

ULIジャパン

ULI Japan Fall Conference 2019

フォール・ カンファレンス 2019

加速する不動産：時代の一手先を読む
Staying Relevant: Accelerating Motion in Real Estate

2019年11月21日(木)
東京国際フォーラム ホールB7

Thursday, November 21 2019
Tokyo International Forum Hall B7

オンラインアプリSlidoから、質疑応答、ディスカッションにご参加いただけます。下記の手順に従って操作してください。各セッションおよび本会終了後のアンケートにもご協力ください。

1. お手持ちの携帯端末からslido.comにアクセス
2. コード「#fall2019」を入力
3. ご質問を投稿（日・英どちらも対応可能）

Be a part of today's sessions by answering polls and posting questions online using Slido.

You can also rate each session and the overall conference online. We look forward to your insight and questions.

1. Go to slido.com on your mobile browser
2. Input #fall2019
3. Post your questions!



ULIジャパン カウンシル会長ごあいさつ

Greeting from the ULI Japan Council Chair



有森 鉄治

ULIジャパン カウンシル会長
三菱地所株式会社
取締役 兼
代表執行役 執行役専務

Tetsuji Arimori

ULI Japan Council Chair
Executive Vice President
Representative Corporate Executive
Officer
Member of Board of Directors
Mitsubishi Estate

本日はULIジャパン フォール・カンファレンス2019にご参加いただき、誠に有難うございます。「光陰矢の如し」と言われますが、ULIジャパンカウンシル会長に就任して以来、これが最後のカンファレンスとなります。在任中は皆様から多大なるご支援をいただいたいただき、心より感謝申し上げます。在任期間中、世界では興味深い現象が次々に起こりました。新たな不動産事業モデルの出現、不動産業界の大きな柱としての物流不動産の成長、空港コンセッション事業の始動など、商業関連不動産は過去100年以上見られなかった大きなパラダイムシフトに直面しています。

ULIでは揺れ動く世界情勢を敏感に察知し、皆さまにお伝えします。そして、世界の変化がもたらす影響について議論をリードします。本日は皆様にも積極的に議論にご参加いただきたく、お願いいたします。

開会基調講演には、国際的に著名な建築家デイヴィッド・マンフレディ氏をお迎えします。マンフレディ氏は、アマゾンの第二本社建設計画のほか、数々の名高いプロジェクトの計画を統括しています。

続くディスカッションでは、ホスピタリティ関連業界、ホテル業界について、ラグジュアリーホテルのオーナー・オペレーターの視点からソニア・チェン氏（ローズウッド・ホテル・グループ）、そしてホスピタリティ関連ビジネスに携わっているプレーヤーの皆様と今後の展開を考察してまいります。また、政治の動向が不動産関連業界のありかたに影響を及ぼす大きなうねりの中で、世界情勢がどのように推移していくのか、私たちにどのような影響が及んでくるのか。これらの分野の専門家である慶應義塾大学の細谷教授にお話を伺うほか、不動産に関連するキャピタルマーケットがどのように変化し、不動産市場に反応しているのか、そして進化を続けるリテールマーケットの動向を探ってまいります。また、ESGやSDGsといった言葉に代表されるサステナビリティに関して、ULIからご報告させていただきます。本日のカンファレンスが皆様にとって有意義なものとなりますよう、願っております。

Thank you for attending the ULI Japan Fall Conference 2019 today. Time flies, and this will be my last greeting at a ULI Japan Conference as Chairman. I would also like to extend my gratitude to you for your support of ULI Japan during my tenure. I have been able to witness interesting times in the world. New real estate models have emerged and disappeared or at least temporarily collapsed in astounding fashion. Logistics has emerged as a major pillar of the real estate industry. Our reach has extended to airport concessions and the retail segment, which will be addressed today, is undergoing a massive paradigm upheaval resulting in innovations that have been unseen in centuries in that segment.

The world is changing. ULI Japan remains committed, to catching and reporting such changes as early as possible and conducting discussions on their impact. In other words, to “staying relevant.” We also demonstrate the progress of sustainability in terms of ESG and SDGs.

Today we take a look at the evolving retail model, address sustainability and feature David Manfredi, a globally renowned architect, who oversees Amazon’s second headquarters and a variety of other renowned projects. We will also analyze hospitality through the eyes of luxury owner operator Sonia Cheng and a panel of players operating across the hospitality spectrum. We also will examine the evolution and status of capital markets.

The political world is also casting its shadow firmly on our industry. So much are the tides changing that we have brought in an expert Professor Yuichi Hosoya of Keio to discuss these developments and their impact on us.

We welcome you and thank you for your support of ULI Japan.

プログラム

Program

11 : 00 – 11 : 25	開場・受付	Doors Open/Registration
11 : 25 – 11 : 30	開会のことば 司会 ジョエル・ロスステイン 氏 GT東京法律事務所 シェアホルダー、代表ーアジア不動産部門	Opening Comment Master of Ceremonies Joel Rothstein Shareholder and Chair Asia Real Estate Practice Greenberg Traurig
11 : 30 – 12 : 10	ランチセッション 「人々が望むものー近未来像」 ジェリー・オカ 氏 ジャーディ・パートナーシップ シェアホルダー、デザインプリンシパル	Lunch Session What People Want: Perspectives on the Near Future Jeri Oka Shareholder, Design Principal Jerde Partnership
12 : 10 – 12 : 15	ショートブレイク（空弁当撤去）	Short Break for Lunch Clean Up
12 : 15 – 12 : 20	開会あいさつ 有森 鉄治 ULIジャパン カウンシル会長 三菱地所株式会社 取締役 兼 代表執行役 執行役専務	Opening Greeting Tetsuji Arimori ULI Japan Council Chair Executive Vice President Representative Corporate Executive Officer Member of Board of Directors Mitsubishi Estate
12 : 20 – 13 : 05	開会基調講演 「プレイスメイキング：人間の想像が科学を進歩させる」 デイヴィッド・マンフレディ 氏 エルカス・マンフレディ アーキテクト 創業プリンシパル兼CEO アメリカ建築家協会フェロー LEED 認定プロフェッショナル	Opening Keynote Placemaking: From Fantasy to Science David Manfredi FAIA, LEED AP CEO and Founding Principal Elkus Manfredi Architects
13 : 05 – 13 : 20	コーヒーブレイク	Coffee Break
13 : 20 – 14 : 20	パネルディスカッション1 「ホスピタリティブーム：既存モデルは持続する のか？」 モデレーター 金山 明煥 氏 東急株式会社 ホスピタリティ事業部 事業部長 ULIジャパン カウンシルメンバー (パネリストの詳細は7-8ページをご覧ください)	Panel Discussion 1 Booming Hospitality: Is the Present Model Sustainable? Moderator Akinori Kanayama Executive General Manager, Hospitality Business Headquarters Tokyu Corporation ULI Japan Council Member (see page 7-8 for panelist profiles)
14 : 20 – 14 : 35	コーヒーブレイク	Coffee Break

14 : 35 – 15 : 20	<p>ディスカッション 「激動の世界情勢—日本に何ができるのか」</p> <p>(登壇者の詳細は9ページをご覧ください)</p>	<p>Discussion The World in Turmoil: What Can Japan Do to Fix It?</p> <p>(see page 9 for speaker profiles)</p>
15 : 20 – 16 : 05	<p>パネルディスカッション2 「キャピタルマーケット：最新トレンド」</p> <p>モデレーター 富川 秀二氏 三井不動産投資顧問株式会社 代表取締役社長 ULIジャパン カウンシル前会長 (パネリストの詳細は10-11ページをご覧ください)</p>	<p>Panel Discussion 2 Capital Markets: What's Hot? Not?</p> <p>Moderator Shuji Tomikawa President Mitsui Fudosan Investment Advisors Former ULI Japan Council Chair (see page 10-11 for panelist profiles)</p>
16 : 05 – 16 : 20	コーヒーブレイク	Coffee Break
16 : 20 – 16 : 30	<p>ULI最新報告 「サステナビリティと気候変動」</p> <p>ブラッドフォード・ドックス氏 グリーンジェネレーション社 CEO ULIワシントン サステナビリティ・イニシアチブ共同議長</p>	<p>ULI Reports on Sustainability and Climate Change</p> <p>Bradford H. Dockser CEO, Green Generation Co-Chair, ULI Washington Sustainability Initiative</p>
16 : 30 – 17 : 30	<p>パネルディスカッション3 「リアル店舗とオンライン店舗の共存は可能か？」</p> <p>モデレーター 松尾 正俊氏 株式会社 玄海キャピタルマネジメント 代表取締役社長 ULIジャパン エグゼクティブ・コミッティ メンバー (パネリストの詳細は13-14ページをご覧ください)</p>	<p>Panel Discussion 3 Can Virtual and Real Retail Coexist?</p> <p>Moderator Masatoshi Matsuo President & CEO GENKAI Capital Management ULI Japan Executive Committee Member (see page 13-14 for panelist profiles)</p>
17 : 30 – 18 : 10	<p>閉会基調講演 「ソニア・チェンによる基調講演」</p> <p>ソニア・チェン氏 ローズウッド・ホテル・グループ 最高経営責任者</p>	<p>Closing Keynote Keynote Speech by Sonia Cheng</p> <p>Sonia Cheng Chief Executive Officer Rosewood Hotel Group</p>
18 : 10 – 18 : 15	<p>閉会あいさつ ジョン・田中 ULIジャパン カウンシル副会長 アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・エルエルシー マネージング・ディレクター</p>	<p>Closing Remarks Jon Tanaka ULI Japan Council Vice Chair Managing Director Angelo, Gordon International</p>
18 : 15 – 20 : 00	レセプション	Networking Cocktails

※プログラム内容は予告なく変更される場合があります。
*Program content is subject to change.

