

ULI年次会議スポンサー

ULI Conference Sponsors

スポンサー企業各社様、日ごろからULIへの心あるご支援に、感謝申し上げます。
 ULI thanks the following companies and organizations for their generous support as sponsors of this conference.

グローバル企業スポンサー

ULI Corporate Partners

Leadership Circle



Partner Circle



Donor Circle



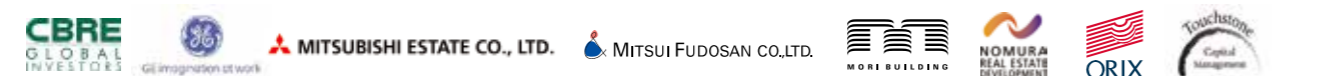
Contributor Circle

AECOM, Cassidy Turley, Deutsche Bank, Energy Efficient Buildings Hub, Hines, Port of San Diego, Trammell Crow Company, Union Bank

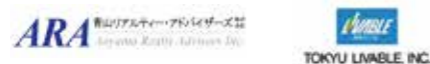
国内企業スポンサー

ULI Japan Conference Sponsors

Leadership Sponsors



Senior Sponsors



Sponsors



Contributors

Supporting Organization



お問い合わせ

スポンサーシップや会場での展示については、ULIジャパン事務局までお問い合わせください。
 For information about sponsorship and exhibit opportunities, please contact ULI Japan.
<http://japan.uli.org>

Inquires

〒101-0047 東京都千代田区内神田3-2-8 いちご内神田ビル8階
 Ichigo Uchikanda Bldg. 8F 3-2-8 Uchikanda, Chiyoda-ku Tokyo 101-0047
 Phone: 03-5297-6132 Fax: 03-5297-6133 E-mail: ULI.Japan@uli.org

16th Annual
ULI Japan
 第16回ULIジャパン年次会議 Conference

Japan is Back: Alchemy or Actuality?

「ジャパン・イズ・バック」 — 夢か現実か —

2013年12月13日(金) / 13:00 - 20:00 / 丸ビルホール&コンファレンススクエア
 Friday, December 13, 2013 13:00-20:00 / Marunouchi Building Hall & Conference Square

ULIジャパン カウンシル会長ごあいさつ

Greeting from the ULI Japan Council Chair



会場 直人
 三菱地所株式会社
 代表取締役 専務執行役員
Naoto Aiba
 Representative Director &
 Executive Vice President
 Mitsubishi Estate Co., Ltd.

今年9月、アルゼンチン・ブエノスアイレスで開かれた第125回国際オリンピック委員会(IOC)総会において、東京が2020年オリンピック・パラリンピック競技大会の開催都市に決定しました。東京でのオリンピック開催は、1964年大会以来56年ぶり2度目となります。

7年後のオリンピック開催という時期的なゴールが明確になったことで、これまで必要と認識されながらも進まなかった諸施策を含め、様々なインフラをはじめとする都市基盤整備が今後加速的に進展することになると思われます。そして2020年に向け、これらの都市整備が具体化するにつれて、東京の都市力への評価や不動産価値が高まり、東京に再び世界の注目が集まるものと期待されています。

そのような追い風の中で最も重要なことは、2020年のオリンピックがもたらす効果を単に一過性のものとして終わらせないことです。オリンピック開催を契機に日本・東京に集まる世界からのビジネス投資、企業進出、観光客などを継続して留め、さらに発展させ、国際的存在感を高めて日本の本当の活力へとつなげていかなければなりません。私たちULIジャパンとしても、このオリンピックを、世界に日本をアピールするための好機と捉え、会員各位の事業領域を通じて都市の発展に貢献する役割を担っていきたくと考えます。

第16回ULIジャパン年次会議では、前回のサマーカンファレンス2013と同様に、午後からの開催とし、密度と内容を高めたプログラムをご用意しています。

基調講演には、米国市場へ積極的に参入を進めている株式会社LIXILグループ 取締役代表執行役社長兼CEOの藤森義明氏と、国土交通副大臣などを歴任された参議院議員の鶴保庸介氏によるご講演を予定しています。2つのパネルディスカッションでは、2020年東京オリンピックの招致成功の意義と2014年の不動産投資市場について検証します。

皆様には是非積極的に交流や意見交換をしていただき、本日のカンファレンスが実り多きものになることを願っています。

At the 125th International Olympic Committee session in Buenos Aires, Argentina this past September, Tokyo was officially selected to host the 2020 Summer Olympic and Paralympic Games. This will be the second time Tokyo will host the Summer Games, and is 56 years after hosting the 1964 Summer Olympic Games.

With the establishment of the clear goal of conducting the Summer Olympic Games in seven years' time, we can expect the acceleration of a host of urban infrastructure upgrades recognized as necessary but on which significant progress had not been realized. Once work has begun on implementing these upgrades, it should lead to enhanced civic strength for Tokyo and an increase in real estate value, and the expectation is that the world will once again cast an eye toward Tokyo.

