

ULI Japan Fall Conference 2018

ULIジャパン フォール・カンファレンス2018

不動産業界が直面する新たな課題
Emerging Challenges facing Real Estate

2018年11月15日(木)
東京国際フォーラム ホールB
Thursday, November 15, 2018
Tokyo International Forum Hall B

オンラインアプリSlidoから、質疑応答、ディスカッションにご参加いただけます。下記の手順に従って操作してください。各セッションおよび本会終了後のアンケートへもご協力ください。

1. お手持ちの携帯端末からslido.comへアクセス
2. コード「#japanfall2018」を入力
3. ご質問を投稿（日・英どちらも対応）

Be a part of today's sessions by answering polls and posting questions online!
You can also rate each session and overall conference online. Look forward to your participation.

1. Go to slido.com on your mobile browser
2. Input #japanfall2018
3. Post your question!



ULIジャパン カウンシル会長ごあいさつ

Greeting from the ULI Japan Council Chair



有森 鉄治

ULIジャパン カウンシル会長
三菱地所株式会社
取締役 代表執行役 執行役専務

Tetsuji Arimori

ULI Japan Council Chair
Executive Vice President
Representative Corporate
Executive Officer
Member of Board of Directors
Mitsubishi Estate

本日は、ULIジャパン フォール・カンファレンス2018にお集まりくださり、誠にありがとうございます。ULIジャパンカウンシル会長をつとめる三菱地所株式会社取締役 兼 代表執行役 執行役専務の有森鉄治と申します。

フォール・カンファレンス2018のテーマは「不動産業界が直面する新たな課題」です。プログラミング・コミッティ・チェアをつとめる森浩生 森ビル株式会社 取締役副社長執行役員の下、コミッティ・メンバーが議論を重ねて充実したプログラムをご用意しました。2007年のiPhone誕生から加速するインターネットや、AI、ロボティクスなど、つまるところテクノロジーがもたらす変化への取り組みこそが、今日の課題の本質であると考えます。

開会基調講演には、中国深圳を象徴するテンセント本社ビル、米シアトルのアマゾン本社やカリフォルニアのサムスン本社をはじめ世界をリードするテクノロジー企業の本社オフィス設計を次々と手掛ける米国の有力設計事務所NBBJからロバート・マンキン・パートナーをお招きし、知的生産性向上につながるワークプレイス・デザインのカギは何かについてお話しいただきます。

閉会基調講演には、競争戦略で著名な米倉誠一郎先生をお迎えするほか、パネル・ディスカッションには、つい最近までマイクロソフトのオフィス戦略を指揮されたハーバード・デザイン・スクール教授のビル・リー氏をはじめ、実に多彩な各方面のリーダーの皆様にご登壇いただきます。ワークプレイスの進化、新しい宿泊の形、フィンテックがもたらすライフスタイルの変化といった、まさに「不動産業界が直面する新たな課題」について、さまざまな角度から考えさせられる、知的刺激に満ちた一日を皆様にご体験いただければと願っております。

ULIジャパンでは300名強のメンバーが、春秋のカンファレンスに加えて、ヤング・リーダーシップ・グループ (YLG) イベントやウィメンズ・リーダーシップ・イニシアチブ (WLI) イベントといった各種イベントを国内で一年を通じて企画・開催しています。さらに、欧米だけでなく、香港、シンガポール、上海、シドニー、フィリピンといったアジア太平洋各地で活発に活動している各国ナショナル・カウンシル・メンバーとのネットワーキング、イベントへの参加も、メンバーにとっての大きな魅力となっています。カンファレンスに参加される方で、ULIジャパンへの入会がお済みでない場合は、本カンファレンス参加を機に、入会をご検討いただければ幸いです。

Thank you for attending the ULI Japan Fall Conference 2018. I am Tetsuji Arimori, ULI Japan Council Chair and Executive Vice President of Mitsubishi Estate.