スピーカー紹介

Speaker Profiles

司会 Master of Ceremonies



ジョエル・ロスステイン 氏

GT東京法律事務所
シェアホルダー
代表ーアジア不動産部門

Joel Rothstein

Shareholder and Chair
Asia Real Estate Practice
Greenberg Traurig

不動産とストラクチャードファイナンスを専門とする国際弁護士。国際法律事務所グリーンバーグ・トラウリグLLPにてアジアの不動産訴訟手続きの責任者を務める。主要なアジア市場（特に日本、中国本土、韓国）の投資銀行、金融機関、プライベートエクイティファンド、ソブリンウェルスファンド、不動産デベロッパー、投資家に助言を行う。また米国、欧州、ラテンアメリカ、中東へのエクイティおよびデット投資の組成、実行、運用において、アジアを拠点とするクロスボーダー投資家向けアウトバンド投資に関する助言を主導。ニューヨーク出身で現在東京と上海に居住。弁護士のほか、建築士および都市設計者として活躍。弁護士になる以前は、南米コロンビアのカルタヘナ、ニュージャージー州ホーボーケンをはじめ、世界各地で多数の設計、都市計画プロジェクトに参加。都市設計や都市開発のほか、不動産法や不動産金融について多数執筆・講演を行う。ハーバード大学、ジョージタウン大学、北京大学客員講師。中国・北京にある清華大学にて不動産講座の非常勤教授を務める。

Joel H. Rothstein is an international real estate and structured finance lawyer and Chair of the Asia Real Estate Practice of the global law firm of Greenberg Traurig LLP. He advises investment banks, financial institutions, private equity funds, sovereign wealth funds, real estate developers, and investors across all major Asia markets with a focus on Japan, Greater China, and South Korea. He also leads the firm's practice in advising Asia-based outbound cross-border investors in structuring, implementing, and managing equity and debt investments into the United States, Europe, Latin America, and the Middle East. A New York native currently residing in Tokyo and Shanghai, in addition to practicing law, Rothstein is also an architect and urban designer whose work prior to becoming an attorney included numerous architecture and urban design projects around the world, from Cartagena, Colombia, South America to Hoboken, New Jersey. He frequently writes and lectures on real estate law and finance as well as on urban design and development. Rothstein has been a guest lecturer at Harvard University, Georgetown University and Peking University, and an adjunct professor in the real estate program at Tsinghua University in Beijing, China.



ジェリー・オカ 氏
ジャーディ・パートナーシップ
シェアホルダー
デザインプリンシパル

Jeri Oka

Shareholder
Design Principal
Jerde Partnership

「人々が望むものー近未来像」

What People Want: Perspectives on the Near Future

異なる種類や規模の都市空間を変容させる数々のプロジェクトでデザインを担当し、日本に特有の品質ニーズ、目標、課題を身近に感じてきたジェリー・オカ氏が、革新的なデザイン哲学、世界各地で実践してきたプレイスメイキングを通じて学んだ教訓を、日本にどのように適用できるか、そしてオリンピック／パラリンピックを間近に控え、さらにその先の未来に向けて挑戦を続ける日本の未来について話します。

Jeri Oka will speak from her perspective of being involved in the design of numerous transformative projects of varying types and scales, as well as a keen appreciation and understanding of some of Japan's unique qualities, goals, and challenges. As Japan looks to a future that brings with it a new set of special opportunities past the 2020 Olympic Games, this session will explore how innovative design philosophy and lessons learned from placemaking around the world can be applied to Japan.

ジャーディ・パートナーシップのシェアホルダー兼デザインプリンシパルとして、プロジェクトのプログラミングおよびリポジショニングを担当する同社のurbanCORE™グループを率いる。それ以前は、EDAWでデザイン担当ディレクターを務め、多種多様なランドスケープ／環境プロジェクトにおいて30年近い経験を有する。コカ・コーラ・パークのマスタープランコンセプトのデザインの大半を指揮し、ラスベガスのパームスプレイスの住宅棟、ドバイ・フェスティバル・センターの複数地区などのプロジェクトを完成に導く。最近ではマレーシアの大規模なエコシティプロジェクト、中国・海南省の新しい近代的な多目的ウォーターフロントリゾート、サウジアラビアの新しい大規模総合スポーツ施設を手掛ける。ULIグローバルアワーズフォーエクセレンス（アジア太平洋地域）を受賞した杭州湖岸の再開発マスタープランに協力。日本では、六本木ヒルズ、なんばパークス、キャナルシティ博多でデザイン担当プリンシパルとして中心的役割を果たす。

Jeri Oka is a shareholder and key design principal for JERDE and leads the firm's urbanCORE™ group responsible for project programming and repositioning. As a former Director of Design for EDAW, she has nearly 30 years of experience on a wide variety of landscape and environmental projects. Jeri led much of the design work on the Coca-Cola Park master plan concept and completed projects such as the Palms Place residential tower in Las Vegas and various districts within the Dubai Festival Centre. She recently worked on a large-scale EcoCity project in Malaysia, a new mixed-use modern waterfront resort in Hainan, and a major new integrated sports city plan in Saudi Arabia. She collaborated on the Hangzhou Lakeshore Redevelopment master plan in Hangzhou that was named a winner of the ULI Global Awards of Excellence for the Asia Pacific region. In Japan, she was a key design principal on the Roppongi Hills, Namba Parks and Canal City Hakata projects.



**デイヴィッド・
マンフレディ氏**

エルカス・マンフレディアーキテクト
創業プリンシパル兼CEO
アメリカ建築家協会フェロー
LEED 認定プロフェッショナル

David Manfredi

FAIA, LEED AP
CEO and Founding Principal
Elkus Manfredi Architects

「プレイスメイキング：人間の想像が科学を進歩させる」 Placemaking: From Fantasy to Science

われわれが設計・創造する建物や場所は、アイデンティティ、生き方、未来の夢、理想の生活など、人々の価値観や希望を紡ぎます。プレイスメーカーはストーリーテラーの役割を担っています。ストーリーには核があり、プレイスメイキングやイノベーションには基礎となる考えがあります。「場所」を中心としてコミュニティが形成されます。プレイスメイキングは科学、発見、イノベーション、世界の重要課題を解決するヒントを提供します。

The places we make and the buildings we design tell stories about our values and aspirations—who we are, how we live, who we aspire to become, and how we want to live. We are storytellers.

Stories have structure, and there are planning principles for placemaking and planning principles for innovation. Because places contribute to the making of community, placemaking can support and even be a catalyst for science, discovery, innovation and solving the world's greatest challenges.