It is vital that the potential benefits which the 2020 Summer Olympic Games could bring are not merely transient. We must take advantage of this momentum and activate Japan's true dynamism to further business investment and expansion by foreign firms into Japan and Tokyo, maintain and further expand the number of tourists visiting Japan from around the world, and heighten Japan's presence internationally. It is also incumbent upon us as members of ULI Japan to recognize this as a golden opportunity to do what we can within our own domains of business to contribute to Tokyo's future development.

The 16th Annual ULI Japan Conference is an afternoon program packed with high-level content. We are pleased to have as keynote speakers Yoshiaki Fujimori, President and CEO of LIXIL Group Corporation – which is in the midst of an aggressive foray into the U.S. market – and Yosuke Tsuruho, Member of the House of Councillors and former Senior Vice Minister of Land, Infrastructure, Transport and Tourism. Between the two keynote addresses will be panel discussions focusing on the significance of Tokyo having secured the 2020 Summer Olympic Games, and on the real estate investment market in 2014.

We're delighted that you have joined us here today, and we hope we have provided a program and setting that will enable you to engage in an active exchange of opinions and information.

Japan is Back: Alchemy or Actuality?

「ジャパン・イズ・バック」 — 夢か現実か —

第16回 ULIジャパン年次会議 スピーカー紹介 Speaker Profiles - 16th Annual ULI Japan Conference

司会 Master of Ceremonies



ブライアン・ディフォー氏
クッシュマン・アンド・ウェイクフィールド株式会社 (C&W) のインベストメント・セールス担当ディレクターとして東京を拠点に活動。不動産売買・開発に携わる顧客に、資産運用およびキャピタルマーケットサービスを提供。国内外の民間団体や機関投資家、日本で事業を展開する多国籍企業、不動産所有者や投資家向けサービスを統括。C&W入社前は、日本の上場不動産会社を投資ターゲットとする、グローバル機関投資家12社の出資による不動産ファンド(10億ドル規模)の運営を担当したほか、大手日系証券会社グループと、4億ドル相当の不動産ポートフォリオの全額借り換え交渉を成功裏に締結。ラトガース大学卒(アジア研究専攻)。文部科学省奨学生として福井大学に学ぶ。

Brian DeFoe
Director, Investment Sales
Cushman & Wakefield K.K.

As Director, Investment Sales with Cushman & Wakefield, DeFoe actively provides advice and investment management and capital markets services to clients involved in buying, selling and developing real estate. He is responsible for both domestic and overseas owners and investors including private entities, institutional investors as well as corporate multinationals with operations domiciled in Japan. Prior to joining Cushman & Wakefield, DeFoe ran a US\$1 billion co-mingled discretionary fund with 12 global institutional investors which invested in publicly listed Japanese real estate companies. He has also successfully negotiated a full refinance of a \$400 million investment portfolio with a major Japanese securities group. DeFoe earned a Bachelor's Degree in Asian Studies from Rutgers University, and is also a Japanese Ministry of Education Monbusho graduate of Fukui University.

開会基調講演 Opening Keynote

13:15 - 14:00

Keynote Speaker



藤森 義明氏
株式会社 LIXILグループ
取締役 代表執行役社長
兼 CEO
Yoshiaki Fujimori
President & CEO
LIXIL Group Corporation

「LIXILのグローバル化への挑戦」

LIXIL's March to Globalization

1951年東京生まれ、1975年東京大学工学部卒業後、日商岩井株式会社入社(現双日株式会社)。1981年米カーネギーメロン大学にてMBA取得。1986年日本GE株式会社入社。1997年米GEコーポレート・オフィサー、2001年アジア人初のシニア・バイス・プレジデント就任。2008年日本GE会長兼社長CEOに就任。2011年8月より現職。そのほか、経済同友会副代表幹事・経済連携委員会委員長、東京電力株式会社社外取締役。カーネギーメロン大学ボードオブトラスティー。

Fujimori has been President and CEO of LIXIL Group Corporation since August 2011. He also serves as an external director of Tokyo Electric Power Company. He is a vice chairman of Keizai Doyukai (Japan Association of Corporate Executives), a major business federation, and leads its committee on the promotion of EPAs/FTAs. He joined GE Japan Corporation in 1986, became corporate officer of General Electric Company in 1997, Senior Vice President in 2001, and CEO, Chairman and President of General Electric Japan in 2008. Prior to joining GE he worked for Nissho Iwai Corporation (now Sojitz) for 10 years. Fujimori holds a bachelor's degree in petroleum engineering from the University of Tokyo and an MBA from Carnegie Mellon Graduate School of Business, where he serves as a lifetime member of the Board of Trustees.

コーヒープレイク / Coffee Break

14:00 - 14:15

パネル ディスカッション 1 / Panel Discussion 1

14:15 - 15:30

「2020年オリンピック: オリンピックと東京の再挑戦」

The Olympics 2020: Repositioning Tokyo for a Bright Future?