The theme of this conference is “Emerging Challenges facing Real Estate” Under the leadership of Programming Committee Chair Hiroo Mori, Director and Executive Vice President of Mori Building, the committee members have carefully considered and prepared an exciting program. From the acceleration of the Internet since the birth of the iPhone in 2007 to AI and robotics, technology is forcing an evolution of all things, so at the heart of today’s discussions is how we should respond.

As the opening keynote speaker, we have invited Robert Mankin, a partner at NBBJ, a major US architecture firm responsible for designing many of the world’s leading technology company headquarters, such as Tencent’s iconic Shenzhen headquarters, Amazon’s Seattle headquarters and Samsung’s California headquarters. He’ll talk to us about the keys to workplace design that stimulate intellectual productivity.

We will also have a discussion by a panel made up of leaders from truly diverse fields, including Professor Bill Lee of Harvard Design School, who until recently headed up Microsoft’s office strategies. Their discussions, as well as other panel discussions throughout the entire day, are sure to be thought-provoking and intellectually stimulating on the topic of lifestyle changes brought about by workplace evolution, new accommodation options and fintech—all indeed new challenges facing the real estate industry today. The closing keynote features Professor Seiichiro Yonekura, renowned for his research into competitive strategy.

In addition to the Spring and Fall Conferences, ULI Japan’s 300+ members organize various events throughout the year such as Young Leadership Group (YLG) events and Women’s Leadership Initiative (WLI) events. Networking and attending events with national council members active not only in the US and Europe but also in such Asia Pacific areas as Hong Kong, Singapore, Shanghai, Sydney and the Philippines are major benefits for ULI members. If you are not yet a member, we would be delighted if you would take this conference as an opportunity to consider joining.

プログラム

Program

11:00 - 11:45	<p>開場・受付（昼食あり） 司会 塗矢 眞介 ULIジャパン YLG会長 株式会社クラウドリアルティ 取締役 COO</p>	<p>Doors Open/Registration (Lunch) Master of Ceremonies Shinsuke Nuriya ULI Japan YLG Chair Director, COO Crowd Realty</p>
11:45 - 11:55	<p>開会あいさつ 有森 鉄治 ULIジャパン カウンシル会長 三菱地所株式会社 取締役 代表執行役 執行役専務</p> <p>ニコラス・ブルック JP, SBS, FRICS, FHKIS, RPS ULIアジア太平洋 会長 プロフェッショナル・プロパティ・サービス社 会長</p>	<p>Opening Greeting Tetsuji Arimori ULI Japan Council Chair Executive Vice President Representative Corporate Executive Officer Member of Board of Directors Mitsubishi Estate</p> <p>Nicholas Brooke JP, SBS, FRICS, FHKIS, RPS ULI Asia Pacific Chairman Chairman Professional Property Services</p>
11:55 - 12:40	<p>開会基調講演 「イノベーションオフィス：デザイン、神経科学、テクノロジーが変える働き方」</p> <p>ロバート・マンキン 氏 NBBJ社 パートナー</p>	<p>Opening Keynote “The Innovation Office: How Design, Neuroscience and Technology are Transforming Work”</p> <p>Robert Mankin Partner NBBJ</p>
12:40 - 12:55	<p>コーヒーブレイク</p>	<p>Coffee Break</p>
12:55 - 14:10	<p>パネルディスカッション1 「オフィスの課題：ワークパラダイムシフトへの対応」 モデレーター 榎本 英二 氏 野村不動産アーバンネット株式会社 代表取締役 副社長執行役員</p> <p>(パネリストの詳細は5-6ページをご覧ください)</p>	<p>Panel Discussion 1 “The Office Issue: Challenges of the Changing Work Paradigm” Moderator Eiji Enomoto Representative Director Executive Vice President Nomura Real Estate Urban Net (see page 5-6 for panelist profiles)</p>
14:10 - 14:25	<p>コーヒーブレイク</p>	<p>Coffee Break</p>
14:25 - 15:40	<p>パネルディスカッション2 「進化する宿泊の形：新しい滞在モデルは定着するのか？」 モデレーター 賣間 正人 氏 タッチストーン・キャピタル・マネージメント株式会社 代表取締役社長</p> <p>(パネリストの詳細は7-8ページをご覧ください)</p>	<p>Panel Discussion 2 “The Evolving Lodging Model: Is the New Model Here to Stay?” Moderator Fred Uruma Representative Director, President & CEO Touchstone Capital Management (see page 7-8 for panelist profiles)</p>
15:40 - 15:55	<p>コーヒーブレイク</p>	<p>Coffee Break</p>