多様な都市計画／建物建設プロジェクトについて全米の業界リーダーと連携。「環境の質は生活の質に直結する」との強い信念の下、活力ある持続可能で耐久性のある生き生きとした都市空間の創造と保全を効果的に提唱。キャリアを通じて、活力ある新しい都市近隣地域を計画し、疲弊した商業地区を21世紀のメインストリートに一新し、大学の境界を障壁から近隣地域との接点に変え、都市型研究パークを今日の科学技術の共同作業を支える活気あるイノベーション地区に転換し、廃れた製造所や倉庫ビルを活力ある都市近隣地区の中心となるバイタリティのある場に生まれ変わらせている。革新的なライフサイエンス研究センター、ハーバード大学とマサチューセッツ工科大学のブロード研究所から、ロサンゼルスショッピングモール「ザ・グローブ」などの米国の最も象徴的な「人が集まる場所」まで、規模の大小を問わずあらゆる状況下で、人々とコミュニティをつなぐ接点づくりを使命とする。ボストン保存同盟、ア・ベター・シティ、アーバンランド・インスティテュート (ULI)、商業不動産開発協会 (NAIOP) の積極的なメンバー、ボストン市民設計委員、ボストン建築大学評議委員、ノースイースタン大学評議委員、ノートルダム大学大学院建築学研究科諮問委員、ULIボストン支部諮問委員。ノートルダム大学にて英語学士号および建築学士号を取得。シカゴ大学にて修士号を取得。アメリカ建築家協会フェロー、ボストン建築家協会会員、LEED 認定プロフェッショナル。

David Manfredi is CEO and Founding Principal of Elkus Manfredi Architects. From the game-changing life science research center, The Eli and Edythe Broad Institute of MIT and Harvard, to some of the most iconic “people places” in the U.S. such as The Grove in Los Angeles – at every scale, in every context, Manfredi’s mission is to create common ground that brings people and communities together. He is an active member of the Boston Preservation Alliance, A Better City, the Urban Land Institute, and NAIOP, and also serves on the Boston Civic Design Commission, Board of Trustees of the Boston Architectural College, Northeastern University and University of Notre Dame School of Architecture Advisory Councils, and the ULI Boston Advisory Board. Manfredi is a graduate of the University of Notre Dame with Bachelor degrees in both English and Architecture, and the University of Chicago, where he received a Master of Arts degree. He is a Fellow of the American Institute of Architects, a member of the Boston Society of Architects, and a LEED Accredited Professional.

「ホスピタリティブーム：既存モデルは持続するのか？」 Booming Hospitality: Is the Present Model Sustainable?

急速に変化するホスピタリティ業界。経験豊かなパネリストが、グレード、ブランド、新体験の提供に関するアイデアが次々に生み出される業界の進化を検証します。

As the world accelerates its motion so also are changes in the hospitality industry accelerating. This group of experienced panelists will look at this evolution along various streams of thought regarding grade, brand and delivering new experiences.

モデレーター Moderator



金山 明煥 氏
東急株式会社
ホスピタリティ事業部 事業部長
ULIジャパン カウンシルメンバー

Akinori Kanayama
Executive General Manager Hospitality
Business Headquarters
Tokyu Corporation
ULI Japan Council Member

入社以来、東急グループ（旧・東急電鉄グループ）の多様な事業分野における事業推進および経営企画を担当。主なプロジェクトにバブル処理期における東急グループ事業の再編、不動産関連事業の事業構造転換の推進、地域ICT事業の開発がある。現在は事業持株会社に移行した東急株式会社にてホテル・リゾートなどのホスピタリティ事業群のヘッドクォーターとして事業企画および推進を担当。早稲田大学理工学部卒業、米国マサチューセッツ工科大学大学院修了（修士）、東京大学大学院修了（工学博士）。アーバンランド・インスティテュート（ULI）ジャパン カウンシルメンバー。

Kanayama has undertaken business promotion and management in numerous business units since joining Tokyu Group. He has been involved in such key projects as the post-bubble restructuring of the Tokyu Group companies, promotion of the structural shift of real estate-related operations and development of location-based technology operations. Presently, with Tokyu Corporation which is the operating holding company of the Tokyu Group, he is managing the headquarters of its hospitality business including hotels and resorts.

Kanayama is a graduate of Waseda University's Computer Science and Engineering school, earned a Master's degree from the Massachusetts Institute of Technology, and obtained a Ph.D degree from the University of Tokyo's Graduate School of Engineering. He has been a council member of ULI (Urban Land Institute) Japan since 1995.

パネリスト Panelists



ソニア・チェン 氏
ローズウッド・ホテル・グループ
最高経営責任者

Sonia Cheng
Chief Executive Officer
Rosewood Hotel Group

ローズウッド・ホテルグループにて、経験豊かな業界専門家チームを率い、地域およびグローバルでの拡大に向け陣頭指揮を執る。また香港最大のコンゴロマリットを形成するニューワールド・デベロップメント・カンパニー・リミテッドとニューワールド・チャイナ・ランドのエグゼクティブ・ディレクターを務める。ローズウッド・ホテルグループ入社以前は、大手国際投資銀行およびグローバルな米国プライベート・エクイティ企業にて不動産投資業務に従事。香港中文大学ホテル・ツーリズム経営学部諮問委員会委員長、香港理工大学ホテル&ツーリズム経営学部の諮問委員を務めるほか、香港菁英會（Y. Elites Association）、ヤング・プレジデント・オーガニゼーション、香港ユナイテッド・ユース・アソシエーションのメンバー。ハーバード大学にて経済学を専攻、応用数学の学士号を取得。

Sonia Cheng leads a team of seasoned industry professionals to spearhead the regional and international expansion of Rosewood Hotel Group. Cheng is also executive director of New World Development Company Limited and New World China Land which comprise one of the largest conglomerates in Hong Kong. Before joining Rosewood Hotel Group, Cheng worked with a major international investment bank and a global U.S. private equity firm, specialising in real estate investments. She is a chairman of the advisory committees of the School of Hotel and Tourism Management at The Chinese University of Hong Kong and a member of the advisory committee of the School of Hotel & Tourism Management Industry at The Hong Kong Polytechnic University. She is a member of the Y. Elites Association, the Young Presidents' Organisation and the Hong Kong United Youth Association. Cheng holds a Bachelor of Arts degree in Applied Mathematics with a concentration in Economics from Harvard University.



プラスン・チョードリー 氏
 OYO Hotels Japan
 (オヨ ホテルズジャパン) 合同会社
 オペレーティング・パートナー

Prasun Choudhary

Operating Partner
 OYO Hotels Japan

戦略、新規事業立ち上げ・構築、組織再編、コーポレート・ファイナンスにおいて15年以上の経験を有する。経験豊富な専門家として、日本におけるオヨ ホテルズの事業を主導。オヨ ホテルズアンドホームズに4年以上在籍、創業に携わったほか同社のグローバル事業を数多く立ち上げる。日本事業への関与以前は、南インド、東インド、ネパールで、オヨの事業拡大を主導。オヨ入社以前は、コーポレートバンキング業務および戦略コンサルティング業務に主に従事。香港大学（ロンドン・ビジネス・スクール）にてMBA（ファイナンス／戦略マネジメント）を取得。インド工科大学カラグプール校にて科学技術学士号を取得。

Prasun Choudhary is the Operating Partner of OYO Hotels Japan. A seasoned professional with more than 15 years of work experience in strategy, launching and building new businesses, organizational restructuring and corporate finance, he is entrusted with leading the OYO Hotels business in Japan. Choudhary has been working with OYO for more than four years, is a founding member of the company and has successfully launched a number of global OYO businesses. Prior to heading business in Japan, he was heading the expansion of business for OYO in South and East India as well as Nepal. Prior to OYO, he spent a significant amount of time in corporate banking and strategy consulting. Choudhary holds an MBA in Finance & Strategy from The University of Hong Kong (London Business School) and a B.Tech degree from the Indian Institute of Technology, Kharagpur.



デイヴィッド・マンフレディ 氏
 エルカス・マンフレディアーキテクツ
 創業プリンシパル兼CEO
 アメリカ建築家協会フェロー
 LEED 認定プロフェッショナル

David Manfredi

FAIA, LEED AP
 CEO and Founding Principal
 Elkus Manfredi Architects

多様な都市計画／建物建設プロジェクトについて全米の業界リーダーと連携。「環境の質は生活の質に直結する」との強い信念の下、活力ある持続可能で耐久性のある生き生きとした都市空間の創造と保全を効果的に提唱。キャリアを通じて、活力ある新しい都市近隣地域を計画し、疲弊した商業地区を21世紀のメインストリートに一新し、大学の境界を障壁から近隣地域との接点に変え、都市型研究パークを今日の科学技術の共同作業を支える活気あるイノベーション地区に転換し、廃れた製造所や倉庫ビルを活力ある都市近隣地区の中心となるバイタリティのある場に生まれ変わらせている。革新的なライフサイエンス研究センター、ハーバード大学とマサチューセッツ工科大学のブロード研究所から、ロサンゼルス・ショッピングモール「ザ・グローブ」などの米国の最も象徴的な「人が集まる場所」まで、規模の大小を問わずあらゆる状況下で、人々とコミュニティをつなぐ接点づくりを使命とする。ボストン保存同盟、ア・ベター・シティ、アーバンランド・インスティテュート (ULI)、商業不動産開発協会 (NAIOP) の積極的なメンバー、ボストン市民設計委員、ボストン建築大学評議委員、ノースイースタン大学評議委員、ノートルダム大学大学院建築学研究科諮問委員、ULIボストン支部諮問委員。ノートルダム大学にて英語学士号および建築学士号を取得。シカゴ大学にて修士号を取得。アメリカ建築家協会フェロー、ボストン建築家協会会員、LEED 認定プロフェッショナル。