気分が高揚している。日銀の金融緩和策、アベノミクス、そして2020年オリンピック招致の成功によって、日本に再び笑顔が戻っている。しかしかつて世界のトップ都市の座を巡ってニューヨークやロンドンと競った東京が目標を引き下げて、アジアのトップの座に就くことで満足してよいのか。今こそ世界の一流都市の仲間入りをする絶好の機会ではないのか。心理的・物理的障壁を取り除くためにどのようにオリンピックを活用すればよいのか。東京が再び世界のトップ都市に返り咲くことを阻む障壁を取り除くために、いかに都市景観、物理的インフラ、ホスピタリティ部門、文化的イメージやアクセシビリティを転換していけばよいのか。有識者によるパネル1では、投資家とそこで活動する事業者に対して長期的な価値を創造し、そこで暮らす人々と訪問客に真の「おもてなし」を提供するため、オリンピックを通じて東京を変えていく方法を探ります。

Sentiment is up. Bank of Japan monetary easing, Abenomics and the 2020 Summer Olympic Games have the country smiling again. Hold on, wait just a minute. Remember when Tokyo competed with New York and London for top global city honors? Given that, isn't it inappropriate to be happy when the scope has been narrowed to aiming for the top spot in Asia? Isn't the opportunity prime for Tokyo to be among the global elite again? How does Japan use the Olympics to eliminate mental and physical barriers to access? How do we transfer the urban landscape, physical infrastructure, hospitality sector and cultural image and accessibility to eliminate existing barriers to putting Tokyo on top again? Our illustrious panel will discuss realigning Tokyo through the Olympics to create long-term value for investors and business people and true "omotenashi" (hospitality from the heart) to its residents and visitors.

パネル1 / Panel 1

モデレーター / Moderator



榎本 英二氏
野村不動産株式会社
常務執行役員
Eiji Enomoto
Managing Executive Officer
Nomura Real Estate Development
Co. Ltd.

1985年慶應義塾大学経済学部卒業。1985年野村不動産株式会社入社、経理・総合企画・商品開発・資産運用事業に携わる。2004年投資企画部長、2008年執行役員資産運用カンパニー副カンパニー長兼運用企画部長、2011年野村不動産投資顧問株式会社代表取締役副社長、2013年野村不動産常務執行役員、現在に至る。1990年大手米国年金基金との米国不動産投資を開始し、1997年からは日本の不動産投資に着手、2001年不動産私募ファンド運用のため、野村不動産インベストメント・マネジメント株式会社設立。同社のアクティブ運用型オポチュニティファンドや安定型不動産私募ファンドの組成に携わり、2005年野村不動産投資顧問株式会社を設立、不動産証券化商品への投資に着手、2010年日本初のオープンエンド型私募REITの組成を手がける。2013年より、野村不動産法人営業本部常務執行役員として、企業不動産のCREソリューション事業を率いる。宅地建物取引主任者、日本不動産鑑定協会会員、公益社団法人日本証券アナリスト協会検定会員。

Enomoto assumed his current position in 2013, and is in charge of Corporate Real Estate solutions. He began his career with Nomura Real Estate Development Co., Ltd. in 1985, and has long played a key role in the company's investment management business, having been involved in its first investment management experience through a joint venture with a major U.S. pension fund in 1990. He was also responsible in 2001 for the "JOFI" series – the first private real estate opportunity funds ever launched by a Japanese asset management firm. As managing director and portfolio manager for Nomura Real Estate Investment Management in 2004, Enomoto headed up the company's "SMILE" series private core funds, and the following year was instrumental in the establishment of Nomura Real Estate Capital Management, launched the real estate securitized product business and contributed to the launch of the company's opportunity fund and stable private real estate fund. In 2010 he was one of the key figures in the birth of the first-ever non-listed open-ended J-REIT. Enomoto has also served as executive vice president and COO of Nomura Real Estate Asset Management, and executive director of Nomura Real Estate Development. He obtained a Bachelor's degree in Economics from Keio University.

パネリスト / Panelist



阿部 博秀氏
日本ハイアット株式会社
代表取締役副社長
Hirohide Abe
Senior Vice President
Hyatt Japan Co., Ltd.

1990年パークハイアット東京開業に向け企画段階より参加。開業後は同ホテルのマーケティング部長および宿泊部長を務める。在職中の1993年にコーネル大学ホテル学科にてホテル経営学部修士課程を修了。2002年よりハイアットシカゴ本社。ストラテジックマーケティング部長として、世界各国100以上のホテルのブランド戦略、レベニューマネジメント、コミュニケーション戦略を含め、コーポレートマーケティング全般の責任者を務める。その後本社ホテルアセットマネジメント部門を経て、2006年日本ハイアット株式会社に移籍。日本における新規ハイアットホテル開発案件の分析と推進、国内外のハイアットホテルを所有する在日本企業との契約及び諸事項の交渉、日本におけるハイアットコーポレーションの経営戦略の実施に携わる。2010年より現職。

Abe has served as Senior Vice President of Hyatt (Japan) since 2010, and in this capacity is engaged in new Hyatt hotel project opportunities in Japan as well as owner relations, while also overseeing the execution of Hyatt Corporation's corporate strategy in Japan. His career began in 1990 when he joined Park Hyatt Tokyo in its pre-opening phase. After the hotel's opening in 1994, he assumed broader responsibilities as Director of Marketing and Director of Rooms. In 2002 Abe was posted overseas, assuming the position of Corporate Director of Strategic Marketing with Hyatt in Chicago, where he played a key role in the company's marketing and brand strategy, revenue management and marketing communications. He was named Vice President of Hyatt Japan Co., Ltd in 2006.

