

# ULI Japan

**ULI** Urban Land  
Institute  
Japan ジャパン

ULIジャパン スプリング・カンファレンス 2019

# Spring Conference 2019

「これからの  
価値創造」  
“Future Value  
Creation”

2019年5月23日(木)

丸ビルホール&コンファレンススクエア

Thursday, May 23, 2019

Marunouchi Building Hall & Conference Square

オンラインアプリSlidoから、質疑応答、ディスカッションにご参加いただけます。下記の手順に従って操作してください。各セッションおよび本会終了後のアンケートにもご協力ください。

1. お手持ちの携帯端末からslido.comにアクセス
2. コード「#ULIsp2019」を入力
3. ご質問を投稿（日・英どちらも対応）

Be a part of today's sessions by answering polls and posting questions online using Slido.

You can also rate each session and the overall conference online. We look forward to your insight and questions.

1. Go to slido.com on your mobile browser
2. Input #ULIsp2019
3. Post your questions!





ULIジャパン カウンシル会長ごあいさつ

Greeting from the ULI Japan Council Chair



**有森 鉄治**

ULIジャパン カウンシル会長  
三菱地所株式会社  
取締役 兼  
代表執行役 執行役専務

**Tetsuji Arimori**

ULI Japan Council Chair  
Executive Vice President  
Representative Corporate  
Executive Officer  
Member of Board of Directors  
Mitsubishi Estate

本日は大勢の皆様にお集まりいただき、誠にありがとうございます。現代そして不動産サイクルにおける価値の創造をテーマに取り上げたパネルディスカッションで、活発な議論が行われることを期待しています。

わたしたちは、物事が急速に変化し、スピードや適応力が成功の大きな鍵を握る不確かな時代を生きており、昔ながらの価値の生み出し方や新たな価値をもたらすとされてきた着想自体を見直す必要性が出てきています。パネルディスカッションを通じて、デザイン、不動産テック、商業分野のトピックについて鋭い視点がもたらされることでしょう。

基調講演者には、グッドウィン・ガウ氏と堀江貴文氏をお招きします。ガウ氏は日本でバリューアッド型投資を積極的に行う世界有数の不動産投資家です。投資物件の選定方法や投資対象としての日本の魅力について伺います。一方、「ホリエモン」として知られる堀江氏は、ソーシャルメディアやインターネットテクノロジーの分野を牽引しており、世論に絶大な影響力を持っています。人々の支持を集めるにはどうすればよいのか、今後成功を手にするにはどうすればよいのかを伺います。その斬新な発想力に脱帽すること間違いありません。また今月初めに、日本の民間企業として初めてロケットの打ち上げに成功したことに、お祝いを申し上げます。

この場をお借りして、2020年に東京で開催されるULIアジア太平洋サミットについてご案内したいと思います。現在、日本はオリンピック・パラリンピックの最終準備を進めており、今後、日本ではたくさんのイベントが目白押しです。来年のサミットでは、オリンピック・パラリンピック、統合型リゾート（IR）、全国に広がる空港をはじめとするインフラの民営化、2025年日本国際博覧会（略称 大阪・関西万博）、JR大阪駅北側の「うめきた2期地区」再開発のほか、不動産とテクノロジーに大きな影響を及ぼす可能性もある新たな外国人労働者受け入れ政策など、日本で見られている数々の進展を取り上げます。

最後に、ULIジャパンへの日頃からのご支援に感謝申し上げます。そして皆様にとって実り多き一日となることを願って、ご挨拶とさせていただきます。

I would like to extend a sincere welcome to those in attendance. I hope that you share my anticipation of the substantial and meaningful discussions in our panels on creating value in the present age and cycle of real estate.

We are in a time of volatility and rapid progress that make speed and adaptability key elements of success. This creates the need to reanalyze longstanding ideas on creating value and the emergence of ideas that lead to new value. I am confident that our panels will provide us with keen perspectives on topics in the design, proptech and retail sectors.

Our two keynote speakers – Goodwin Gaw and Takafumi Horie – are renowned leaders in their fields and their insights are of key interest to me. Gaw is one of the world's leading real estate investors who has successfully made many value-add investments in Japan. I am interested in learning about how he selects his properties and why he feels Japan is the place for investment going forward. Horie, or Horiemon as he is popularly known, is a leader in the field of social media and internet technology. He is a skilled creator of public opinion and his perspectives on how support and popularity are created now and in the future as well as the new ways for determining what will be successful going forward are sure to open the eyes of many. In addition, on a side note, I wish to congratulate him on leading the first private Japanese entity to successfully launch a rocket earlier this month.

I would also like to take this opportunity to announce and invite the audience to attend the ULI Asia Pacific Summit in Tokyo in 2020. Next year is an eventful year in Japan as we are in final preparations to host the Olympic and Paralympic Games Tokyo 2020. Next year's summit will provide insights into the latest plethora of developments in Japan including the Olympics, integrated resorts, significant privatization of airports and other infrastructure, the 2025 Japan World Expo and Umeda North Yard redevelopment in Osaka not to mention other redevelopments and the new foreign workers recruiting policy measures that can potentially significantly impact real estate and technology.

Thank you again for being here today and for your support of ULI Japan.

プログラム

Program

12 : 00 – 12 : 30	<b>開場・受付（お弁当有り）</b> <b>司会</b> <b>齋藤 潤</b> ULIジャパン NEXT コー・チェアー ペンブローク・リアル・エステート・ジャパン・エルエルシー マーケティングシニアマネージャー	<b>Doors Open/Registration (lunch box available)</b> Master of Ceremonies <b>Jun Saito</b> ULI Japan NEXT Co-Chair Senior Manager, Marketing Pembroke Real Estate Japan
12 : 30 – 12 : 45	<b>開会あいさつ</b> <b>有森 鉄治</b> ULIジャパン カウンシル会長 三菱地所株式会社 取締役 兼 代表執行役 執行役専務	<b>Opening Greeting</b> <b>Tetsuji Arimori</b> ULI Japan Council Chair Executive Vice President Representative Corporate Executive Officer Member of Board of Directors Mitsubishi Estate
12 : 45 – 13 : 30	<b>開会基調講演</b> <b>「ジャパン・ストーリー： 世界中の注目を集めているその理由とは？」</b> <b>グッドウィン・ガウ氏</b> ガウキャピタルパートナーズ 会長兼マネージング・プリンシパル 投資委員会委員兼創設者	<b>Opening Keynote</b> <b>The Japan Story: Why All the Focus</b> <b>Goodwin Gaw</b> Chairman, Managing Principal, Member of Investment Committee and Founder Gaw Capital Partners
13 : 30 – 13 : 45	<b>コーヒーブレイク</b>	<b>Coffee Break</b>
13 : 45 – 14 : 45	<b>パネルディスカッション1</b> <b>「不動産テック ――過性の話題にすぎないのか？」</b> <b>モデレーター</b> <b>榎本 英二氏</b> 野村不動産アーバンネット株式会社 代表取締役 副社長執行役員  （パネリストの詳細は5-6ページをご覧ください）	<b>Panel Discussion 1</b> <b>Proptech Remains the Talk of the Industry, Problem is it's Still Just Talk</b> <b>Moderator</b> <b>Eiji Enomoto</b> Representative Director Executive Vice President Nomura Real Estate Urban Net (see page 5-6 for panelist profiles)
14 : 45 – 15 : 00	<b>コーヒーブレイク</b>	<b>Coffee Break</b>
15 : 00 – 16 : 00	<b>パネルディスカッション2</b> <b>「価値創造者、価値破壊者、人の流れを変える 触媒としてのデザイン」</b> <b>モデレーター</b> <b>ゴードン・ハットン氏</b> ペンブローク・リアル・エステート・ジャパン・エルエルシー ヴァイスプレジデント 日本における代表者 （パネリストの詳細は7-8ページをご覧ください）	<b>Panel Discussion 2</b> <b>Design Value Creator, Destroyer and Catalyst for Transforming Population Flows</b> <b>Moderator</b> <b>Gordon Hatton</b> Head of Japan, Vice President Pembroke Real Estate Japan (see page 7-8 for panelist profiles)
16 : 00 – 16 : 15	<b>コーヒーブレイク</b>	<b>Coffee Break</b>