15 : 55 – 16 : 55	<p>パネルディスカッション3 「ライフスタイルの挑戦： ”Alt”+リアル=1 ほど単純なものか」 モデレーター 原 隆氏 日経BP社 日経FinTech編集長 (パネリストの詳細は9-10ページをご覧ください)</p>	<p>Panel Discussion 3 “The Lifestyle Challenge: Is It Really as Simple as Alt + Real = 1” Moderator Takashi Hara Chief Editor of Nikkei FinTech Nikkei Business Publications (see page 9-10 for panelist profiles)</p>
16 : 55 – 17 : 10	<p>コーヒーブレイク</p>	<p>Coffee Break</p>
17 : 10 – 17 : 55	<p>閉会基調講演 「プラットフォームを取り戻せ ～日本に残された最後のフロンティア～」 米倉 誠一郎氏 一橋大学 特任教授・名誉教授 法政大学大学院 教授</p>	<p>Closing Keynote “The Recapturing of the Platform: Japan’s Last Frontier” Seiichiro Yonekura Professor Emeritus, Hitotsubashi University Professor, Hosei University</p>
17 : 55 – 18 : 00	<p>閉会あいさつ ジョン・田中 ULIジャパン カウンシル副会長 アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・エルエルシー マネージング・ディレクター</p>	<p>Closing Remarks Jon Tanaka ULI Japan Council Vice Chair Managing Director Angelo, Gordon International</p>
18 : 00 – 20 : 00	<p>レセプション</p>	<p>Networking Cocktails</p>

※プログラム内容は変更になる場合がありますので、予めご了承ください。

*Program content is subject to change.

スピーカー紹介

Speaker Profiles

司会 Master of Ceremonies



塗矢 真介

ULIジャパン YLG会長
株式会社クラウドリアルティ
取締役 COO

Shinsuke Nuriya

ULI Japan YLG Chair
Director, COO
Crowd Realty

2017年3月に創業メンバーとして株式会社クラウドリアルティの経営に参画。クラウドファンディングをはじめ最新のIT技術を駆使し個人投資家の資金需要と、国内外の幅広い投資需要をマッチングする、P2P型不動産クラウドファンディング・マーケットプレイス「Crowd Realty」を運営。直近では、三菱UFJフィナンシャル・グループが主催する「MUFG Digitalアクセラレータ」第2期プログラムにおいて、グランプリを受賞。クラウドリアルティ入社前は、メリルリンチ日本証券株式会社の投資銀行部門にて事業会社やJ-REITの資金調達及びM&Aに関するアドバイザー業務に従事したほか、世界最大の不動産ファンド、ブラックストーン・グループの日本法人にて国内不動産投資・運用業務に従事し、多数の案件を執行。

慶應義塾大学商学部卒業、コロンビア大学大学院Sustainability Management専攻修士課程修了。ULIジャパン ヤング・リーダーズ・グループ (YLG) 現会長。

Shinsuke Nuriya is Chief Operating Officer at Crowd Realty, Inc. Crowd Realty provides an online peer-to-peer equity crowdfunding marketplace where users can match their investment needs with capital needs for both domestic and international real estate projects. The company recently won the Grand Prix at Mitsubishi UFJ Financial Group’s Digital Accelerator program, a leading fintech start-up accelerator program in Japan. Before joining Crowd Realty, Nuriya worked at Blackstone, where he was involved in the acquisitions and asset management of various properties in Japan. Prior to joining Blackstone, Nuriya worked at Bank of America Merrill Lynch, where he was an analyst in the Investment Banking group and involved in various financial arrangements and mergers and acquisitions. He received a B.A. in Business and Commerce from Keio University and an M.S. in Sustainability Management from Columbia University.