パネリスト / Panelist



平田 竹男氏
内閣官房参与
2020年オリンピック・パラリンピック
東京大会推進室 室長
早稲田大学院 教授

1982年通商産業省(現経済産業省)入省(基礎産業局総務課)。1991年には外務省在ブラジル国日本大使館一等書記官を務める。1995年大臣官房 総務課 法令審査委員を務め、1997年通商政策局、2000年資源エネルギー庁を経て2002年財団法人日本サッカー協会専務理事に就任し、日韓ワールドカップの開催に貢献した。2006年から早稲田大学院スポーツ科学科で客員教授、2008年に教授となり、2020年オリンピック・パラリンピック東京大会推進室室長の任命を受け現在に至る。1982年横浜国立大学経営学部卒。1988年ハーバード大学 J.F.ケネディスクール卒業(行政学修士)。2008年東京大学院工学研究科工学博士。

Hirata has been selected as Director-General of the Office for the Promotion of the Tokyo 2020 Olympic and Paralympic Games within the Cabinet Secretariat. After passing the national exam for civil servants in October 1981, Hirata began his career with the Ministry of International Trade and Industry (currently the Ministry of Economy, Trade and Industry; METI), and in 1991 was named First Secretary of the Japanese Embassy in Brazil as head of the economic section. He has also served as Chief Legal Director of General Coordination with the Division of Ministerial Secretariat, and in several posts with the Agency of Natural Resources and Energy. Hirata left the METI in 2002 to become General Secretary of the Japan Football Association, where he contributed to the Japan portion of the World Cup staged in cooperation with South Korea. He took the position of Visiting Professor with Waseda University in April 2006 and became a full professor in 2008. Hirata graduated from Yokohama National University with a Bachelor of Business Administration in March 1982, a Master of Public Administration from Harvard University's John F. Kennedy School of Government in June 1988, and earned his PhD in Engineering from the University of Tokyo in September 2008. Hirata concurrently serves with a number of sports-related associations, including Chairman of the Japan Sports Association.

パネリスト / Panelist



西谷 武夫氏
ウェーバー・シャンドウィック・ワールドワイド株式会社
代表取締役会長
Takeo Nishitani
Representative Director &
Chairman
Weber Shandwick Worldwide Inc.

1971年国際ビーアール株式会社(現ウェーバー・シャンドウィック・ワールドワイド株式会社)入社。日本企業の海外進出および外国企業の日本進出に伴う広報・渉外活動のコンサルテーションに従事。日本企業の海外活動支援では、広報・メディア戦略策定のほか、政府・地域社会・オピニオンリーダーとの人脈作りや、良好な関係の構築に向けたパブリック・アフェアーズ活動を提供。特に、対外通商問題では米政府、議会との橋渡し役として活躍。著書に、「パブリック・アフェアーズ戦略—ルールを制する者が市場を制す」(東洋経済新報社)、共著「未来を創る経営者」(生産出版)、及びオランダやギリシャ・エーゲ海の観光ガイドブックがある。また、「企業の名声—トップ主導の名声管理・回復12か条」(一灯舎 L.G.ロス著)を監修した。蘭日貿易連盟の日本代表のほか、日本ビーアール協会監事を務める。上智大学卒。

Nishitani has been acknowledged as one of Japan's most articulate communication "bridge" and has served as a link between foreign companies and Japanese organizations for more than forty years. His broad experience includes consulting multinational companies on their international strategies, on partnerships with Japanese companies, media relations, industrial relations, international trade issues and government affairs, and crisis management planning and execution. He is the author of a number of publications, including "Public Affairs," published by Toyo Keizai and travel guidebooks on the Netherlands and Greece, and is a co-author of "Future Managers" published by the Japan Productivity Center. He concurrently serves in a variety of roles, such as Executive Auditor of the Japan Public Relations Society, and Japan Representative for the Dutch-Japan Trade Federation. Nishitani graduated from Sophia University with a B.A. in Literature.