16 : 15 – 17 : 15	<p><b>パネルディスカッション3</b> 「小売環境の変化におけるアイコンや伝統が持つ持続力の創出」</p> <p>モデレーター <b>セス・サルキン</b> 氏 株式会社バシフィカ・キャピタル 代表取締役社長 (パネリストの詳細は9-10ページをご覧ください)</p>	<p><b>Panel Discussion 3</b> <b>Power to Sustain and Create Power Evident in Icons and Tradition Driving Retail Upheavals</b></p> <p>Moderator <b>Seth Sulkin</b> President &amp; CEO Pacifica Capital (see page 9-10 for panelist profiles)</p>
17 : 15 – 18 : 05	<p><b>閉会基調講演</b> 「変革推進ツールとしてのSNS：社会、ライフスタイル、不動産はどう変わるのか」</p> <p><b>堀江 貴文</b> 氏 SNS media&amp;consulting株式会社 ファウンダー</p>	<p><b>Closing Keynote</b> <b>SNS Driving Change, Change, Change: What Does This Mean for Society, Lifestyle and Hence Real Estate</b></p> <p><b>Takafumi Horie</b> Founder SNS media&amp;consulting</p>
18 : 05 – 18 : 10	<p><b>閉会あいさつ</b> <b>ジョン・田中</b> ULIジャパン カウンシル副会長 アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・エルエルシー マネージング・ディレクター</p>	<p><b>Closing Remarks</b> <b>Jon Tanaka</b> ULI Japan Council Vice Chair Managing Director Angelo, Gordon International</p>
18 : 10 – 20 : 00	<b>レセプション</b>	<b>Networking Cocktails</b>

※プログラム内容は予告なく変更される場合があります。

\*Program content is subject to change.

## スピーカー紹介

## Speaker Profiles

### 司会 Master of Ceremonies



#### 齋藤 潤

ULIジャパン NEXT コー・チェア  
ペンブローック・リアル・エステー  
ト・ジャパン・エルエルシー  
マーケティングシニア  
マネージャー

#### Jun Saito

ULI Japan NEXT Co-Chair  
Senior Manager, Marketing  
Pembroke Real Estate Japan

マーケティングとデザインに造詣が深く、ペンブローック・リアル・エステートの日本におけるマーケティングとアセット・マネジメントを担当。ペンブローックが手がける開発プロジェクトのブランディングとマーケティングを担当するほか、日本国内に所有する物件の運用・監理を行う。宣伝資料、広告、広報、イベントなど多岐にわたるマーケティング活動を指揮するほか、リーシング・販売戦略のプランニングを担当。東京オフィスの開発チームおよびアセットマネジメントチームと緊密に連携するとともに、ペンブローックのコーポレート・マーケティングのサポートを行い、日本市場における活動全般に尽力。ペンブローック入社以前は、ロンドンを拠点にマーケティング・コンサルティング会社にて世界規模のプロジェクトを数多く担当、建築家、デザイナー、PR、ライター等のマネジメントを行う。クライアント・マネジメント、ブランディング、イベント、プロモーションの経験と知見を、ペンブローックのプロジェクトに持ち込む。ロンドン芸術大学卒業。日本語と英語に堪能。

Jun Saito manages marketing initiatives for Pembroke and its Japanese portfolio and is experienced in marketing and design. He manages strategic marketing plans and branding for Pembroke's development projects and the existing operating properties. He leads the development and implementation of marketing initiatives, including marketing collateral, advertising, public relations and events. He also manages strategic leasing / sales planning. Saito works closely with the Tokyo development and asset management teams. In addition, he supports corporate marketing communications, primarily focused on Pembroke's Japanese initiatives. Prior to joining Pembroke, Saito worked for a marketing consulting firm based in London where he was responsible for global projects in various industries and oversaw international resources including architects, designers, public relations and writers. He brings experience in client management, branding, events and promotions and is fluent in both English and Japanese. Jun graduated with his Bachelor of Arts from the University of the Arts London.



**グッドウィン・ガウ** 氏  
ガウキャピタルパートナーズ  
会長兼マネージング・プリンシパル  
投資委員会委員兼創設者

### Goodwin Gaw

Chairman  
Managing Principal  
Member of Investment Committee  
and Founder  
Gaw Capital Partners

## 「ジャパン・ストーリー： 世界中の注目を集めているその理由とは？」 The Japan Story: Why All the Focus

過去数年において、アジアや世界の投資家の注目が再び日本に集まっている。出回る物件が少なく非常にタイトな市場で、外国人投資家は引き続き物件の取得を積極的に進めている。世界、そして日本で積極的に投資を行うガウキャピタルパートナーズのグッドウィン・ガウ氏に、対日投資を積極的に進める理由、このタイトな市場で物件取得機会をいかに創出し確保しているのか、貴重な意見を伺う。

There has been a renewed focus on Japan among Asian and global investors over the past few years. Foreigners remain proactive buyers in a tight market with little new available product. We welcome leading global and Japan investor, Goodwin Gaw of Gaw Capital Partners who will provide his valuable perspectives on why he believes in Japan and in creating and securing valuable opportunities in this tight market.

