF (Diplôme d'Etudes Supérieures Comptables et Financières).

Stephan de Faÿ

Directeur Général
Grand Paris Aménagement

Stephan de Faÿ, 45 ans, a pris la Direction générale de l'EPA Bordeaux Euratlantique en septembre 2014. Aménageur d'Etat intervenant sur un territoire de 738 ha à cheval sur les communes de Bordeaux, Bègles et Floirac, Bordeaux Euratlantique conduit l'une des plus grandes opérations urbaines d'Europe avec 3,5 millions de m² développés sur 25 ans (2010-2030) et l'ambition de transformer les modes d'aménager et de construire une ville plus aimable et durable. Après un début de carrière dans le domaine de la construction navale militaire , la revitalisation économique des territoires, et les relations multilatérales (OTAN), Stéphan de Faÿ a participé à la naissance du projet du Grand Paris auprès des trois ministres successivement en charge du dossier (Christian Blanc, Michel Mercier et Maurice Leroy) avant de rejoindre l'établissement public d'aménagement de la Défense Seine-Arche comme Directeur général adjoint (EPADESA). Diplomé de l'Ecole Polytechnique (promotion 1996) et ancien auditeur de l'Université de Stanford, il est également président fondateur du fond de dotation culturelle Cré'Atlantique.

Biographies

Nicolas Ferrand

Directeur Général Exécutif
Solideo

Nicolas Ferrand, ingénieur diplômé de l'École Polytechnique (Palaiseau) et de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (Marne la Vallée). Il est également titulaire d'un master en urbanisme du Massachusetts Institute of Technology (MIT) à Boston. Il est directeur général exécutif de la Société de Livraison des Ouvrages Olympiques SOLIDEO, l'organisme public chargé de livrer les sites des Jeux Olympiques à Paris. Il a précédemment dirigé les organismes publics chargés de l'aménagement de la ville nouvelle de Marne-la-Vallée, EPAMARNE et EPAFRANCE. Nicolas Ferrand a été le premier directeur général de l'Etablissement Public d'Aménagement de Saint-Etienne (2007-2011) puis directeur général de l'aménagement urbain de Rennes Métropole (2012-2014). Auparavant, il a été conseiller technique chargé de la conception et de l'aménagement urbain au cabinet de Gilles de Robien puis de Dominique Perben au ministère de l'Équipement et des Transports (2004-2007).

Yasuaki Oda

Executive Director
Mitsubishi Estate Co

Il est actuellement basé à Londres en tant que directeur exécutif d'Europa Capital, une branche paneuropéenne de gestion des investissements immobiliers de Mitsubishi Estate. Auparavant, M. Oda était directeur général adjoint du développement commercial et de la gestion des investissements de Mitsubishi Estate Tokyo, où il supervisait des activités telles que les fusions et acquisitions et la création de sociétés de placement immobilier privées De 2001 à 2006, M. Oda a vécu à New York où il a été affecté au Rockefeller Group, Inc. (également détenu par Mitsubishi Estate) où il s'occupait du financement et des rapports financiers. Avant cela, il a travaillé dans l'équipe de financement des entreprises de Mitsubishi à Tokyo, où il a participé à de grands projets de financement. M. Oda est titulaire d'un diplôme d'économie de l'université de Tokyo. Il se passionne pour la cuisine française, aimant les bons vins de Bordeaux et la baguette chaude tartinée de beurre échiré du Marais Poitevin!

Julie de Roujoux

Directeur Général de la promotion immobiliere, Pichet

Julie de Roujoux est Directrice générale de la promotion immobilière au sein du Groupe Pichet, promoteur national intégré. Diplômée de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées, Julie possède la double expertise d'ingénieur et d'architecte DPLG. Julie a une solide connaissance de l'aménagement du territoire et du secteur immobilier, grâce à son parcours au sein d'institutions et de collectivités publiques : en premier lieu à l'Agence de Maîtrise d'Ouvrage du Ministère de la Justice, au sein du cabinet de la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, et enfin au Conseil général des Hauts-de-Seine. En 2011, Julie rejoint le groupe Bouygues Immobilier en tant que directrice de l'activité Rehagreen® (réhabilitation durable d'immeubles tertiaires). Elle est devenue en 2014 directrice régionale Ile-de-France Nord. Depuis 2017, en qualité de directrice générale des partenariats, elle avait en charge le développement des nouveaux métiers de Bouygues Immobilier en lien avec la transformation digitale de l'entreprise. Julie a rejoint le Groupe Pichet en février 2018, en qualité de Directrice générale de la promotion immobilière.

Ryadh Sallem

Entrepreneur ESS, Athlète paralympique et Ambassadeur "Paris 2024", Fondateur de CAPSAAA

« Ambassadeur Paris 2024 », athlète de haut niveau aux 5 participations aux Jeux Paralympiques (équipe de France de natation, de basket fauteuil puis de rugbyfauteuil), ce multi-champion dans le sport et dans la vie s'illustre par les nombreux combats et victoires qu'il remporte sur le terrain social et solidaire. Initiateur de projets humanitaires et associatifs visant à lutter contre toutes formes de discrimination et dont le handicap est une forte composante, fondateur de CAPSAAA (club de sport parisien et association dédiée à la prévention/sensibilisation au handicap via les valeurs universelles du sport), organisateur du DEFISTIVAL et de colloques sociétaux et culturels, il est aussi à l'origine d'Educapcity, grand rallye citoyen dédié aux 8-14 ans. Un serial entrepreneur humaniste qui invite à refuser toute forme de fatalisme et n'a qu'une idée en tête : favoriser la fraternité et le vivre-ensemble en paix.