David Manfredi is CEO and Founding Principal of Elkus Manfredi Architects. From the game-changing life science research center, The Eli and Edythe Broad Institute of MIT and Harvard, to some of the most iconic “people places” in the U.S. such as The Grove in Los Angeles – at every scale, in every context, Manfredi’s mission is to create common ground that brings people and communities together. He is an active member of the Boston Preservation Alliance, A Better City, the Urban Land Institute, and NAIOP, and also serves on the Boston Civic Design Commission, Board of Trustees of the Boston Architectural College, Northeastern University and University of Notre Dame School of Architecture Advisory Councils, and the ULI Boston Advisory Board. Manfredi is a graduate of the University of Notre Dame with Bachelor degrees in both English and Architecture, and the University of Chicago, where he received a Master of Arts degree. He is a Fellow of the American Institute of Architects, a member of the Boston Society of Architects, and a LEED Accredited Professional.



雀部 優 氏
 伊勢志摩リゾートマネジメント
 株式会社
 代表取締役社長

Masaru Sasabe

President & CEO
 Ise-Shima Resort Management

1985年三井不動産株式会社入社。2011年より、ホテル・リゾート本部 リゾート事業部長として、「AMANEMU」や「ハレクラニ沖縄」等、ラグジュアリーリゾートの開発を推進。環境省、観光庁の各協議会委員を歴任。2019年1月より伊勢志摩リゾートマネジメント株式会社へ出向、代表取締役役に就任。なお、同社は「鳥羽国際ホテル」、「NEMU RESORT」などを運営する三井不動産100%出資会社。

Masaru Sasabe is president and chief executive officer of Ise-Shima Resort Management Co., Ltd., a wholly-owned subsidiary of Mitsui Fudosan Co., Ltd. to which he was seconded in January 2019, where he is responsible for operating Toba Hotel International, NEMU RESORT, and other properties. Sasabe joined Mitsui Fudosan in 1985. After gaining experience in the Residential Development Division, Office Building Division and Retail Properties Division, he served as the Resort Development Department Chief in the Hotels and Resorts Division from 2011. He also promoted the development of luxury resorts including AMANEMU and Halekulani Okinawa and led the renewal, renovation and other efforts of Toba Hotel International and NEMU RESORT, two resorts boasting lengthy histories of over half a century in Mie Prefecture. Sasabe also has broad experience in serving as a member of various councils of both the Ministry of the Environment and the Japan Tourism Agency.

「激動の世界情勢—日本に何ができるのか」

The World in Turmoil: What Can Japan Do to Fix It?

細谷雄一教授とULIジャパン カウンシル副会長のジョン・田中氏が、世界が抱えるマクロ問題、そしてそれらが日本経済や世界経済に及ぼす影響について本音で語ります。細谷教授は国際政治学を専門とし国内外で活躍する慶應義塾大学の教授で、歴史研究を基礎とした情勢分析を行いメディアにも頻繁に登場しています。世界で話題のトピックや日本と世界の現状について新たな洞察をもたらすことが期待されます。

A candid discussion between Professor Yuichi Hosoya and Jon Tanaka, ULI Japan Council Vice Chair, looking at macro issues facing the world as well as the impact that these will and are having on the Japanese and global economy. Professor Hosoya is professor of international politics at Keio University and he is active both within and outside Japan, works on information analysis based on historical research and often appears in the media. We look forward to insights on various global hot spots as well as on the world and Japan.

登壇者 Speakers



ジョン・田中氏

アンジェロ・ゴードン・インター
ナショナル・エルエルシー
日本における代表者
ULIジャパン カウンシル副会長

Jon Tanaka

Managing Director
Angelo, Gordon International
ULI Japan Council Vice Chair

2009年アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・エルエルシー入社、日本における代表者に就任。アンジェロ・ゴードンは1988年設立の投資運用会社、オルタナティブ投資で米国をリード、2017年12月末時点の運用額は280億米ドル。不動産関連では、コア・プラス・ファンドおよびオポチュニスティック・ファンドを運用し、アジアでは日本、中国、韓国、シンガポールに投資。日本では紀尾井町ビル、青山ベルコモンズをはじめ、オフィスと商業施設を中心に不動産のバリューアップ投資戦略を手掛ける。1998年から2009年までバンカーズ・トラスト銀行とドイツ証券株式会社に、国内不動産ファンド事業の拡大を推進したほか、マネージングディレクターとして複数の投資案件を統括。

Jon Tanaka joined Angelo, Gordon & Co. as Managing Director and Head of Japan in 2009. Angelo, Gordon & Co. was founded in 1988 and manages \$28 billion including over \$11 billion of opportunistic and core plus real estate funds investing in major markets globally. In Asia, the firm's real estate team invests in China, Japan, South Korea and Singapore. Previously, Tanaka was a Managing Director in the Deutsche Bank Group where he was responsible for property investment and portfolio management. He is a graduate of Harvard University and holds an MBA from the University of California, Berkeley.



細谷 雄一氏

慶應義塾大学
法学部 教授

Yuichi Hosoya Ph.D.

Professor of International Politics
Faculty of Law
Keio University

1994年立教大学法学部卒業、1996年英国バーミンガム大学大学院国際学研究科修了（MIS）、1997年慶應義塾大学大学院法学研究科修士課程修了、2000年同博士課程修了、法学博士号取得。北海道大学法学部専任講師、敬愛大学国際学部専任講師、プリンストン大学客員研究員（フルブライト・フェロー）、パリ政治学院客員教授（ジャパン・チェア）等を経て、2010年慶應義塾大学法学部教授に就任（現職）。専門は国際政治学、国際政治史、イギリス外交史、日本の安全保障政策。中曽根世界平和研究所上席研究員、東京財団政策研究所上席研究員、日本国際問題研究所客員研究員等を兼任。安倍晋三政権において2013年「安全保障と防衛力に関する懇談会」委員、2013年から2014年まで「安全保障の法的基盤の再構築に関する懇談会」委員、2014年から2016年まで国家安全保障局顧問会議顧問を歴任。2015年から2018年まで自民党「歴史を学び、未来を考える本部」顧問を務める。主な著作に『戦後国際秩序とイギリス外交—戦後ヨーロッパの形成、1945～51年』（創文社、サントリー学芸賞、2001年）、『外交による平和—アンソニー・イーデンと二十世紀の国際政治』（有斐閣、櫻田会政治研究奨励賞、2005年）『倫理的な戦争—トニー・ブレアの栄光と挫折』（慶應義塾大学出版会、読売・吉野作造賞、2009年）がある。

Yuichi Hosoya is professor of international politics at Keio University, Tokyo. He is also Senior Researcher at the Institute for International Policy Studies (IIPS), Senior Fellow at The Tokyo Foundation (TKFD), and Adjunct Fellow at the Japan Institute of International Affairs (JIIA). Professor Hosoya was a member of the Advisory Board at Japan's National Security Council (NSC) from 2014 to 2016. He was also a member of Prime Minister's Advisory Panel on Reconstruction of the Legal Basis for Security from 2013 to 2014, and Prime Minister's Advisory Panel on National Security and Defense Capabilities in 2013. Professor Hosoya studied international politics at Rikkyo University (BA), University of Birmingham (MIS), and Keio University (Ph.D.). He was a visiting professor and Japan Chair from 2009 to 2010 at Sciences-Po in Paris (Institut d'Études Politiques) and a visiting fellow (Fulbright Fellow) from 2008 to 2009 at Princeton University. His research interests include postwar international history, British diplomatic history, Japanese foreign and security policy, and contemporary East Asian international politics. His comments have appeared in the New York Times, Washington Post, Financial Times, USA Today, Die Welt and Le Monde, as well as in major Japanese media.

「キャピタルマーケット：最新トレンド」 Capital Markets: What's Hot? Not?