ガウキャピタルパートナーズの創業者兼マネージングプリンシパル。同社はグレーターチャイナ市場および世界の市場参入の高い障壁にフォーカスする独自の位置づけにある不動産プライベートエクイティファンド運用会社。2005年以来、グレーターチャイナおよびアジア太平洋地域をターゲットとする合同運用ファンド5本を組成。ベトナムおよび米国でバリューアッド型／オポチュニスティック型ファンド、汎アジアホスピタリティファンド、欧州ホスピタリティファンドを運用するほか、セバレータアカウント型直接投資向けサービスを世界で提供。2018年第3四半期現在のエクイティ調達額は110億米ドル超、現在の運用資産は170億米ドル超にのぼり、住宅開発、リテールセンター、ホテル、事業用不動産、物流施設不動産まで多岐にわたる。米国およびアジアにて20年を超える不動産投資運用経験を有する。1996年ダウントウンプロパティーズ社を設立、マネージングプリンシパルに就任。財政難の歴史的文化遺産のリポジショニングに高い関心を示している。これには、象徴的なホテルであるハリウッドルーズベルトホテルのリノベーション、高い評価を受けているダグラスビルディングなどダウントウン・ロサンゼルスにある無人の歴史的建築物(42,000m<sup>2</sup>超)のトレンド的なロフトへの用途変更などがある。パイオニア・グローバル・グループの副会長を務める。ペンシルベニア大学工学部にて土木工学士号、ペンシルベニア大学ウォートン校にて金融学士号、スタンフォード大学にて建設管理修士号を取得。

Goodwin Gaw is the Founder and Managing Principal of Gaw Capital Partners, a uniquely positioned real estate private equity fund management company that focuses on markets in Greater China and other high barrier to entry markets globally. Gaw Capital has raised five commingled funds targeting the Greater China and APAC regions since 2005. The firm also manages value-add/opportunistic funds in Vietnam and the U.S., a Pan-Asia hospitality fund and a European hospitality fund as well as provides services for separate account direct investments globally. Gaw Capital has raised equity in excess of USD\$11 billion as of 2018 Q3 and currently commands assets of over USD\$17 billion under management encompassing residential developments, retail centers, hotels, commercial and logistic properties. Goodwin Gaw has over 20 years of real estate investment and management experience in the U.S. and Asia. He founded Downtown Properties in 1996 and serves as Managing Principal. He is especially interested in re-positioning distressed heritage properties. These include the renovation of the iconic Hollywood Roosevelt Hotel and conversion of over 456,000 ft<sup>2</sup> (over 42,000 m<sup>2</sup>) of empty historical buildings into hip residential lofts in downtown Los Angeles including the acclaimed Douglas Building. He also served as Vice Chairman of Pioneer Global Group. He received a BS in Civil Engineering from the School of Engineering at the University of Pennsylvania, a BS in Finance from the Wharton School at the University of Pennsylvania, and a MS in Construction Management from Stanford University.



## 「不動産テックー過性の話題にすぎないのか？」

## Proptech Remains the Talk of the Industry, Problem is it's Still Just Talk

当パネルでは、業界の常連トピック「不動産テック」に再び光をあてる。過去10年、不動産テックを標榜するベンチャー企業が次々に現れては消えていった。実現せずに終わった革新的なアイデアや有名企業の壮大なビジョンは数知れず、状況に変化はあるのか？ 果たして「不動産テック」は確固たる立場を築き、業界に新たな価値をもたらすことができるのか？ それとも単なるまやかして終わるのか？ モデレーターの榎本英二氏の主導の下、興味深いディスカッションを繰り広げる。

Eiji Enomoto leads this revisit to a ceaseless industry topic – Proptech. Hyped for a decade or more, we have seen many ventures crash and burn. Many apparently wise ideas suffer amazing blowouts and big names make big announcements and then fail to deliver. So, is it different today? Is there a solid road to the entrenchment of new proptech and its creation of real value for the industry or is it all smoke and mirrors. Our moderator and his team are up to the task put forth, and it promises to be a captivating discussion.

### モデレーター Moderator



**榎本 英二 氏**  
野村不動産アーバンネット  
株式会社  
代表取締役 副社長執行役員

**Eiji Enomoto**  
Representative Director  
Executive Vice President  
Nomura Real Estate Urban Net

不動産金融分野にて33年に及ぶグローバルな経験を有する。1985年野村不動産株式会社入社、投資業務の創設に携わる。1990年に米国大手年金基金と米国の不動産を投資対象とする合併事業の立ち上げ、1997年に国内不動産を対象とする不動産投資事業の立ち上げを手掛ける。2001年に各種プライベート不動産ファンドを運用する野村不動産インベストメント・マネジメント株式会社を、2005年に証券化不動産商品を運用する野村不動産投資顧問株式会社を設立。現在、野村不動産アーバンネット株式会社の代表取締役兼副社長執行役員を務め、野村不動産グループの不動産投資銀行業務および不動産仲介業務、営業部門を統括。

Eiji Enomoto has 33 years experience in real estate finance globally. He is a founding member of Nomura's investment activities that commenced overseas in a US real estate joint venture with a major US pension fund in 1990 and domestically in 1997. He established Nomura Real Estate Investment Management in 2001 to manage various private real estate funds and Nomura Real Estate Capital Management in 2005 to manage securitized real estate products. He currently oversees the real estate investment banking and real estate brokerage and sales unit of Nomura Real Estate Group as Executive Vice President of Nomura Real Estate Urban Net Co., Ltd.

### パネリスト Panelists



**赤木 正幸 氏**  
リマールエステート株式会社  
代表取締役社長  
一般社団法人不動産テック協会  
代表理事

**Masayuki Akagi**  
Founder & CEO  
Limar Estate  
Representative Director  
Real Estate Tech Association  
for Japan

森ビル・インベストメントマネジメント株式会社の投資開発部長として不動産売買およびIR業務を統括したほか、地方特化Jリート（MIDリート・現MCUBS MidCity）の上場に参画。太陽光発電業界では太陽光パネルメーカーのCFO、三菱商事合併の太陽光ファンド運用会社のCEOを歴任。クローリング実績は不動産、太陽光分野等で手掛けた案件は3,500億円超。2016年不動産テックに関するシステム開発、コンサル事業等を行なうリマールエステート株式会社を起業。日本初の不動産テック業界マップの作成、不動産テックに関するセミナー等の開催、不動産会社やIT企業向けコンサルティング業務に従事。自社でも不動産売買業務支援システム「キマール」(<https://kimar.jp>)を展開。2018年一般社団法人不動産テック協会を設立、代表理事に就任（現任）。早稲田大学にて法学士号、政治学修士号、経営学修士号（MBA）を取得。コロンビア大学院（CIPA）、ニューヨーク大学院（NYUW）にて客員研究員を歴任。

Masayuki Akagi is the Founder & CEO of Limar Estate Limited, which developed a brokerage platform that integrates properties and client management systems for brokers and agents. Akagi gives Proptech lectures at various seminars and events as he also concurrently serves as the Representative Director for the Real Estate Tech Association for Japan, which recently released the first proptech map in Japan. He has also served as the CEO of Renewable energy business joint venture company with Mitsubishi Corporation and founded a renewable energy fund in Japan with Mitsubishi Corporation. He also served as Chief Investment Officer & Director at Mori Building Investment Management Co., Ltd. Akagi was a Visiting Scholar in Public Finance of the School of International and Public Affairs at Columbia University and a Visiting Fellow in Public Finance at Wagner School of Public Service of New York University. He is a Ph.D. Candidate in the Public Management Course at Waseda University and received his MBA in Finance from Meiji University and Master of Political Science and Bachelor of Law from Waseda University.