He currently serves as the Chair of ULI Japan’s Young Leaders Group.



ロバート・マンキン 氏

NBBJ社
パートナー

Robert Mankin

Partner
NBBJ

**「イノベーションオフィス：
デザイン、神経科学、テクノロジーが変える働き方」
“The Innovation Office: How Design, Neuroscience and
Technology are Transforming Work”**

自動化、VR、ブロックチェーンなどの新しいテクノロジーの急速な進展により、わたしたちの仕事は、産業革命以来、経験したことがない変化を遂げています。これに対して、デベロッパーや企業は主に数値に基づく従来の不動産アプローチから、イノベーション、幸福感、パフォーマンスを重視した、人間中心のアプローチにシフトしつつあります。ワシントン州シアトルにあるアマゾン本社と中国深圳にあるテンセント本社のケーススタディをもとに、本講演では将来の職場のデザインを推進する原動力を検証し、その影響が人のパフォーマンスを最大化する可能性を探ります。

With the rapid development of new technologies such as automation, VR, and blockchain, the world is undergoing a migration of work unlike any since the Industrial Revolution. In response, developers and corporations are shifting from a real estate approach based primarily on pro forma to one that is also human centered, focusing on innovation, well-being and performance. Utilizing case studies of the Amazon Headquarters in Seattle, WA, and the Tencent Headquarters in Shenzhen, China, this presentation will examine influences driving the design of future workplaces, and the potential for them to maximize human performance.

設計事務所NBBJ社のパートナーを務め、ワークスペース・デザインを担当。アジア、欧州、北米で数十年にわたり建築設計業務に従事。NBBJ社は2018年に米Fast Company誌「世界で最も革新的な建築設計事務所」に選出される。コーポレートデザイン業務を統括し、サムスン、テンセント、アリババ、アマゾン、マイクロソフト、スターバックス、ボーイング各社の本社・オフィスの設計を手掛ける。最近のプロジェクトに、サムスンの北米本社、テンセントの中国深圳市のグローバル本社がある。これまでにCNBC、ブルームバーグ、サウスチャイナ・モーニングポスト、CNN、チャイナ・デイリー、NBCニュース、ロサンゼルス・タイムズ、アーキテクチャル・レポートで作品が取り上げられた。

Robert Mankin is partner in charge of workplace design at NBBJ, named the most innovative architecture firm in the world in 2018 by U.S. magazine Fast Company. With decades of experience practicing architecture in Asia, Europe and North America, Mankin oversees NBBJ's corporate design practice, which has designed headquarters and offices for Samsung, Tencent, Alibaba, Amazon, Microsoft, Starbucks and Boeing. His recent projects include Samsung's North America Headquarters in the United States and Tencent's global headquarters in Shenzhen, China. His work has been publicized by CNBC, Bloomberg, the South China Morning Post, CNN, China Daily, NBC News, the Los Angeles Times and Architectural Record.

「オフィスの課題：ワークパラダイムシフトへの対応」 “The Office Issue: Challenges of the Changing Work Paradigm”

過去数年において、オフィスのパラダイムシフトが起きている。既存のモデルに対する挑戦として、この変革は注目を集めており、率直に言って、この進化し続けるモデルは、オフィスや働き方における課題を浮き彫りにし、数々の新しい疑問を生み出している。本パネルでは、そのモデルはどこに向かうのか、ひとつのモデルがすべてに適合するのか、今日のオフィスの急激な変化にいかに対処すべきか、専門知識を交えて議論を行う。

The past few years have seen a variety of new office paradigms presented. As forms of challenging the status quo and existing models, there is something to be said about the transformation but candid analysis sees that the evolving model is still in the midst of revealing various office issues, working style issues and posits a number of new questions. Our esteemed panel will apply its expertise to discussing where the model is going, whether one model is ever going to fit all and how different generations are going to handle the rapid fire changes of today's office.