不動産と投資分野におけるアジアと日本のキャリアリーダー2名が、富川秀二氏とともに今話題のトレンドなどを取り上げ、これから我々はどこに向かっていくのかを予想します。過去数十年にわたって日本とアジアに投資を行うなど輝かしい実績を誇るモルガン・ラフリン氏とジョン・ポール・トッピーノ氏が、アジア太平洋地域で想定されるさまざまな未来を読み解きます。

Two career real estate and investment leaders in Asia and Japan take the stage with Shuji Tomikawa to discuss what's hot and what's not and where we are possibly going. Morgan Laughlin and JP Toppino have stellar records that encompass decades of investing in Japan and Asia and this knowledge will be applied to giving us insights into the varied futures foreseen for this region.

モデレーター Moderator



富川 秀二氏

三井不動産投資顧問株式会社
代表取締役社長
ULIジャパン カウンシル前会長

Shuji Tomikawa

President
Mitsui Fudosan Investment Advisors
Former ULI Japan Council Chair

三井不動産投資顧問株式会社（MFIA）の代表取締役社長（グループ執行役員）。2016年まで三井不動産株式会社に執行役員・不動産ソリューションサービス本部長。1997年10月に設立されたMFIAの創立メンバーの一人として、法人営業部長を務めた。1989年から1995年の間、三井不動産子会社である三井不動産（ニューヨーク）のバイス・プレジデントとして、1251アメリカ街ビルや461 5th Avenueビルを含む東海岸におけるアセットマネジメントを統括。

1998年から2007年まで、慶應義塾大学経済学部非常勤講師、2004年から2007年まで、ケンブリッジ大学土地経済学部の諮問委員会委員、2016年から2018年までULIジャパンカウンシル会長を務める。1983年、慶應義塾大学経済学部卒業、1988年、ハーバード・ビジネス・スクールにてMBAを取得。

Shuji Tomikawa is President of Mitsui Fudosan Investment Advisors, Inc. (MFIA) and Group Officer at Mitsui Fudosan Co. Ltd. Prior to his current posts he served as Managing Officer and Chief Operating Officer of the Real Estate Solution Services Division of Mitsui Fudosan. He was one of the founding members of MFIA, which was established in October of 1997, where he served as Managing Director in charge of Client Relations. Between 1989 and 1995 he was Vice President at Mitsui Fudosan's New York subsidiary, Mitsui Fudosan (New York), Inc. and oversaw the asset management of Mitsui Fudosan's East Coast portfolio including 1251 Avenue of the Americas and 461 Fifth Avenue buildings. Tomikawa was Chairman of ULI Japan between 2016 and 2018, an adjunct lecturer at Keio University between 1998 and 2007, and a member of University of Cambridge's Real Estate Finance Advisory Board between 2004 and 2007. Tomikawa received a B.A. in Economics in 1983 from Keio University and an MBA in 1988 from Harvard Business School.

パネリスト Panelists



モルガン・ラフリン氏

PGIMリアルエステート・
ジャパン株式会社
マネージング・ダイレクター
ヘッド・オブ・ジャパン

Morgan Laughlin

Managing Director
Head of Japan
PGIM Real Estate (Japan)

PGIMリアルエステートの東京オフィスに勤務、日本と韓国における不動産事業の戦略の策定・実施・監督、地域全体の商品開発を担当。アジア・パシフィック投資委員会議長を務めるほか、アジア・パシフィックエグゼクティブ委員会およびグローバル商品委員会メンバー。PGIMリアルエステート入社以前は、グロブナー・ファンド・マネジメントにてリージョナルダイレクターとしてアジア地域を担当。それ以前は、ロイヤルバンク・オブ・スコットランドに5年間勤務。それ以前はバンカース・トラスト・カンパニーに勤務、ドイツ銀行による買収後、DBリアル・エステートにて1996年から2006年までアジア地域（日本除く）の責任者を務める。ペインウェバーの投資銀行部門にてキャリアを開始、1989年以降アジアを拠点に活動。コロンビア大学にてラテンアメリカ学の学士号を取得。これまでに米国、日本、タイ、シンガポール、香港での勤務経験を有する。

Morgan A. Laughlin is a managing director at PGIM Real Estate and head of Japan. Based in Tokyo, he is responsible for the development and implementation of the strategy and oversight of PGIM Real Estate's business in Tokyo and Korea, and product development across the region. Morgan chairs the Asia Pacific Investment Committee and is a member of the Asia Pacific Executive Committee and the Global Product Committee. Morgan joined PGIM Real Estate from Grosvenor Fund Management after spending five years with Royal Bank of Scotland. He previously established and led DB Real Estate (RREEF) for Non-Japan Asia from 1999 to 2006. Prior to it being acquired by Deutsche Bank AG, Morgan worked for Bankers Trust Company. His career began in investment banking at PaineWebber in New York and he has been based in Asia since 1989. Morgan has a bachelor's degree in Latin American studies from Columbia College. He has lived and worked in the U.S., Japan, Thailand, Singapore and Hong Kong.



ジョンポール・トッピーノ 氏

PAGホールディングス
グループプレジデント

John Paul Toppino

Group President
PAG Holdings

1998年PAG（旧セキュアード・キャピタル）に入社、現在PAG グループ・プレジデントおよびPAG Real Estate マネージング・パートナーを務め、同社の不動産戦略を統括。1998年以前はセキュアード・キャピタルの米国におけるデットアドバイザー事業を担当、手掛けた取引は20億米ドル超規模。トッピーノ氏のリーダーシップの下、PAG Real Estate チームは6,800物件・280億米ドルを超える優良居住用物件、商業施設およびローン資産を戦略的に取得。フロリダ国際大学（フロリダ州マイアミ市）にて経済学士号を取得。ヤング・プレジデント・オーガニゼーション（YPO）メンバー、支部エグゼクティブコミティメンバー。アーバンランド・インスティテュート（ULI）メンバー、ULIジャパン カウンシルメンバー。

Jon-Paul Toppino joined PAG (formerly Secured Capital) in 1998 and today serves as the Group President of PAG and Managing Partner overseeing PAG's Real Estate Strategies. Prior to 1998, he was responsible for Secured Capital's U.S. debt advisory business and oversaw more than \$2 billion in transactions. Under Toppino and the rest of the PAG team, the strategy has acquired interests in more than 6,800 high-quality residential and commercial properties and loan assets with a value in excess of \$28 billion. Toppino holds a bachelor's degree in economics from Florida International University in Miami, Florida. He is a member of YPO and serves on the Executive Committee of his chapter. He is a member of the Urban Land Institute and serves on the Japan Council.

ULI最新報告 ULI Reports

16:20 – 16:30



ブラッドフォード・ドックサー 氏

グリーンジェネレーション社
CEO
ULIワシントン
サステナビリティ・イニシアチブ
共同議長

Bradford H. Dockser

CEO, Green Generation
Co-Chair
ULI Washington Sustainability Initiative

ULI最新報告「サステナビリティと気候変動」
ULI Reports on Sustainability and Climate Change

グリーンジェネレーション社CEOを務めるブラッドフォード・ドックサー氏は、ULIの活動等を通じて、世界でより責任ある投資を推進しています。世界の変わりゆく様相について新たな知見をもたらすULIの2つのレポートを紹介します。

Bradford Dockser is the CEO of Green Generation and a global driver of more responsible investment both in ULI and around the world. He will introduce two new reports by ULI that give insights into how the world is changing.

グリーン・ジェネレーション社のCEO兼共同創業者、エグゼクティブ・コミティ議長。20年以上にわたり不動産投資に従事。グリーン・ジェネレーション以前は、スターウッド・キャピタル・グループにて国際事業（日本、欧州含む）を立ち上げマネージング・ディレクターを務めたほか、カリフォルニア州職員退職年金基金（CalPERS）が支援するマクファーレン・パートナーズにてプリンシパルを務める。JMBリアリティにて不動産キャリアを開始。ULI再開発／再利用プロダクトカウンシル・チェア、ULIワシントン サステナビリティ・イニシアチブ共同議長を務めるほか、米国グリーンビルディング・カウンシル、インターナショナル・ソサイエティ・オブ・サステナビリティ・プロフェッショナルズ（ISSP）、アジア・グリーンビルディング・カウンシル・ステアリング・コミティーのメンバー。ハーバード大学を優秀な成績で卒業、経済学士号とMBAを取得。

Brad Dockser is the CEO and Co-Founder of Green Generation as well as the Chairman of GreenGen's Executive Committee. During his over two decades of involvement in real estate investing, he was the Founder and Managing Director for Starwood Capital's international operations, including Japan and Europe, and Principal with CalPERS-backed MacFarlane Partners. He began his real estate career with JMB Realty. Dockser received an A.B. cum laude in Economics as well as a MBA, both from Harvard University. He serves as Chair of the ULI Redevelopment and Reuse Product Council and Co-Chair of the Urban Land Institute Washington Sustainability Initiative. He is a member of the US Green Building Council, the International Society of Sustainability Professionals and the Asia Green Building Council Steering Committee.