**岩野 達志** 氏

ロードスターキャピタル株式会社  
代表取締役社長

**Tatsushi Iwano**

President & CEO  
Loadstar Capital

1996年一般財団法人日本不動産研究所入所、不動産鑑定業務・コンサルティング業務に従事。2000年ゴールドマン・サックス・リアルティ・ジャパンにて自己投資・運用ファンドの不動産取得部門、2002年以降同アセットマネジメント部門所属。2004年からロックポイント・マネジメント・ジャパンLLCにてディレクターとしてロックポイントグループの日本における不動産投資業務を主導、調達したエクイティは500億円超、実行した案件の総額は3,000億円超。2012年ロードスターキャピタル株式会社設立。2014年日本初の不動産特化型クラウドファンディングサービス『OwnersBook』開始。2017年東京証券取引所マザーズ市場に新規上場。東京大学農学部卒。不動産鑑定士、宅地建物取引士。

Tatsushi Iwano founded Loadstar Capital in 2012, and currently serves as the President. In 2014, Loadstar Capital started offering “OwnersBook,” a real-estate specialized type crowdfunding service, for the first time in Japan. Loadstar Capital was newly listed on the Tokyo Stock Exchange Mothers market in 2017. Prior to Loadstar Capital, Iwano was a Director at Rockpoint Management Japan LLC, where he led Rockpoint’s real estate investments in Japan (approx. 50 billion yen in equity, or 300 billion yen in assets). From 2000 to 2004, Iwano was at Goldman Sachs Realty Japan Ltd., where he was responsible for both acquisition and asset management of real estate related investments. He started his career at Japan Real Estate Institute as a real estate appraiser. Iwano graduated from the Faculty of Agriculture of the University of Tokyo and is a qualified Certified Real Estate Appraiser and Real Estate Broker.



**菊嶋 勇晴** 氏

ビットリアルティ株式会社  
代表取締役社長

**Isaharu Kikushima**

CEO  
Bit Realty

1997年慶應義塾大学経済学部卒業後、日本電信電話株式会社（NTT）入社、東日本電信電話株式会社（NTT東日本）にてサービス開発業務に従事。2006年からJリークのケネディクス不動産投資法人（現ケネディクス・オフィス投資法人）の資産運用会社ケネディクス・リート・マネジメント株式会社に資産運用業務、資金調達、IR業務に従事。2014年から取締役企画管理部長としてヘルスケア専門リートであるジャパン・シニアリビング投資法人（現在は、合併を経てケネディクス・レジデンシャル・ネクスト投資法人）の立ち上げに参画、資金調達およびIR業務の責任者をを経て、2018年2月ビットリアルティ株式会社代表取締役社長に就任。宅地建物取引士、不動産証券化協会認定マスター。

Isaharu Kikushima joined Nippon Telegraph and Telephone Corporation (NTT) and was engaged in service development at NTT East Corporation after graduating from the Faculty of Economics at Keio University in 1997. Since 2006, he worked in the fields of asset management, financing and IR at Kenedix REIT Management, Inc., an asset management company of Kenedix Realty Investment Corporation (currently Kenedix Office Investment Corporation), a J-REIT. From 2014 he participated in the establishment of Japan Senior Living Investment Corporation (currently Kenedix Residential Next Investment Corporation after a merger), a REIT specializing in healthcare, as a Director and General Manager of the Planning and Administration Department. He was appointed CEO of Bit Realty, Inc. in February 2018. He is a Real Estate Broker and an ARES Certified Master.



**ブラッド・グレイウィ** 氏

Fifth Wall社  
共同設立者兼  
マネージングパートナー

**Brad Greiwe**

Co-Founder & Managing Partner  
Fifth Wall

Fifth Wall社の共同設立者兼マネージングパートナー。Fifth Wall社はBuilt World におけるテクノロジーに投資するベンチャーキャピタルファンドで、世界の大手不動産所有者、事業者、建設事業と連携。Fifth Wall以前は、ブラックストーン・グループ傘下の米国最大の賃貸戸建住宅所有・運営会社インビテーション・ホームズ社にて共同設立者兼最高技術責任者を務める。UBSインベストメント・バンクにて不動産、宿泊施設、レジャー部門のキャリアを開始。その後、ティッシュマン・スパイヤー、スターウッド・キャピタルにて不動産プライベートエクイティ投資業務に従事。オハイオ州シンシナティ出身、カリフォルニア州サンフランシスコ在住。ハーバード大学にて経済学士号を取得。

Brad Greiwe is a Co-Founder and Managing Partner at Fifth Wall, a venture fund focused on technology for the “built world” backed by the largest owners and operators of real estate, hospitality, and retail environments in the world. Prior to Fifth Wall, he was the Co-Founder and CTO of Invitation Homes Inc. (NYSE: INVH), the largest owner and operator of single family rental properties in the U.S. backed by The Blackstone Group. Greiwe started his career at UBS Investment Bank in the real estate, lodging and leisure group. He then worked in real estate private equity at Tishman Speyer and Starwood Capital. Greiwe is from Cincinnati, Ohio, lives in San Francisco, California and graduated from Harvard University where he received his BA in Economics.



## 「価値創造者、価値破壊者、人の流れを変える触媒としてのデザイン」 Design Value Creator, Destroyer and Catalyst for Transforming Population Flows

ゴードン・ハットン氏による進行の下、これまで各分野でデザインを手がけ、あるいはデザインを活用して価値を生み出してきた有力なパネリストとともに、価値創造と価値の持続可能性においてデザインが果たす役割を検証します。デザインは人の流れを変え、あるいは新しい流れを作る触媒として機能するのか？ デザインは東京そして日本の不動産にどのような影響を及ぼしてきたのか？ また具体的にどのような価値を創出してきたのか？ 示唆に富む刺激的なディスカッションをお届けする。

Gordon Hatton will dive into the debate on the role that design plays in value creation and value sustainability. He is joined by a strong panel which has designed and/or employed design to create value over a variety of segments. Can design be a catalyst for change and redirecting population flows? How has design impacted real estate in Tokyo and Japan and specifically created value in various projects? This unique panel is sure to provide a plethora of thought provoking ideas.

### モデレーター Moderator



**ゴードン・ハットン 氏**  
ペンブローック・リアル・エステート・ジャパン・エルエルシー  
ヴァイスプレジデント  
日本における代表者

#### **Gordon Hatton**

Head of Japan, Vice President  
Pembroke Real Estate Japan

ペンブローック・リアル・エステート・ジャパンの日本における代表者。カナダと日本で一級建築士の資格を有し、不動産開発、資産運用など多岐にわたる不動産業務に35年以上従事。ペンブローック入社以前はBovis Lend Lease Japanにエグゼクティブオフィサーとして10年間勤務し、建築プロジェクト管理チームと環境維持グループに所属。カナダおよびアメリカで学位取得後、1980年代トロントでの建築実務を経て来日。大手設計・施工会社2社に10年従事するなど、日本で広範な経験を有する。日本の建設業界を内側から知る数少ない外国人の一人。主な担当プロジェクトに、金融・保険・製薬・科学技術系国際企業の本社オフィス、ブランド旗艦店、高級レジデンス、ホテル、都市計画プロジェクトがある。

Gordon Hatton is Head of Japan for Pembroke Real Estate. Qualified as a 1st Class Licenced Architect in both Japan and Canada, he has over 35 years of experience bridging multiple disciplines of property development and asset management. Prior to joining Pembroke, he spent 10 years as an Executive Officer with Bovis Lend Lease Japan, responsible for the architectural project management team, and environmental sustainability group. Educated in Canada and the U.S., Hatton practiced architecture in Toronto in the 1980's prior to relocating to Tokyo. His extensive experience in Japan, including 10 years with two major Japanese design-build contractors, makes him one of a very small group of foreigners who has experienced the Japanese construction industry from the inside. Major works include regional headquarter offices for corporations in the finance, insurance, pharmaceutical & technology sectors, flagship retail for fashion brands, luxury residential, hotel, university campus planning & urban design projects.