モデレーター Moderator



榎本 英二 氏
野村不動産アーバンネット
株式会社
代表取締役 副社長執行役員

Eiji Enomoto
Representative Director
Executive Vice President
Nomura Real Estate Urban Net

不動産金融分野にて33年に及ぶグローバルな経験を有する。1985年野村不動産株式会社入社、投資業務の創設に携わる。1990年に米国大手年金基金と米国の不動産を投資対象とする合弁事業の立ち上げ、1997年に国内不動産を対象とする不動産投資事業の立ち上げを手掛ける。2001年に各種プライベート不動産ファンドを運用する野村不動産インベストメント・マネジメント株式会社を、2005年に証券化不動産商品を運用する野村不動産投資顧問株式会社を設立。現在、野村不動産アーバンネット株式会社の代表取締役兼副社長執行役員を務め、野村不動産グループの不動産投資銀行業務および不動産仲介業務、営業部門を統括。

Eiji Enomoto has 33 years experience in real estate finance globally. He is a founding member of Nomura's investment activities that commenced overseas with a joint venture in US real estate with a major US pension fund in 1990 and domestically in 1997. He established Nomura Real Estate Investment Management in 2001 to manage various private real estate funds and Nomura Real Estate Capital Management in 2005 to manage securitized real estate products. He currently oversees the real estate investment banking and real estate brokerage and sales unit of Nomura Real Estate Group as Executive Vice President of Nomura Real Estate Urban Net Co., Ltd.

パネリスト Panelists



佐藤 スコット 氏
株式会社パソナグループ
エグゼクティブアドバイザー

Scott Sato
Executive Advisor
Pasona Group

1970年、アメリカ・ニューヨーク州出身。1993年にアメリカで大学卒業後、会計事務所にて国際コンサルタントとして従事したのち2000年にパソナインターナショナルインク（現Pasona NA Inc.）へ入社、2004年に同社代表取締役社長に就任。その後日本へ渡り、株式会社パソナグループ常務執行役員を経て2009年に株式会社パソナの取締役副社長に就任、派遣・請負事業、海外事業を統括。2011年に同社代表取締役社長に就任、7年の歳月を経て2018年8月に退任、同年9月に株式会社パソナグループのエグゼクティブアドバイザーに就任。

Scott Sato was born in New York, USA in 1970. After graduating from college in 1993, Sato worked as an international consultant in an accounting office. He proceeded to join Pasona International, Inc. (currently Pasona NA Inc.) and assumed the presidency in 2004. He later moved to Japan and became Vice President of the Pasona Group in 2009 after also serving as Executive Director of the Group. He was in charge of placement, contracting and overseas businesses. He was appointed to the presidency of the Pasona Group in 2011. He served for 7 years through August 2018 and after resigning was appointed Executive Advisor of the Group in September 2018.



戸辺 昭彦 氏

株式会社日立製作所
社会イノベーション推進本部
アーバン&ソサエティ本部
街づくりソリューション本部
本部主管

Akihiko Tobe

General Manager
Smart Society Division
Society 5.0 and Urban
Development Division
Social Innovation
Hitachi

1979年株式会社日立製作所に入社。CADアプリケーションシステムのシステムエンジニア、プラント図面のデータベース管理システムエンジニアとしてプロジェクト経験を有する。1984年ミシガン大学にて工学修士号を取得。以後、証券取引所の情報システム、電力業界のOAシステム等、さまざまなシステムエンジニアリング経験を有する。2002年ITSテレマティクス事業およびCIS (Car Information Systems) 事業に参画、車とITの融合事業に従事。2010年スマートシティ事業部門のプロジェクトマネージャーに就任、世界中のスマートな都市開発プロジェクトを経験。現在、株式会社日立製作所社会イノベーション推進本部 アーバン&ソサエティ推進本部 街づくりソリューション本部 本部主管を務める。