「リアル店舗とオンライン店舗の共存は可能か？」 Can Virtual and Real Retail Coexist?

小売業界の縄張り争いが続いています。果たして勝ち残るのはリアル店舗でしょうか？ それともネット店舗が市場を安定的に支配し続けるのでしょうか？ この争いは不動産にどのような影響を与えているか、ネット小売業者がリアル店舗の牙城を切り崩しているだけの単純な話なのか、パネリストが小売業界の見通しと、それぞれが追及する業界の未来を語ります。あなたは都市部の小売店舗派、それとも一般大衆向けネット通販派、あるいはリアルとネットの融合派でしょうか？

The turf war in retail continues – Will the real store be the victor or will online continue its steady dominance of the market? How is this war impacting real estate? And is it really so clear cut as online firms delve more and more into the realm of physical stores? We challenge our panelists to describe the future of retail they envision and the future they seek to create. So are you all in on urban retail, online high street retail, the physical or a combination of these?

モデレーター Moderator



松尾 正俊 氏
株式会社
玄海キャピタルマネジメント
代表取締役社長
ULIジャパン エグゼクティブ・
コミッティ メンバー

Masatoshi Matsuo
President & CEO
GENKAI Capital Management
ULI Japan Executive Committee
Member

1987年三井不動産株式会社入社、国内の開発共同事業企画に従事。その後、Mitsui Fudosan America, Inc.（三井不動産アメリカ）に出向、バイスプレジデントとしてカリフォルニアおよびハワイに所在する約10億米ドルのポートフォリオ収益不動産のファイナンス業務を担当。1999年からリーマンブラザーズにてシニアバイスプレジデントを務め、日本における自己勘定不良債権および不動産投資のリーシング業務を統括。2004年株式会社福岡リアルティの代表取締役社長に就任、福岡リート投資法人の組成および上場を成功裏に実行。2006年株式会社玄海キャピタルマネジメントを設立。バリューアップ戦略を強みとするファンドマネジメント業務と専門家チームによるアドバイザリー業務を主軸に事業を展開、資産運用額は累計約5,000億円。オフィスビル、ショッピングセンター、住宅、ホテル、ヘルスケア施設など多様なアセットのバリューアップを不動産およびファイナンスの両面から実現。近年では投資範囲をアメリカおよびアジアに広げ、なかでも潜在成長率の高いインドではムンバイやバンガロールの分譲住宅開発事業向け担保付社債を投資対象とするデットファンドを立ち上げ、インドの分譲マンション市場の発展に貢献、運用目標額は100億円。2005年2月ULIジャパンのカウンシルに参画、2011年9月から2015年5月までアジア太平洋不動産協会（APREA）の日本支部長を務めアジアのリート市場の認知度向上に尽力。東京大学法学部卒、ペンシルバニア大学ウォートンスクールにてMBA修了。アジア太平洋不動産協会ボードメンバー、ULIジャパン エグゼクティブ・コミッティおよびプログラム・コミッティメンバー。

Masatoshi Matsuo is the President and CEO of Genkai Capital Management Co., Ltd., a real estate fund management and investment advisory firm for institutional investors. Genkai has managed an accumulated real estate portfolio of about 4.6 billion USD comprised of office buildings, shopping centers and healthcare facilities in Tokyo and regional cities in Japan. Before founding Genkai, Matsuo served as President of Fukuoka Realty, where he successfully executed the initial public offering of Fukuoka REIT in 2005. Prior to that, as Senior Vice President at Lehman Brothers Japan, he was in charge of acquisitions of non-performing loan investments, and as Finance Manager at Mitsui Fudosan USA, managed a portfolio of 1 billion USD in California and Hawaii. Matsuo started his career at Mitsui Fudosan Co., Ltd.'s Development Project Planning Department in Tokyo. Matsuo serves as a council member for ULI Japan and is a Japan chapter committee member of the Asia Pacific Real Estate Association (APREA). He holds degrees from the Wharton School (MBA) and Lauder Institute (MA) at the University of Pennsylvania and the University of Tokyo (BA in Law).

パネリスト Panelists



セオドア・言・ニフティング 氏
プラス・キュリオシティ株式会社
代表取締役

Theodore Knipfing
Managing Partner
Plus Curiosity

上海を拠点にAppleの地域拡大事業に従事後、クッシュマン・アンド・ウェイクフィールドにてアジアパシフィックのリテールリーシングビジネスを統括。その後香港を拠点とするハズバンド・リテイル・コンサルティングにてCOOを務め、アジアおよび中東のショッピングセンターデベロッパーへのアドバイスに従事。2018年東京とLAを拠点とするクリエイティブコンサルティング会社プラス・キュリオシティ株式会社設立。アジアパシフィックを中心とする、大手不動産開発会社、ラグジュアリーブランド、政府系クライアント、リテラーに精選された体験や、アート、ソーシャルメディア等のイベントを通して施設へのトラフィック増加と話題作りについて助言を行う。東京生まれ、アメリカと日本のハーフ。

Theodore Knipfing is the founder of Plus Curiosity Co., Ltd., a Tokyo and LA-based creative consultancy with a focus on placemaking and bringing physical spaces to life. Prior to starting Plus Curiosity, Knipfing was based in Hong Kong, first as head of Cushman & Wakefield's retail leasing business in the Asia Pacific region, then as COO of Husband Retail Consulting, an HK-based consultancy focused on advising shopping center developers in Asia & the Middle East. Prior to Hong Kong, he was based in Shanghai for almost five years, where he first served in a regional expansion role for Apple, then as head of Cushman & Wakefield's retail leasing business in China. He is half American and half Japanese, and is a native of Tokyo.



矢木 達也 氏
株式会社ビーエーシー・
アーバンプロジェクト
代表取締役社長

Tatsuya Yagi
President
BAC Urban Projects

大手百貨店在籍後、1987年株式会社ビーエーシー・アーバンプロジェクト入社。1997年取締役就任、2006年4月代表取締役就任（現任）。日本SC協会認定SC経営士、インターナショナルショッピングセンター協会認定SC経営士CSM（Certified Shopping Center Manager）/CRRP（Certified Retail Real estate Professional）。店舗賃料データ「ReRem（リリム）」等オリジナルの調査システムを駆使し、ショッピングセンター等商業施設に特化したマーケットレポート作成に数多く携わるほか、ショッピングセンターや商業施設開発時／リニューアル時のマーケティング／コンサルティングを行う。2017年4月ショッピングセンター協会SCアカデミー指導教授（SC実践論担当）就任（現任）。筑波大学社会学類都市計画学科卒業。

Tatsuya Yagi joined BAC Urban Projects Co., Ltd. in 1987 after working at a major department store and became a director in 1997. He has served in his current post as president since 2006. He is a Japan Council of Shopping Centers (JCSC) Certified SC Management Consultant, as well as a Certified Shopping Center Manager (CSM) and an International Council of Shopping Centers Certified Retail Real estate Professional (CRRP). Leveraging unique research systems including retail rent data ReRem, he is engaged in preparing numerous specialized retail facility and shopping center (SC) market reports while consulting on opening/renewal of shopping centers and other retail facilities. Yagi has served as a professor of SC practice theory at the SC Academy of JCSC since April 2017. He graduated with a major in Urban and Regional Planning from the College of Policy and Planning Sciences at the University of Tsukuba.



山海 卓 氏

L キャタルトンリアルエステート
 パートナー・日本責任者

Taku Yamaumi

Partner, Head of Japan
 L Catterton Real Estate

リゾート・ホテル・住宅開発関連の資産運用にてキャリアを開始、不動産開発・投資経験は25年を超える。東京建物株式会社、ラサールインベストメント・マネジメントを経て、2006年 LVMHモエヘネシー・レイヴィトン・ジャパン株式会社ディレクター／不動産統括就任、2017年4月シニアヴァイスプレジデント就任。2010年LVMHグループが設立した複合不動産開発投資会社L REAL ESTATE（現・L キャタルトン リアルエステート）のパートナー・日本責任者就任（兼務）。慶應義塾大学法学部卒業。

Taku Yamaumi joined Groupe Arnault/LVMH and eventually L Real Estate in April 2006. He is based in Tokyo and serves as a Partner of L Catterton Real Estate as well as a Senior Vice President of LVMH Japan. He has over 25 years of real estate investment and development experience. Prior to joining L Catterton Real Estate/LVMH, Yamaumi worked for LaSalle Investment Management within its acquisition team for 2 years in Tokyo. Before LIM, he worked for Tokyo Tatemono for over 10 years. He started his career in asset management with a specific focus on residential and hotel/resort developments. Yamaumi earned a Bachelor of Arts in Law from Keio University. He is licensed as a Real Estate Consultant and as a Real Estate Broker in Japan.