## パネリスト Panelists



**末松 弥奈子 氏**  
株式会社ジャパンタイムズ  
代表取締役会長

**Miwako Suematsu**  
Chairperson and Publisher  
The Japan Times

1993年学習院大学大学院修士課程修了後、インターネット関連ビジネスを起業。ウェブサイト制作やオンラインマーケティングに従事。2001年ネットPRを提唱する株式会社ニュース・ツー・ユーを設立。2017年株式会社ニュース・ツー・ユーホールディングス代表取締役社長に就任。2017年6月、日本の現状と世界の動向を国内外に報道し「世界に開く日本の窓」としての役割を果たしてきた創刊120周年を迎えたジャパンタイムズの代表取締役会長・発行人に就任。株式会社ニュース・ツー・ユーホールディングス代表取締役社長、株式会社次世代教育開発 代表取締役、弥勒の里国際文化学院日本語学校理事長。

Minako Suematsu obtained a Master's Degree from Gakushuin University Graduate School. She then started up an Internet-related business, getting involved in website production and online marketing. In 2001, she established News2u Corporation, a company promoting online advertising. In 2017, she became CEO of News2u Holdings, Inc. In June 2017, Suematsu became representative director, chairperson, and publisher of The Japan Times, which celebrated the 120th anniversary of its inaugural issue and is known to report on the current situation in Japan as well as global trends as "Japan's window to the world." She concurrently serves as the CEO of News2u Holdings, Inc., Managing Director of Next Educational Environment Development Inc. and Chairperson of Miroku no Sato Japanese Language School of the International Institute of Culture.



**那須野 純一 氏**  
株式会社丹青社  
デザインセンター  
シニアデザインディレクター

**Junichi Nasuno**  
Senior Design Director  
Design Center  
TANSEISHA

1992年株式会社丹青社入社、現在に至る。エンターテインメントという切り口から、多岐にわたる業態の内装デザインを手掛ける。クライアントの課題を解決し、集客を伸ばすビジュアルや体験（コト）の仕掛けづくりを実践。近年手掛けた作品に、空庭温泉OSAKA BAY TOWER（2018年）、スパリゾートハワイアンズ「ビッグアロハ」「フィッシュゴーランド」他（2014～17年）、横浜ベイホテル東急 ダイニング・カフェ・チャペル・バンケット他（2012～17年）、スタジオジブリ立体造形物展（2013～17年、日本・韓国・台湾）、フェニックスシーガイアリゾート リニューアル企画他（2012～15年）、オービィ横浜（2013年）、エヴァンゲリオンストア 東京01・箱根02（2012年）がある。武蔵野美術大学造形学科空間演出デザイン科卒。

Junichi Nasuno joined Tanseisha in 1992 and has been engaged in interior design from the viewpoint of entertainment for a wide range of businesses. He works on planning and creating visual and experiential events to attract visitors and solve issues for clients. His recent works include Solaniwa Onsen Osaka Bay Tower in 2018; "Big Aloha" waterslides and "Fish-Go-Round" pool and such at Spa Resort Hawaiians from 2014 to 2017; The Yokohama Bay Hotel Tokyu's dining room, café, chapel, banquet hall, etc. from 2012 to 2017, Studio Ghibli's Architecture in Animation exhibition held in Japan, South Korea and Taiwan from 2013 to 2017; renovation planning and other work on Phoenix Seagaia Resort from 2012 to 2015, and Orbi Yokohama in 2013; and Evangelion Store Tokyo-01/Hakone-03 in 2012. He is a graduate of the Department of Scenography, Display and Fashion Design in the College of Art and Design at Musashino Art University.



**室 賢治 氏**  
株式会社GARDE  
専務取締役兼  
アジアパシフィック事業本部長  
シニアディレクター

**Kenji Muro**  
Senior Managing Director  
Asia Pacific President  
Design Director  
GARDE

商環境のマスターデザイン（MD）提案からインテリアデザインまで一連のディレクションを手掛ける。中国で北京漢光百貨店の全館改修業務を全面担当（MDコンサルティングから設計、業務支援まで）したほか、2016年からマレーシア、クアラルンプールQuarza Mallにて設計業務、MDリーシングサポートを担当。ホスピタリティ分野では、シャングリ・ラ ホテル大連、ホテルJEN瀋陽（シャングリ・ラグループ）の概念・方案設計を指揮。日本国内では、東急セリリアンタワーのジュニアスイートの改装、2019年3月銀座に開業したロイヤルパーク銀座キャンパスのメインディレクションを手掛けるなど、国内外に活動の場を広げる。武蔵野美術大学造形学科空間演出デザイン科卒。

Kenji Muro works for at Garde in a wide range of directions from master design (MD) proposals, to interior design in the commercial field. He was in charge of the master design (including full business support) for the entire renovation of the HAN GUANG DEPARTMENT STORE in Beijing. Since 2016, Muro has been in charge of designing as well as providing leasing services for the Kuala Lumpur Quarza Mall. In the hospitality field, he acted as the design director of Dalian Shangri-la Hotel and JEN Hotel (Shangri-la Group) in Shenyang. In Japan, he was in charge of renovating Tokyu Cerulean Hotel and total design direction over Royal Park Ginza Canvas, which has since just opened in March 2019. He is a graduate of Musashino Art University.

## 「小売環境の変化におけるアイコンや伝統が持つ持続力の創出」

### Power to Sustain and Create Power Evident in Icons and Tradition Driving Retail Upheavals

小売業の先行き、商業不動産の価値を創造・維持するにはどうすればよいのかといった難題に、セス・サルキン氏率いるパネルが挑む。ムーミンからデニム、Apple社にいたるまで、時の試練に耐えうる象徴的なイメージとプロダクト、長持ちする新しい小売アイコンとトレンドを生み出す鍵、また苦悩とは？ このデジタル時代に今なおアナログ時代が結びつくなか、デジタルは新しい価値やコンテンツを生み出すこともなく、売上促進ツールとしての機能以外に何を生み出したのか？ 活発な議論を通じて、これらの問題に新たな光を投げかける。

Seth Sulkin tackles the impossible subject of where retail is going and how to sustain and generate value for the retail sector in real estate. Sulkin and his panel will lead a discussion on how iconic imagery and products are able to sustain the test of time. And discuss the difficulty in creating new lasting retail icons and trends. From Moomin (characters from a series of books, etc. by Swedish-speaking Finnish illustrator Tove Jansson), to denim, Apple Inc. and elsewhere. The analog age is still proving relevant in the digital age. In fact, has digital done anything more than create a means for expediting sales — not creating new value or content? An interesting discussion that Sulkin and his team will shed new light upon.