パネル1 Panel 1

パネリスト / Panelist



沢柳 知彦氏
 ジョーンズ ラング ラサール株式会社
 ホテルズ&ホスピタリティ事業部
 執行役員 マネージング ディレクター

Tom Sawayanagi
 Managing Director, Japan
 Hotels & Hospitality Group
 Jones Lang LaSalle Hotels

1987年4月株式会社日本長期信用銀行入行。国内企業M&A アドバイザリー業務を経て、海外ホテル投資会社に出向。アセットマネジメントおよび売却業務に従事。1999年5月グリニッチナットウエスト証券会社東京支店にて不動産ファイナンス担当ヴァイス・プレジデントに就任。ホテル投資を含む不動産投資、ファイナンスのアドバイザーおよび融資業務に従事。2000年6月ジョーンズ ラング ラサール株式会社 ホテルズ&ホスピタリティグループ 東京オフィスを開業。2007年7月マネージング ディレクター就任以後、日本における業務の代表を務め、ニセコヴィレッジ他複数案件において、日本に初めて投資を行なうアジア投資家向けの売却案件のプロジェクトリーダーを務める。一橋大学経済学部卒業、コーネル大学ホテル経営学部修士課程修了。宅地建物取引主任者、第一種証券外務員。

Sawayanagi is Managing Director of Jones Lang LaSalle Hotels & Hospitality Group, and heads up its Tokyo office. The services he covers range from advisory, investment sales and other hotel investment related activities in Japan. He is also responsible for being a liaison on behalf of its overseas offices regarding hotel assets owned by Japanese investors. Sawayanagi has previously served as Vice President, Real Estate Finance, Investment Banking, Greenwich NatWest Securities, where he was responsible for origination and asset management of non-recourse lending to non-performing loan buyers in Japan. He was also with the Long-Term Credit Bank of Japan, where he was in charge of domestic M&A advisory, overseas hotel asset management, and structured finance on real estate. Sawayanagi earned a Bachelor's degree in Economics from Hitotsubashi University and a Master's degree in Hospitality Management from Cornell University. He is a registered real estate transaction manager and holds JSDA Securities Broker Representative License Levels 1 and 2.

コーヒーブレイク Coffee Break

15:30 - 15:45

パネル ディスカッション 2 Panel Discussion 2

15:45 - 17:00

「2014年投資—売り時か、買い時か」 2014 Investment: To Buy or To Sell

戦略の実効性には疑問が残るものの、日銀と黒田総裁のコミットメントと影響力には疑問の余地はない。日銀によるJ-REIT投資口の買い入れは継続的な反発へとつながり、株価を下支えするとともに、個人投資家と機関投資家の心理改善に寄与している。日本やアジアの裕福な個人投資家、企業、REIT、そして国内外の機関投資家は、対日投資を行っており、東京は弾力性の大きい主要な世界市場と言えるだろう。これは安倍首相と黒田総裁の手腕によるものなのか、それとも現実とは印象とはかけ離れているのか。専門家によるパネルがこれらの疑問に答えます。

Although questions about the wisdom of its strategy remain, the commitment and impact of the Bank of Japan and Governor Haruhiko Kuroda cannot be questioned. His commitment to REITs led to a continuing rally, then bolstered shares and ultimately lifted sentiment among retail and institutional investors. High-net-worth Japanese and Asian private investors, corporates, REITs, as well as Japanese and overseas institutional investors are investing in Japan and possibly the most resilient core market in the world—Tokyo. So is it all alchemy of Abe and Kuroda, or is reality not far on the heels of sentiment? Our panel of experts is sure to posit the answers we seek.

モデレーター / Moderator



アンディ・ハーファート氏
 シービーアールイー株式会社
 エグゼクティブ ディレクター
 CBRE コンサルティング

Andy Hurfurt
 Executive Director
 Investment Consulting
 CBRE K.K.

シービーアールイー（ロンドン）コーポレート・アドバイザー・サービス部門で培った多国籍企業の不動産取引に関する豊富な経験と、東京の不動産市場に精通する幅広い知識を活用して、不動産投資家に対する広範なコンサルタント業務に携わる。日本のシービーアールイー株式会社入社以前は、投資、アセット・マネジメント、不動産鑑定などで豊富な経験を培った。2000年11月に専門トレーニング期間を満了し、英国チャータード・サーベイヤー（公認不動産鑑定士）資格を取得。英国王立不動産鑑定士協会(MRICS)会員。

Drawing upon skills developed while working for CBRE's Corporate Advisory Services team in London and his extensive knowledge of the Tokyo real estate market, CBRE Investment Consulting Executive Director Andy Hurfurt provides a full range of advisory services to real estate investors. Prior to joining CBRE in Japan, Hurfurt gained significant experience in investment, asset management and valuation roles. He completed his professional training and qualified as a Chartered Surveyor in November 2000 and is a Member of the Royal Institute of Chartered Surveyors.

パネリスト / Panelist



勝野 浩幸氏
 株式会社シンプレクス・リート・パートナーズ
 代表取締役社長

Hiroyuki Katsuno
 CEO & President
 Simplex REIT Partners Inc.