矢澤 俊介 氏

楽天株式会社
 上級執行役員
 コマースカンパニー
 マーケットプレイス事業
 ヴァイスプレジデント

Shunsuke Yazawa

Senior Executive Officer and Vice
 President, Marketplace Business
 Commerce Company
 Rakuten

2005年6月楽天株式会社入社、「楽天市場」の出店店舗の成長を支援するECコンサルティング業務に従事。2012年6月楽天市場事業営業統括就任、2012年11月執行役員就任。2016年7月執行役員ECカンパニーCRO&ディレクター就任、2017年12月楽天ビック株式会社代表取締役社長就任。2018年7月楽天株式会社執行役員コマースカンパニーマーケットプレイス事業ヴァイスプレジデントを経て、2019年4月楽天株式会社上級執行役員コマースカンパニーマーケットプレイス事業ヴァイスプレジデント就任（現任）。

Shunsuke Yazawa joined Rakuten, Inc. in June 2005. He engaged in EC consulting and supported the growth of shops opened on Rakuten Ichiba. He assumed the position of Sales Supervisor of Rakuten Ichiba Business in June 2012 and Executive Officer in November of the same year. He assumed the position of Executive Officer and CRO & Director of EC Company in July 2016 and Representative Director and President of Rakuten BIC in December 2017. After serving as the Executive Officer and Vice President, Marketplace Business, Commerce Company of Rakuten, Inc. in July 2018, he assumed his current position of Senior Executive Officer and Vice President, Marketplace Business, Commerce Company of Rakuten, Inc. in April 2019.



ソニア・チェン 氏
ローズウッド・ホテル・グループ
最高経営責任者

Sonia Cheng

Chief Executive Officer
Rosewood Hotel Group

「ソニア・チェンによる基調講演」 Keynote Speech by Sonia Cheng

ローズウッド・ホテル・グループ最高経営責任者のソニア・チェン氏が高級ラグジュアリーブランドを確立するに至った経緯、世界のラグジュアリー市場観、ラグジュアリー（真のラグジュアリー）を形づくる要素について語ります。最後に、ラグジュアリー市場が果たす現在および将来の役割、そして今後の日本のホスピタリティ業界に及ぼす影響を考察します。

ULI Japan is honored to welcome Sonia Cheng, CEO of the Rosewood Hotel Group, to share her journey in building a luxury hospitality brand, discuss the vision she has for the luxury market around the world, and provide her perspective on what makes luxury, well luxury. Finally she will look at the current and future role of luxury and its impact on Japan's hospitality industry.

ローズウッド・ホテルグループにて、経験豊かな業界専門家チームを率い、地域およびグローバルでの拡大に向け陣頭指揮を執る。また香港最大のコンゴロマリットを形成するニューワールド・デベロップメント・カンパニー・リミテッドとニューワールド・チャイナ・ランドのエグゼクティブ・ディレクターを務める。ローズウッド・ホテルグループ入社以前は、大手国際投資銀行およびグローバルな米国プライベート・エクイティ企業にて不動産投資業務に従事。香港中文大学ホテル・ツーリズム経営学部諮問委員会委員長、香港理工大学ホテル&ツーリズム経営学部の諮問委員を務めるほか、香港菁英會 (Y. Elites Association)、ヤング・プレジデント・オーガニゼーション、香港ユナイテッド・ユース・アソシエーションのメンバー。ハーバード大学にて経済学を専攻、応用数学の学士号を取得。

Sonia Cheng leads a team of seasoned industry professionals to spearhead the regional and international expansion of Rosewood Hotel Group. Cheng is also executive director of New World Development Company Limited and New World China Land which comprise one of the largest conglomerates in Hong Kong. Before joining Rosewood Hotel Group, Cheng worked with a major international investment bank and a global U.S. private equity firm, specialising in real estate investments. She is the chairwoman of the advisory committee of the School of Hotel and Tourism Management at The Chinese University of Hong Kong and a member of the advisory committee of the School of Hotel & Tourism Management Industry at The Hong Kong Polytechnic University. She is a member of the Y. Elites Association, the Young Presidents' Organisation and the Hong Kong United Youth Association. Cheng holds a Bachelor of Arts degree in Applied Mathematics with a concentration in Economics from Harvard University.

ULIジャパン今後のイベント

ULI Japan Upcoming Events

SDCメンバー限定：ULIジャパンサステナブル・ディベロップメント・カウンシル（SDC）ミーティング

パレスサイドビル8階（株式会社日建設）

11月22日（金） 11：45 – 17：00

SDC members exclusive: ULI Japan Sustainable Development Council (SDC) Meeting

Palaceside Building 8F (Nikken Sekkei)

Friday, Nov. 22 11:45 – 17:00

U35限定：YLGランチ with エグゼクティブデーヴィッド・マンフレディ氏（エルカス・マンフレディ アーキテクト）

※英語のみでの開催

大手町パークビル3階（三菱地所株式会社）

11月22日（金） 12：00 – 13：00

U35 Exclusive: YLG Lunch with Executive - David Manfredi, Elkus Manfredi Architects

*Conducted in English only

Otemachi Park Building 3F (Mitsubishi Estate)

Friday, Nov. 22 12:00 – 13:00

年齢制限無し：YLG忘年会フットサル&ネットワーキングイベント2019

TOURQUE SPICE & HERB

12月5日（木） 19：00 – 21：00

Open to all: YLG Bonenkai Futsal & Networking Event 2019

TOURQUE SPICE & HERB

Thursday, Dec 5 19:00 – 21:00

正規個人会員限定：Emerging Trends in Real Estate®2020 アジア太平洋版発刊記念会

霞が関ビル14階（PwC税理士法人）

12月9日（月） 8：00 – 10：00

Full members exclusive: Emerging Trends in Real Estate®2020 Asia Pacific Launch Meeting

Kasumigaseki Bldg. 14F (PwC Tax Japan)

Monday, Dec 9 8:00 – 10:00

※詳細は、<http://japan.uli.org/events/> をご覧ください。

※国外のULIイベントは、<http://asia.uli.org/upcoming/> をご覧ください。

* Visit <http://japan.uli.org/events/> for details.

* For events outside of Japan, visit <http://asia.uli.org/upcoming/> for details.



Connect with the World of Real Estate

2020 ULI ASIA PACIFIC SUMMIT ULIアジア太平洋サミット2020

26–28 May 2020

2020年5月26日～28日

Grand Hyatt Tokyo | Japan
グランドハイアット東京

apacsummit@uli.org
#ULIAPSummit

ULIジャパン カウンシル会長

ULI Japan Council Chair



有森 鉄治

三菱地所株式会社
取締役 兼 代表執行役 執行役専務

Tetsuji Arimori

Executive Vice President, Representative Corporate
Executive Officer, Member of Board of Directors
Mitsubishi Estate

ULIジャパン カウンシル副会長

ULI Japan Council Vice Chair



ジョン・田中

アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・
エルエルシー
日本における代表者

Jon Tanaka

Managing Director
Angelo, Gordon International LLC

プログラム チェア

Programming Chair



森 浩生

森ビル株式会社
取締役副社長執行役員

Hiroo Mori

Director and Executive Vice President
Mori Building Co., Ltd.

WLIコミッティー会長

WLI Committee Chair



伊能 優子

オリック・ヘリントン・アンド・サトクリフ
外国法事務弁護士事務所
パートナー

Yuko Ino

Partner
Orrick Tokyo Law Offices, a gaikokuho joint enterprise

プログラム バイス チェア

Programming Vice Chairs

ダニエル・コックス

グロブナーリミテッド
マネージング・ディレクター
駐日代表

Daniel Cox

Managing Director
Chief Representative-Japan
Grosvenor Limited

榎本 英二

野村不動産アーバンネット株式会社
代表取締役 副社長執行役員

Eiji Enomoto

Representative Director
Executive Vice President
Nomura Real Estate Urban Net Co., Ltd.