#### モデレーター Moderator



**セス・サルキン** 氏  
株式会社パシフィカ・キャピタル  
代表取締役社長

**Seth R. Sulkin**  
President & CEO  
Pacifica Capital

長年にわたり日本で商業不動産開発・投資・運営に携わり、首都圏、東北、中部、関西、九州、沖縄で開発・投資実績を重ねる。2014年よりホテル開発とコンバージョンに特化。スタンフォード大学東アジアセンターにて修士号取得。ULIジャパン役員、在日米商工会議所の統合型リゾートタスクフォース委員長、不動産委員会共同委員長。

Sulkin is President and CEO of Pacifica Capital, a Tokyo-based developer of hotels and commercial properties with more than 20 years of real estate investment experience in Japan. His focus is primarily on internationally-branded limited service hotels, an entirely new market sector in Japan. Sulkin is a member of the Executive Committee of ULI Japan, chair of the American Chamber of Commerce in Japan's Integrated Resort Task Force and co-chair of the Real Estate Committee. Fluent in Japanese, he received a Master's Degree from Stanford University's Center for East Asian Studies.

#### パネリスト Panelists



**石川 康晴** 氏  
株式会社ストライプインター  
ナショナル  
代表取締役社長兼CEO

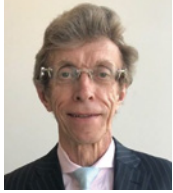
**Yasuharu Ishikawa**  
President & CEO  
STRIPE INTERNATIONAL

1994年、23歳でクロスカンパニーを創業。1995年有限会社クロスカンパニー（現株式会社ストライプインターナショナル）を設立。1999年「earth music&ecology」を立ち上げ、SPA（製造小売業）を本格開始。現在30以上のブランドを展開、グループ売上高は1,300億円、グループ従業員数は6,000名超。中国、台湾、ベトナム、インドネシアなど海外各国に積極的に進出、国内外の店舗数は1,400店に拡大。ファッションのサブスクリプションサービス「メチャカリ」、ECデパートメント「STRIPE DEPARTMENT」、ホテル併設型グローバル旗艦店「hotel koe tokyo」など、最新テクノロジーを駆使したプラットフォーム事業・ライフスタイル事業に注力。公益財団法人 石川文化振興財団の理事長、現代アートの大型国際展覧会「岡山芸術交流」の総合プロデューサーを務め、地元岡山の文化交流・経済振興に取り組む。岡山大学経済学部卒。京都大学大学院にて経営学修士号（MBA）を取得。

Yasuharu Ishikawa founded his first company in 1994 at the age of 23 and established Cross Co., Ltd. (now STRIPE INTERNATIONAL) in 1995. In 1999, he launched "earth music & ecology" to enter the SPA (specialty store retailer of private label apparel) business in earnest. Now handling over 30 brands, his group has more than 6,000 employees, sales exceeding 130 billion yen, and its 1,400+ stores span not only Japan but China, Taiwan, Vietnam, Indonesia and beyond. In addition, it is focusing on a cutting-edge technology platform and lifestyle business with "MECHAKARI" as its fashion subscription service, "STRIPE DEPARTMENT" as its e-commerce department, and "hotel koe tokyo" as a global flagship hotel. Ishikawa is also involved in cultural exchange and



economic revitalization in his hometown of Okayama as President of the Ishikawa Foundation and Executive Producer of Okayama Art Summit, a large-scale international exhibition of contemporary art. He graduated from Okayama University (Faculty of Economics) and did his MBA at Kyoto University.



**ロバート・ハースト氏**  
 株式会社ムーミン物語  
 取締役会長

**Robert Hirst**  
 Chairman  
 Moomin Monogatari

埼玉県飯能市にある「ムーミンバレーパーク」の開発・運営会社、株式会社ムーミン物語にて取締役会長を務める。同社の株式の50%超を東京証券取引所マザーズ市場に上場するブティック型投資銀行、フィンテック グローバル株式会社が保有。2018年12月フィンテック グローバル株式会社の取締役会長を定年で退任（上席顧問に就任）。2003年フィンテック グローバル株式会社に顧問として参画、以後、取締役、会長を歴任（10年間に在籍）。フィンテック以前は、1987年から2003年までAIGファイナンシャル・プロダクツ・コープにてシニアエグゼクティブを務め、東京・アジア事業を構築・管理。1984年から1987年までシティバンクグループにてバイスプレジデントを務め、投資銀行子会社の東京におけるデリバティブ業務を統括。1978年から1983年まで国際金融公社、1973年から1978年までバンカーズ・トラスト・カンパニーに勤務。数々のベンチャー企業（スタートアップ）の役員を務めるほか、日本におけるホスピタリティ関連不動産プロジェクトに従事。ケンブリッジ大学にて文学修士号、ペンシルバニア大学ウォートン校にて経営学修士号（MBA）を取得。

Robert Hirst is currently the Chairman of Moomin Monogatari K.K., the company that developed and operates the MoominValley Park in Hanno, Saitama Prefecture for which over 50% of the shares are held by FinTech Global Inc. (FGI), a boutique investment bank listed on the Mothers section of the Tokyo Stock Exchange. Hirst stepped down as chairman of FGI in December of 2018 though is still a senior advisor to FGI. Hirst initially joined FGI in 2003 as an advisor, then a board member and finally served as chairman for over ten years. Prior to FGI he was a senior executive of AIG Financial Products from 1987 to 2003, establishing and managing the company's Tokyo and other Asian operations. He worked for the Citibank Group as a VP and head of derivatives in Tokyo for their investment banking subsidiary from 1984 to 1987. He also worked at the International Finance Corporation, from 1978 to 1983, and Bankers Trust Company from 1973 to 1978. He is on the boards of a number of venture capital startups including hospitality related real estate projects in Japan. Hirst has an MA degree from Cambridge University and an MBA degree from the Wharton School of the University of Pennsylvania.