Marie Sallois

Directrice du département du développement de l'organisation et du développement durable
Comité International Olympique

Marie Sallois est actuellement directrice du développement de l'organisation et du développement durable au Comité International Olympique (CIO), pour lequel elle travaille depuis 2004. Elle est également chargée de mettre en œuvre la stratégie de durabilité du CIO ainsi que l'approche stratégique du CIO en matière d'héritage, qui constituent des éléments clés de la feuille de route stratégique du Mouvement olympique, baptisée Agenda olympique 2020. Entre autres missions, elle a également été en charge du projet d'aménagement de la Maison Olympique, siège du CIO. Avant de rejoindre le CIO, elle a acquis plus de 10 ans d'expérience dans le domaine des services professionnels aux entreprises à travers le monde. Elle a dirigé le cabinet de conseil de la société Schlumberger Sema, qui est toujours, sous le nom d'ATOS, un partenaire majeur des Jeux Olympiques dans le secteur de la technologie. En tant que consultante en management, elle a dirigé de grands projets de transformation à l'échelle internationale dans les secteurs public et privé, pour Andersen, Cap-Gemini et Bossard Consultants. Elle est titulaire d'un MBA de l'IMD (International Institute for Management Development) de Lausanne et d'un master en management de HEC Paris, et elle continue d'entretenir des relations étroites avec le milieu universitaire.

Devenir membre

Appartenir à une communauté engagée dans l'échange d'idées, d'expériences et de connaissances, et partager les meilleures pratiques dans un climat de confiance, d'ouverture et de partage.

Pour plus d'informations:
uli.org/join ou contactez
europemembership@uli.org

Sponsors Conférence Annuelle

Allianz Real Estate est l'un des plus importants gestionnaires d'actifs et d'investissements immobiliers au monde. Créé à l'origine en 2008 en tant que centre global d'expertise pour l'investissement immobilier du groupe Allianz, Allianz Real Estate a été transféré à PIMCO en 2020. Allianz Real Estate développe et gère des portefeuilles et des stratégies d'investissement réalisés sur mesure dans le monde entier pour les compagnies d'assurance et les fonds de pension d'Allianz répartis à travers le monde, ainsi que pour une série de clients tiers. Ses capacités comprennent des investissements directs et indirects et des prêts immobiliers de premier rang à long terme. Avec 81 milliards d'euros d'actifs sous gestion et plus de 440 professionnels spécialisés dans l'investissement à fin juin 2020, Allianz Real Estate investit dans le monde entier mais gère les biens immobiliers localement en mettant l'accent sur les investissements productifs de revenus, en équilibre avec le rendement total.

PIMCO se classe parmi les premiers gestionnaires de placements à revenu fixe dans le monde. Lors de sa fondation à Newport Beach, Californie, en 1971, PIMCO a présenté aux investisseurs une approche d'investissement obligataire axée sur la performance totale. Depuis près de 50 ans, nous avons travaillé sans relâche pour aider des millions d'investisseurs à atteindre leurs objectifs, indépendamment de l'évolution des conditions de marché. En tant qu'investisseurs actifs, notre but n'est pas seulement de trouver des opportunités, mais également d'en créer. Pour ce faire, nous continuons de nous engager résolument à poursuivre notre mission : offrir des rendements, des solutions et des services supérieurs à nos clients.

Cabinet d'avocats d'affaires international présent dans plus de 40 pays et classé depuis plus de 9 ans parmi les cabinets les plus reconnus dans le monde par l'index Acritas Global Elite Firm Brand 2019, DLA Piper s'impose comme un partenaire de premier plan pour accompagner ses clients. A Paris, DLA Piper est un acteur incontournable de la place, réunissant plus de 175 avocats donc plus de 40 associés.

Notre pratique Immobilier

- L'une des plus actives et larges équipes du marché avec près de 20 avocats en immobilier en France dont 4 associés, au sein d'une équipe internationale de plus de 600 avocats
- Une équipe pluridisciplinaire au sein d'un cabinet intégré, capable d'accompagner ses clients à chaque étape des cycles d'investissement et de développement, et ce quel que soit le type d'actif concerné (bureaux, commerces, logements et entrepôt)
- Une grande variété de clients français et internationaux, parmi lesquels : investisseurs institutionnels, fonds d'investissements, utilisateurs, assureurs, établissements bancaires, sociétés de gestion, propriétaires et exploitants hôteliers, aménageurs, promoteurs, constructeurs, propriétaires et locataires ainsi que tous types d'entreprises industrielles françaises.

JLL est un groupe international leader du conseil en immobilier d'entreprise.

Grâce à la complémentarité de nos métiers, nous accompagnons nos clients – entreprises, propriétaires et investisseurs – à toutes les étapes du cycle de vie d'un projet immobilier, depuis l'élaboration de la stratégie jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle du projet :

- Conseil et expertise (stratégie immobilière, conseil en aménagement, design, aide à la décision, déploiement d'outils de smart building et smart office, conduite du changement…)
- Transactions locatives et/ou d'investissement (acquisitions, ventes)
- Opérations (gestion de projets, travaux, AMO, ingénierie, et facility management)

Animés par un esprit résolument entrepreneurial, nous intervenons aux côtés de nos clients, quel que soit le secteur d'activité ou le type d'actifs concerné (bureaux, commerces, entrepôts industriels, plateformes logistiques, actifs résidentiels et hôtellerie).

Notre ambition ? Mettre à la disposition de nos clients notre expertise et nos innovations technologiques pour les aider à se transformer et façonner un immobilier plus durable.

Fort de 93 000 collaborateurs, répartis dans 80 pays à travers le monde, JLL enregistre un chiffre d'affaires de 18 milliards de dollars en 2019. En France, le groupe est présent depuis 1972 et compte près de 1 000 collaborateurs à Paris et en région.