1987年4月株式会社富士銀行（現株式会社みずほ銀行）入行。国内支店において融資・外国為替業務に従事した後、1992年に同行ニューヨーク支店に赴任。不動産NRLのワークアウト業務やCMBS投資を中心とした不動産関連ビジネスに従事。2000年に帰国後、ゴールドマン・サックス・リアルティ・ジャパン有限会社に入社し、マネージング・ディレクターとして不良債権ビジネス、リゾート施設運営、不動産関連事業のAM業務に携わる。2003年6月株式会社港債権回収代表取締役に就任。2005年8月株式会社ホテルマネジメントジャパン代表取締役に就任。2009年10月株式会社シンプレクス・インベストメント・アドバイザーズ代表取締役、2010年6月シンプレクス不動産投資顧問株式会社代表取締役を経て2012年6月株式会社シンプレクス・リート・パートナーズ代表取締役（現任）、2013年6月SIA不動産投資法人執行役員（現任）。

Katsuno is Chief Executive Officer of Simplex REIT Partners, and Executive Director of SIA REIT. He began his career with The Fuji Bank (now Mizuho Bank) in April of 1987. After having been involved in financing and foreign exchange at domestic branches, he was assigned to the bank's New York branch where he was involved in real estate-related businesses including workout of non-recourse loans and CMBS investments. Upon returning to Japan in 2000, Katsuno joined Goldman Sachs Realty Japan, where as Managing Director he was engaged in non-performing loans, resort facility operation, and real estate-related asset management. In June of 2003 he was named CEO of Minato Saiken Kaishu, and CEO of Hotel Management Japan in August of 2005. He was appointed CEO of Simplex Investment Advisors in October of 2009, and CEO of Simplex Real Estate Management in June 2010. Katsuno joined Simplex REIT Partners as CEO in June 2012, and was named Executive Director of SIA REIT in June 2013.

パネル2 Panel 2

パネリスト / Panelist



内田 高弘氏
 GE リアル・エステート
 専務執行役員 不動産投資事業本
 部長 兼 事業開発部長

Takahiro Uchida
 Head of Investments and Business
 Development Japan
 GE Capital Real Estate

1990年一橋大学卒業後、東京海上火災保険株式会社（現東京海上日動火災保険株式会社）入社。国内外の不動産のオリジネーション、バリュエーション、ポートフォリオおよびファシリティマネジメント、不動産証券化事業等に従事。2003年GEリアル・エステート株式会社に入社。2009年4月常務執行役員 リスク・マネジメント本部長に就任。2012年4月より現職。

Uchida joined GE Capital Real Estate in 2003 and has over 20 years of real estate experience in Japan in addition to his experience in the U.S. and UK. He is currently responsible for equity investments. Prior to GE, Uchida worked at Tokio Marine and Fire Insurance, where he was in charge of origination, valuation, portfolio and facility management, and securitization of domestic and international real estate investment. He received a Bachelor of Law degree from Hitotsubashi University in 1990.

パネリスト / Panelist



山内 章氏
 大和リアル・エステート・アセット・
 マネジメント株式会社
 代表取締役社長

Akira Yamanouchi
 President and Representative
 Director
 Daiwa Real Estate Asset
 Management Co. Ltd.

1986年丸紅株式会社入社。同社在籍時に国内外の不動産開発（法定再開発、住宅、工業団地等）、開発した不動産の運用に従事。2003年より本邦初の住宅特化REITである日本レジデンシャル投資法人（現アドバンス・レジデンス投資法人）の運用会社代表取締役役に就任し、2004年に同投資法人を上場。2008年までに、賃貸住宅139棟、総戸数9,344戸、取得額3,035億円のポートフォリオを構築・運用。2010年大和リアル・エステート・アセット・マネジメント株式会社 代表取締役役に就任し、オフィスREIT（大和証券オフィス投資法人）、私募のレジデンシャルREIT（大和証券レジデンシャル・プライベート投資法人）および不動産ファンドの運用に従事。2013年10月末時点でJ-REIT、私募REIT、私募ファンドを合わせて60物件・約4,000億円の不動産を運用。大阪大学基礎工学部物性物理工学科卒業。

Yamanouchi assumed his present position in 2010, and oversees the office REIT Daiwa Office Investment Corporation, private REIT Daiwa Residential Private Investment Corporation, and private funds, making him responsible for 60 properties and a total AUM of 400 billion yen as of October 31, 2013. Yamanouchi began his career in 1986 with Marubeni Corporation, where he was engaged in the development of domestic and overseas real estate and management of developed real estate. In 2003 he took the post of representative director of Japan's first residential REIT, Nippon Residential Investment Corporation (NRIC; now Advance Residence Investment Corporation). He led the listing of NRIC in 2004, and by 2008 contributed to the structuring and management of its portfolio of 139 rental housing properties with 9,344 units and a total acquisition price of 303.5 billion yen. Yamanouchi is a 1986 graduate of Osaka University's School of Engineering Science.