**中村 貞裕氏**  
 株式会社トランジットジェネラル  
 オフィス  
 代表取締役社長

**Sadahiro Nakamura**  
 CEO  
 Transit General Office

慶応義塾大学卒業後、1995年株式会社伊勢丹に入社。2001年株式会社トランジットジェネラルオフィスを設立。アパレルブランドとのコラボカフェやレストランなど約100店舗を運営。NYをはじめ世界で人気を集めるチョコレートブランド「MAX BRENNER」や台湾発世界のかき氷「ICE MONSTER」、バルセロナで一番人気のシーフードレストラン「XIRINGUITO Escriba」の日本上陸、シェアオフィス、ホテル、鉄道などのプロデュースを手掛けるなど、常に話題のスポットを生み出している。著書に『ミーハー仕事術』（ディスカバリー21）がある。2017年「外食アワード」にて外食事業者部門を受賞。

Sadahiro Nakamura started his career at Isetan immediately after graduating from Keio University in 1995. In 2001, he established the Transit General Office, a company that operates over 100 different stores centered around food, fashion and art. These include world renown chocolate brand Max Brenner, Taiwan's #1 shaved ice brand Ice Monster, and Barcelona's most popular seafood and paella restaurant Xiringuito Escriba. In addition to these stores, Transit has also produced different venues throughout Japan, including share offices, hotels and railways. Transit is the winner of 2017's restaurant business award. Nakamura published the book, "Mi-Ha Shigotoron (Discovery 21)."



**堀江 貴文 氏**  
SNS media&consulting  
株式会社  
ファウンダー

**Takafumi Horie**  
Founder  
SNS media&consulting

## 「変革推進ツールとしてのSNS : 社会、ライフスタイル、不動産はどう変わるのか」 SNS Driving Change, Change, Change: What Does This Mean for Society, Lifestyle and Hence Real Estate

「ホリエモン」として広く知られ、過去数十年にわたり私たちに変化を促し、さまざまな成功と失敗を経験したものの、一度もぶれることなく一貫して日本の事業慣行に対して急激な変化を求めてきた堀江氏。シリアルアントレプレナーとしての矜持、そしてソーシャルメディア（SNS）が日本そしてビジネスモデルにもたらす影響について見解を伺う。なぜ走り続けるのか？ SNSが果たす役割とは？ 日本社会そして世界の中の日本の未来は明るいのか？ それらの見通しが私たちのライフスタイル、不動産に与える影響とは？

Serial entrepreneur Takafumi Horie joins us to give us his maverick perspective on the impact SNS is having on Japan and hence on business models. Horie, commonly known by his nickname of Horiemon, has driven change for decades. Constantly pushing for Japanese business customs to adapt at more than a snail's speed, Horiemon has confronted both disappointment and success but still remains driven. Today he will give us a look into why he remains so, the role SNS is playing and whether or not he sees a positive future for Japan by itself and Japan within the world. Furthermore, how all these perspectives are and will impact lifestyles and real estate.

SNS media&consulting株式会社ファウンダー。現在、宇宙ロケット開発、スマホアプリ「TERIYAKI」「755」「マンガ新聞」のプロデュースに携わるほか、一般社団法人予防医療普及協会理事を務めるなど幅広く活躍。有料メールマガジン「堀江貴文のブログでは言えない話」の読者は1万数千人を超える。2014年8月、会員制コミュニケーションサロン「堀江貴文イノベーション大学校」(<http://salon.horiemon.com/>)をスタート。近著に『多動力』『バカと付き合うな』（西野亮廣氏との共著）など。Twitterアカウント：@takapon\_jp。その他、詳細はHORIEMON.COMへ。

Takafumi Horie is the founder of SNS media&consulting Inc. and is actively engaged in various fields including space rocket development and the production of smartphone apps such as “TERIYAKI,” “755” and “MANGANEWS,” while also serving as an administration officer of the Preventative Medicine Dissemination Association. His paid e-mail magazine “Stories I cannot Tell in My Blog” has well over 10,000 subscribers. In August 2018, Horie launched the members-only communication salon “TAKAFUMI HORIE INNOVATION UNIVERSITY” (<http://salon.horiemon.com/>). Recent publications include “Tadoryoku (Ability to Multitask)” and “Baka to Tsukiauna (Don't Associate with Fools)” co-authored with Akihiro Nishino. His Twitter account is @takapon\_jp and you can find more information on his activities on HORIEMON.COM.



## ULIジャパン今後のイベント

## ULI Japan Upcoming Events

<b>ULIアジア太平洋ヤングリーダーズフォーラム</b> PwC上海オフィス 6月10日（月）	<b>ULI Asia Pacific Young Leaders Forum</b> PwC Shanghai Office Monday, June 10
<b>ULIアジア太平洋サミット2019</b> 静安シャングリ・ラ上海 6月11日（火）～13日（木）	<b>2019 ULI Asia Pacific Summit</b> Jing An Shangri-La June 11 - 13
<b>ULIジャパン カウンシル朝食会</b> フレンチ キッチン 6月18日（火）	<b>ULI Japan Council Breakfast</b> The French Kitchen Tuesday, June 18
<b>ULIジャパン WLIわいわいワインTalk：ウーマンズ・ネット ワーキング</b> ゲンスラー東京オフィス 6月27日（木）	<b>ULI Japan WLI “Wai-Wai” WineTalk: Women’s Networking</b> Gensler Tokyo Office Thursday, June 27
<b>ULIジャパン フォール・カンファレンス2019</b> 東京国際フォーラム 11月21日（木）	<b>ULI Japan Fall Conference 2019</b> Tokyo International Forum Thursday, November 21

※詳細は、<http://japan.uli.org/events/> をご覧ください。

※国外のULIイベントは、<http://asia.uli.org/upcoming/> をご覧ください。

\* Visit <http://japan.uli.org/events/> for details.

\* For events outside of Japan, visit <http://asia.uli.org/upcoming/> for details.



Connect with the World of Real Estate

# 2020 ULI ASIA PACIFIC SUMMIT ULIアジア太平洋サミット2020

26-28 May 2020

2020年5月26日～28日

Grand Hyatt Tokyo | Japan  
グランドハイアット東京

apacsummit@uli.org  
#ULIAPSummit

ULIジャパン カウンシル会長

ULI Japan Council Chair



**有森 鉄治**

三菱地所株式会社  
取締役 兼 代表執行役 執行役専務

**Tetsuji Arimori**

Executive Vice President, Representative Corporate  
Executive Officer, Member of Board of Directors  
Mitsubishi Estate

ULIジャパン カウンシル副会長

ULI Japan Council Vice Chair



**ジョン・田中**

アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・  
エルエルシー  
マネージング・ディレクター

**Jon Tanaka**

Managing Director  
Angelo, Gordon International LLC

プログラム チェア

Programming Chair



**森 浩生**

森ビル株式会社  
取締役副社長執行役員

**Hiroo Mori**

Director and Executive Vice President  
Mori Building Co., Ltd.

WLIコミティー会長

WLI Committee Chair



**伊能 優子**

オリック・ヘリントン・アンド・サトクリフ  
外国法事務弁護士事務所  
パートナー

**Yuko Ino**

Partner  
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP

プログラム バイス チェア

Programming Vice Chairs

**ダニエル・コックス**

グロブナーリミテッド  
マネージング・ディレクター  
駐日代表

**Daniel Cox**

Managing Director  
Chief Representative-Japan  
Grosvenor Limited

**榎本 英二**

野村不動産アーバンネット株式会社  
代表取締役 副社長執行役員

**Eiji Enomoto**

Representative Director  
Executive Vice President  
Nomura Real Estate Urban Net Co., Ltd.