ゴードン・ハットン

ペンブロークリアルエステート・ジャパン・
エルエルシー
日本における代表者 バイスプレジデント

Gordon Hatton

Head of Japan, Vice President
Pembroke Real Estate Japan, LLC

クリストファー・ハンティ

ブラックロック・ジャパン株式会社
リアルエステート部長

Christopher Handte

Director, Head of Real Estate
BlackRock Japan Co., Ltd.

伊能 優子

オリック・ヘリントン・アンド・サトクリフ
外国法事務弁護士事務所
パートナー

Yuko Ino

Partner
Orrick Tokyo Law Offices, a gaikokuho joint enterprise

北村 達也

オリックス不動産投資顧問株式会社
代表取締役社長

Tatsuya Kitamura

Representative Director, President and CEO
ORIX Real Estate Investment Advisors Corporation

ダニエル・クリーブス

グリーンオーク・インベストメント・マネジメント
株式会社
代表取締役社長

Daniel Klebes

Managing Partner, Representative Director
GreenOak Investment Management K.K.

松尾 正俊

株式会社玄海キャピタルマネジメント
代表取締役社長

Masatoshi Matsuo

President & CEO
Genkai Capital Management Co., Ltd.

三浦 嘉之

GLPジャパン・アドバイザーズ株式会社
代表取締役社長

Yoshiyuki Miura

President
GLP Japan Advisors, Inc.

セス・サルキン

株式会社パシフィカ・キャピタル
代表取締役社長

Seth R. Sulkin

President & CEO
Pacifica Capital K.K.

富川 秀二

三井不動産投資顧問株式会社
代表取締役社長
ULIジャパン カウンシル前会長

Shuji Tomikawa

President
Mitsui Fudosan Investment Advisors, Inc.
ULI Japan Council Former Chairs

賣間 正人

タッチストーン・キャピタル・マネージメント
株式会社
代表取締役会長

Fred Uruma

Representative Director, Chairman and CEO
Touchstone Capital Management Co., Ltd.

山下 明男

フォートレス・インベストメント・グループ・
ジャパン合同会社
在日代表 マネージングディレクター

Akio Yamashita

Representative in Japan
Managing Director
Fortress Investment Group (Japan) GK

コミッティー メンバー

Committee Members

青山 健

サムライ・キャピタル株式会社
代表取締役社長

Ken Aoyama

President & CEO
Samurai Capital Co., Ltd.

ラッセル・川原

渥美坂井法律事務所・外国法共同事業
外国法事務弁護士（カリフォルニア州法）
外国法事務弁護士 パートナー

Russell K. Kawahara, Esq.

Partner, Atsumi & Sakai
Attorney at Law, Admitted in California
Registered Foreign Attorney (California Law)

中元 克美

ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社
代表取締役社長

Katsumi Nakamoto

President & CEO
Diamond Realty Management Inc.

小野 秀俊

アバディーン・スタンダード・インベストメンツ
株式会社
不動産投資運用部長

Hidetoshi Ono

Head of Real Estate Investment Management Department
Aberdeen Standard Investments (Japan) Limited

リチャード・J. ライトクネット

アジア・パシフィック・ランド・リミテッド
エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント

Richard J. Reitknecht

Executive Vice President
Asia Pacific Land Limited

坂口 英治

シービーアールイー株式会社
代表取締役社長兼CEO

Eiji Sakaguchi

President & CEO
CBRE K.K.

新家 玄千

青山リアルティ・アドバイザーズ株式会社
代表取締役社長

Haruyuki Shinya

President
Aoyama Realty Advisors Inc.

田口 淳一

シービーアールイー株式会社
アドバイザー&トランザクションサービス
執行役員 マネージングディレクター

Junichi Taguchi

Managing Director, Advisory & Transaction Services
CBRE K.K.

高野 圭司

三菱地所株式会社
執行役員 投資マネジメント担当

Keiji Takano

Senior Executive Officer
Investment Management Group
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

PR担当チェア

PR Chair

瀬川 幸二郎

森ビル株式会社
執行役員 財務部長

Kojiro Segawa

Executive Officer, Finance Department
Mori Building Co., Ltd.

ULIジャパン上級顧問

ULI Japan Senior Advisors

岩沙 弘道

三井不動産株式会社
代表取締役会長

Hiromichi Iwasa

Chairman and Chief Executive Officer
Mitsui Fudosan Co., Ltd.

木村 恵司

三菱地所株式会社
取締役

Keiji Kimura

Member of the Board of Directors
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

コミッティー アシスタント

Committee Assistants

岩堀 互

三菱地所株式会社
ULIジャパン・ナショナル・カウンシル会長付
エグゼクティブ・アドバイザー
アケイディア・キャピタル・リミテッド
代表社員 マネージング・パートナー

Ko Iwahori

Executive Advisor
Office of The ULI Japan National Council Chair
Mitsubishi Estate Co., Ltd.
Managing Partner, Acadia Capital Limited

森本 素光

三井不動産投資顧問株式会社
国際部部長 兼 調査部部長

Motomitsu Morimoto

General Manager
Global Investment Management Department
Research Department
Mitsui Fudosan Investment Advisors Inc.

頼成 貴彦

森ビル株式会社
海外事業部課長

Takahiko Raijo

Senior Manager
International Business Department
Mori Building Co., Ltd.

ULI評議委員

ULI Global Governing Trustees

事務局

ULI Japan Office

有森 鉄治

三菱地所株式会社
取締役 兼 代表執行役 執行役専務

Tetsuji Arimori

Executive Vice President, Representative Corporate
Executive Officer, Member of Board of Directors
Mitsubishi Estate

森 浩生

森ビル株式会社
取締役副社長執行役員

Hiroo Mori

Director and Executive Vice President
Mori Building Co., Ltd.

J.マイケル・オーエン

ULIジャパン
エグゼクティブ・ディレクター

J. Michael Owen

Executive Director
ULI Japan

ジョン・田中

アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・
エルエルシー
日本における代表者

Jon Tanaka

Managing Director
Angelo, Gordon International LLC

山本 隆志

三井不動産株式会社
取締役専務執行役員 海外事業本部長

Takashi Yamamoto

Managing Director, Senior Executive Managing Officer
Chief Operating Officer, International Division
Mitsui Fudosan Co., Ltd.

ULI Japan Fall Conference 2019

ULIジャパン年次会議スポンサー

ULI Japan Conference Sponsors

スポンサー企業各社の日ごろからの温かいご支援に感謝申し上げます。

ULI Japan thanks the following companies and organizations for their generous support as sponsors of this conference.

Leadership Sponsors

 **MITSUBISHI ESTATE CO., LTD.**

 **MITSUI FUDOSAN CO., LTD.**

 **MORI BUILDING**

 **savills**

 **NOMURA REAL ESTATE
DEVELOPMENT**

 **ORIX**

 **TOUCHSTONE
CAPITAL MANAGEMENT**

Sponsors

 **ARA** 青山リアルティアドバイザーズ 株式会社
Aoyama Realty Advisors Inc.

 **ASIA
PACIFIC
LAND**
REAL ESTATE INVESTMENT
ASSET MANAGEMENT

 **Atsumi & Sakai**

 **Investment
Managers**

 **BLACKROCK**

 **CBRE**

 **DIAMOND
REALTY
MANAGEMENT**

 **EAI**

 **FORTRESS**

 **GT GreenbergTraurig**

 **BentallGreenOak**

 **GROSVENOR**

 **PAG**

 **pwc**

 **SAMURAI CAPITAL**

 **SEKISUI HOUSE**

Contributors

 **ANGELO
GORDON**

 **BLANCIEL**
Real Estate Investment

 **CUSHMAN &
WAKEFIELD**

 **Marcus & Millichap**

 **PACIFICA**

 **PEMBROKE**

 **Quraz** キュラズ

Lunch & Coffee Break Sponsor

 **JERDE**

Design Advisor/Lighting Equipment Provider

 **yamagiwa**

Council Meeting Sponsors

 **FPL FERGUSON PARTNERS**

 **GT GreenbergTraurig**

お問い合わせ

Inquiries

スポンサーシップや会場での展示については、ウェブサイトをご覧ください。ULIジャパン事務局までお問い合わせください。

Please visit our website or contact ULI Japan for information about sponsorship and other opportunities.

〒101-0047 東京都千代田区神田3-2-8 いちご内神田ビル8階
Ichigo Uchikanda Bldg. 8F, 3-2-8 Uchikanda, Chiyoda-ku, Tokyo 101-0047
Tel: 03-5297-6132 Fax: 03-5297-6133
E-mail: Japan@uli.org <http://japan.uli.org>



 **Urban Land
Institute**
Japan ジャパン