パネリスト / Panelist



ジョン・ゼナー氏
 ラサール インベストメント マネー
 ジメント
 クライアント キャピタル グループ
 責任者

Jon H. Zehner
 Global Head of Client Capital Group
 LaSalle Investment Management

ラサール インベストメント マネージメントにおけるクライアント キャピタル グループのグローバル責任者。クライアント リレーション、広報、資金調達、新規ファンドの開発や、パートナーと組んだ大規模なクロスボーダー投資に関連するビジネスなどをグローバルに統括する。ラサールのグローバル経営委員会のメンバー。JPモルガン・チェースにて28年間在籍し、不動産投資銀行部門のグローバルヘッドやサハラ以南のアフリカ部門のヘッドなど様々な経営職を歴任。その後2009年にAREAプロパティ・パートナーズに入社し、2012年3月より現職。ダートマス大学にて経済学士号、ハーバード・ビジネス・スクールにてMBAを取得。ケンブリッジ大学の不動産アドバイザー・ボードにて議長を務めるほか、アーバン・ランド・インスティテュートにて取締役会の役員およびメンバーとなるなど、数々の業界団体でリーダー役として活躍。

Zehner joined LaSalle in March 2012 and is responsible for leading LaSalle's activities worldwide relating to client relations, marketing and communications, capital raising, new product development, and large-scale, cross-border strategic investments. He is a member of LaSalle's Global Management Committee. Zehner was previously with JPMorgan Chase & Co., where during a 28-year career he served in positions such as Global Head of Real Estate Investment Banking and Head of sub-Saharan Africa, and with AREA Property Partners where he was a Senior Director. Zehner holds an A.B. in Economics from Dartmouth College and an M.B.A. from the Harvard Graduate School of Business Administration, and is an active leader in a number of industry organisations including serving as Chair of the Cambridge Land Economy Advisory Board of the University of Cambridge and as a Trustee and member of the Board of Directors of the Urban Land Institute.

閉会基調講演 Closing Keynote

17:00 - 17:45

Keynote Speaker



鶴保 庸介氏
 参議院議員
 前国土交通省副大臣

Yosuke Tsuruho
 House of Councillors
 Former Senior Vice
 Minister of Land,
 Infrastructure, Transport
 and Tourism

「都市開発における官民連携で明日の日本を創る」

Developing a Strong Future for Japan's Cities through Private and Public Sector Collaboration

1998年7月参議院議員通常選挙和歌山県選挙区に出馬、最年少当選を果たす。参議院議院運営委員会委員長、参議院決算委員会委員長、参議院厚生労働委員会委員長を歴任したほか、国土交通大臣政務官、国土交通副大臣を務める。自由民主党観光立国調査会事務局長、参議院財政金融委員会理事、参議院消費者問題に関する特別委員会理事、参議院国民生活のためのデフレ脱却及び財政再建に関する調査会委員（現任）。1991年東京大学法学部卒業。

After beginning his career as Secretary to a Member of the House of Representatives, Tsuruho became the youngest person to be elected to the House of Councillors (from the Wakayama constituency) in July 1998. He has served as a Member of the House of Councillors Committee on Rules and Administration, the Committee on Health, Welfare and Labour, the Committee on Judicial Affairs, and as Director of the Committee on Budget. Tsuruho served as Parliamentary Secretary and later as Senior Vice Minister for Land, Infrastructure, Transport and Tourism and the Chief Secretary of the LDP Research Commission for the Establishment of a Tourism Oriented Nation. He is currently Director of the Committee on Financial Affairs and the Special Committee on Consumer Affairs, and a Member of the Research Committee on Deflation-Ending Measures and Strengthening Public Finance for Nationals' Life. Tsuruho is a 1991 graduate of the University of Tokyo's Faculty of Law.

開会基調講演
Opening Keynote Speaker



藤森 義明氏
株式会社 LIXILグループ
取締役 代表執行役社長 兼 CEO
Yoshiaki Fujimori
President and CEO
LIXIL Group Corporation

「LIXILのグローバル化への挑戦」
LIXIL's March to Globalization

LIXILはトップシェアの製品を多数有し、国内の住宅設備建材業界で揺るぎない地位を確立している一方、海外進出においては同業他社に大きく後れを取っている。このギャップを埋めるため、積極的にM&Aを進めて海外有カブランドをグループ内に取り込み急速なグローバル化を図っている。そしてGEをモデルに、組織改革や企業文化の見直しを進め、名実ともに真のグローバル企業へと挑戦を続けている。

While LIXIL commands a dominant share of the domestic household equipment and building materials market with a variety of top-selling products in Japan, it lags behind industry competitors in terms of establishing overseas operations. In order to close the gap, the company has accelerated its M&A activities, acquiring established brands in its drive to become a global company.

With GE as a model, LIXIL is engaged in reinventing its organization, structure and corporate culture and is continuing its quest to transform itself into a truly global organization, in name and in deed.