**ゴードン・ハットン**

ペンブロークリアルエステート・ジャパン・  
エルエルシー  
日本における代表者 バイスプレジデント

**Gordon Hatton**

Head of Japan, Vice President  
Pembroke Real Estate Japan, LLC

**クリストファー・ハンティ**

ブラックロック・ジャパン株式会社  
リアルエステート部長

**Christopher Handte**

Director, Head of Real Estate  
BlackRock Japan Co., Ltd.

**A. バリー・ハーシュフェルド, Jr.**

AIPヘルスケアジャパン合同会社  
代表

**A. Barry Hirschfeld, Jr.**

President & Chief Executive Officer  
AIP Healthcare Japan GK

**伊能 優子**

オリック・ヘリントン・アンド・サトクリフ  
外国法事務弁護士事務所  
パートナー

**Yuko Ino**

Partner  
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP

**北村 達也**

オリックス不動産投資顧問株式会社  
代表取締役社長

**Tatsuya Kitamura**

Representative Director, President and CEO  
ORIX Real Estate Investment Advisors Corporation

**ダニエル・クリーブス**

グリーンオーク・インベストメント・マネジメン  
株式会社  
代表取締役社長

**Daniel Klebes**

Partner, Representative Director  
GreenOak Investment Management K.K.

**松尾 正俊**

株式会社玄海キャピタルマネジメン  
代表取締役社長

**Masatoshi Matsuo**

President & CEO  
Genkai Capital Management Co., Ltd.

**セス・サルキン**

株式会社パシフィカ・キャピタル  
代表取締役社長

**Seth R. Sulkin**

President & CEO  
Pacifica Capital K.K.

**辰巳 洋治**

GLPジャパン・アドバイザーズ株式会社  
代表取締役社長

**Yoji Tatsumi**

President  
GLP Japan Advisors Inc.

**富川 秀二**

三井不動産投資顧問株式会社  
代表取締役社長  
ULIジャパン カウンシル前会長

**Shuji Tomikawa**

President  
Mitsui Fudosan Investment Advisors, Inc.  
ULI Japan Council Former Chairs

**賣間 正人**

タッチストーン・キャピタル・マネージメント  
株式会社  
代表取締役社長

**Fred Uruma**

President & CEO  
Touchstone Capital Management Co., Ltd.

**山下 明男**

フォートレス・インベストメント・グループ・  
ジャパン合同会社  
在日代表 マネージングディレクター

**Akio Yamashita**

Representative in Japan  
Managing Director  
Fortress Investment Group (Japan) GK



コミッティー メンバー

Committee Members

**青山 健**

サムライ・キャピタル株式会社  
代表取締役社長

**Ken Aoyama**

President & CEO  
Samurai Capital Co., Ltd.

**アレキサンダー・R. ジャンペル**

ペーカー&マッケンジー法律事務所  
(外国法共同事業)  
外国法事務弁護士  
(カリフォルニア州法・ハワイ州法)

**Alexander R. Jampel**

Partner, Baker & McKenzie (Gaikokuho Joint Enterprise)  
Attorney at Law, Admitted in California and Hawaii  
Registered Foreign Attorney  
(California Law and Hawaii Law)

**ラッセル・川原**

渥美坂井法律事務所・外国法共同事業  
外国法事務弁護士 (カリフォルニア州法)  
外国法事務弁護士 パートナー

**Russell K. Kawahara, Esq.**

Partner, Atsumi & Sakai  
Attorney at Law, Admitted in California  
Registered Foreign Attorney (California Law)

**中元 克美**

ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社  
代表取締役社長

**Katsumi Nakamoto**

President & CEO  
Diamond Realty Management Inc.

**小野 秀俊**

マニユライフ生命保険株式会社  
不動産部長

**Hidetoshi Ono**

Managing Director, Japan Portfolio  
Manulife Life Insurance Company

**リチャード・J. ライトクネット**

アジア・パシフィック・ランド・リミテッド  
エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント

**Richard J. Reitknecht**

Executive Vice President  
Asia Pacific Land Limited

**坂口 英治**

シービーアールイー株式会社  
代表取締役社長兼CEO

**Eiji Sakaguchi**

President  
CBRE K.K.

**新家 玄千**

青山リアルティ・アドバイザーズ株式会社  
代表取締役社長

**Haruyuki Shinya**

President  
Aoyama Realty Advisors Inc.

**田口 淳一**

シービーアールイー株式会社  
アドバイザー&トランザクションサービス  
執行役員 マネージングディレクター

**Junichi Taguchi**

Managing Director, Advisory & Transaction Services  
CBRE K.K.

**高野 圭司**

三菱地所株式会社  
執行役員 投資マネジメント事業部長

**Keiji Takano**

Executive Officer  
Investment Management Business Department  
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

PR担当チェア

PR Chair

**瀬川 幸二郎**

森ビル株式会社  
執行役員 財務部長

**Kojiro Segawa**

Executive Officer, Finance Department  
Mori Building Co., Ltd.

コミッティ アシスタント

Committee Assistants

**岩堀 互**

三菱地所株式会社  
投資マネジメント事業部 専任部長

**Ko Iwahori**

Deputy General Manager  
Investment Management Business Department  
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

**森本 素光**

三井不動産投資顧問株式会社  
国際部部長 兼 調査部部長

**Motomitsu Morimoto**

General Manager  
Global Investment Management Department  
Research Department  
Mitsui Fudosan Investment Advisors Inc.

**頼成 貴彦**

森ビル株式会社  
海外事業部課長

**Takahiko Raijo**

Senior Manager  
International Business Department  
Mori Building Co., Ltd.

ULIジャパン上級顧問

ULI Japan Senior Advisors

事務局

ULI Japan Office

**岩沙 弘道**

三井不動産株式会社  
代表取締役会長

**Hiromichi Iwasa**

Chairman and Chief Executive Officer  
Mitsui Fudosan Co., Ltd.

**木村 恵司**

三菱地所株式会社  
取締役

**Keiji Kimura**

Member of the Board of Directors  
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

**J.マイケル・オーエン**

ULIジャパン  
エグゼクティブ・ディレクター

**J. Michael Owen**

Executive Director  
ULI Japan

# ULI Japan Spring Conference 2019

## ULIジャパン年次会議スポンサー

## ULI Japan Conference Sponsors

スポンサー企業各社の日ごろからの温かいご支援に感謝申し上げます。

ULI Japan thanks the following companies and organizations for their generous support as sponsors of this conference.

### Leadership Sponsors



### Senior Sponsor



### Sponsors



### Contributors



### お問い合わせ

### Inquiries

スポンサーシップや会場での展示については、ウェブサイトをご覧ください。ULIジャパン事務局までお問い合わせください。

Please visit our website or contact ULI Japan for information about sponsorship and other opportunities.

〒101-0047 東京都千代田区神田3-2-8 いちご内神田ビル8階

Ichigo Uchikanda Bldg. 8F, 3-2-8 Uchikanda, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0047

Tel: 03-5297-6132 Fax: 03-5297-6133

E-mail: Japan@uli.org <http://japan.uli.org>