1951年東京生まれ、75年東京大学工学部卒業後、日商岩井株式会社入社(現 双日株式会社)。81年、米カーネギーメロン大学にてMBA取得。86年日本GE株式会社入社。97年米GEコーポレート・オフィサー、2001年アジア人初のシニア・バイス・プレジデント就任。08年日本GE会長兼社長兼CEOを兼任。11年8月より現職。その他、経済同友会副代表幹事・経済連携委員会委員長、東京電力社外取締役。カーネギーメロン大学ボードオブトラステー。

Fujimori has been President and CEO of LIXIL Group Corporation since August 2011. He also serves as an external director of Tokyo Electric Power Company. He is a vice chairman of Keizai Doyukai (Japan Association of Corporate Executives), a major business federation, and leads its committee on the promotion of EPAs/FTAs. He joined GE Japan Corporation in 1986, became corporate officer of General Electric Company in 1997, Senior Vice President in 2001, and CEO, Chairman and President of General Electric Japan in 2008. Prior to joining GE he worked for Nissho Iwai Corporation (now Sojitz) for 10 years. Fujimori holds a bachelor's degree in petroleum engineering from the University of Tokyo and an MBA from Carnegie Mellon Graduate School of Business, where he serves as a lifetime member of the Board of Trustees.

閉会基調講演
Closing Keynote Speaker



鶴保 庸介氏
参議院議員
前国土交通副大臣
Yosuke Tsuruho
House of Councillors
Former Senior Vice Minister of Land,
Infrastructure, Transport and Tourism

「都市開発における官民連携で明日の日本を創る」
Developing a Strong Future for Japan's Cities through Private and Public Sector Collaboration

1998年7月参議院議員通常選挙和歌山県選挙区に出馬、最年少当選を果たす。参議院議院運営委員会委員長、参議院決算委員会委員長、参議院厚生労働委員会委員長を歴任したほか、国土交通大臣政務官、国土交通副大臣を務める。自由民主党観光立国調査会事務局長、参議院財政金融委員会理事、参議院消費者問題に関する特別委員会理事、参議院国民生活のためのデフレ脱却及び財政再建に関する調査会委員(現任)。1991年東京大学法学部卒。

After beginning his career as Secretary to a Member of the House of Representatives, Tsuruho became the youngest person to be elected to the House of Councillors (from the Wakayama constituency) in July 1998. He has served as a Member of the House of Councillors Committee on Rules and Administration, the Committee on Health, Welfare and Labour, the Committee on Judicial Affairs, and as Director of the Committee on Budget. Tsuruho served as Parliamentary Secretary and later as Senior Vice Minister for Land, Infrastructure, Transport and Tourism and the Chief Secretary of the LDP Research Commission for the Establishment of a Tourism Oriented Nation. He is currently Director of the Committee on Financial Affairs and the Special Committee on Consumer Affairs, and a Member of the Research Committee on Deflation-Ending Measures and Strengthening Public Finance for Nationals' Life. Tsuruho is a 1991 graduate of the University of Tokyo's Faculty of Law.

	プログラム	Program
12:30-13:00	会場登録	Registration
13:00-13:15	開会あいさつ バトリック・フィリップス アーバン・ランド・インスティテュート(ULI) CEO 会場 直人 ULIジャパン カウンシル会長 三菱地所株式会社 代表取締役 専務執行役員	Opening Greeting Patrick Phillips CEO ULI - the Urban Land Institute Naoto Aiba ULI Japan Council Chair Representative Director and Executive Vice President Mitsubishi Estate
13:15-14:00	開会基調講演 「LIXILのグローバル化への挑戦」 藤森義明氏 株式会社 LIXILグループ 取締役 代表執行役社長 兼 CEO	Opening Keynote LIXIL's March to Globalization Yoshiaki Fujimori President and CEO LIXIL Group Corporation
14:00-14:15	コーヒーブレイク	Coffee Break
14:15-15:30	パネルディスカッション1 「2020年オリンピック:オリンピックと東京の再挑戦」 ※パネリストの詳細は別紙をご覧ください。	Panel Discussion 1 The Olympics 2020: Repositioning Tokyo for a Bright Future? *Details on participants listed separately
15:30-15:45	コーヒーブレイク	Coffee Break
15:45-17:00	パネルディスカッション2 「2014年投資-売り時か、買い時か」 ※パネリストの詳細は別紙をご覧ください。	Panel Discussion 2 2014 Investment: To Buy or To Sell *Details on participants listed separately
17:00-17:45	閉会基調講演 「都市開発における官民連携で明日の日本を創る」 鶴保 庸介氏 参議院議員、前国土交通副大臣	Closing Keynote Developing a Strong Future for Japan's Cities through Private and Public Sector Collaboration Yosuke Tsuruho House of Councillors, Former Senior Vice Minister of Land, Infrastructure, Transport and Tourism
17:45-17:50	閉会あいさつ フランソワ・トラウシュ ULIジャパン カウンシル副会長 GE リアル・エステート CEO・アジアパシフィック	Closing Remarks Francois Trausch ULI Japan Council Vice Chair Chief Executive Officer Asia-Pacific GE Capital Real Estate
17:50-20:00	レセプション	Networking Reception