Akihiko Tobe joined Hitachi in 1979 and has extensive professional experience as a system engineer of CAD application systems and database management systems for plant drawings. In 1994 he graduated with a Master of Science in Engineering from the University of Michigan. Tobe subsequently gained various system engineering experience in stock exchange information systems, power industry OA systems, etc. In 2002, Tobe participated in the ITS Telematics Business and Car Information Systems (CIS) business and was engaged in a project integrating IT into automobiles. In 2010, he assumed the position of Senior Director of the Smart City Business Management Division and was engaged in several smart city development projects around the world. Tobe is currently the General Manager of the Smart Society Division, Society 5.0 Promotion and Urban Solution Development Division, Social Innovation Business Division at Hitachi.



ロバート・マンキン 氏

NBBJ社
パートナー

Robert Mankin

Partner
NBBJ

設計事務所NBBJ社のパートナーを務め、ワークスペース・デザインを担当。アジア、欧州、北米で数十年にわたり建築設計業務に従事。NBBJ社は2018年に米Fast Company誌「世界で最も革新的な建築設計事務所」に選出される。コーポレートデザイン業務を統括し、サムスン、テンセント、アリババ、アマゾン、マイクロソフト、スターバックス、ボーイング各社の本社・オフィスの設計を手掛ける。最近のプロジェクトに、サムスンの北米本社、テンセントの中国深圳市のグローバル本社がある。これまでにCNBC、ブルームバーグ、サウスチャイナ・モーニングポスト、CNN、チャイナ・デイリー、NBCニュース、ロサンゼルス・タイムズ、アーキテクチャル・レポートで作品が取り上げられた。

Robert Mankin is partner in charge of workplace design at NBBJ, named the most innovative architecture firm in the world in 2018 by U.S. magazine Fast Company. With decades of experience practicing architecture in Asia, Europe and North America, Mankin oversees NBBJ's corporate design practice, which has designed headquarters and offices for Samsung, Tencent, Alibaba, Amazon, Microsoft, Starbucks and Boeing. His recent projects include Samsung's North America Headquarters in the United States and Tencent's global headquarters in Shenzhen, China. His work has been publicized by CNBC, Bloomberg, the South China Morning Post, CNN, China Daily, NBC News, the Los Angeles Times and Architectural Record.



ビル・リー 氏

リアルエーステート戦略・開発
ディレクター

Bill Lee

Director of Real Estate Strategies
and Development

502エーカー（約2km²）の敷地に130万m²に及ぶ作業スペースと業務支援スペースを構築するマイクロソフト本社キャンパス改造計画の策定・実施を担当。不動産担当エグゼクティブとして20年以上にわたり、公共部門および大手不動産デベロッパーにおける不動産開発、不動産金融、プロジェクト開発・実施、買収、キャンパス計画、設計・施工に携わる。ハーバード大学にて都市計画修士号を取得。世界の主要な不動産開発プロジェクトについてテクノロジーと人間性に着眼する重要性を不動産業界、投資信託会社、地方自治体に訴える。現在、ハーバード大学にて不動産専門家向け幹部教育プログラムの講師を務める。

Bill Lee was until recently responsible for formulating and implementing Microsoft's main campus refresh initiative consisting of 502 acres of campus setting and 1.3 million square meters of work place and support spaces. As a senior real estate executive, Lee has over 20 years of achievements in real estate development and finance, project development and execution, acquisitions, campus planning and engineering in both the public sector and major real estate development firms. He holds a Master in Urban Planning from Harvard University. He has provided and led discussions with real estate industry, investment firms and municipalities about technology and humanity as a focus in key projects throughout the world. Lee currently is a lecturer for the Executive Education program for real estate professionals at Harvard University.

「進化する宿泊の形：新しい滞在モデルは定着するのか？」 “The Evolving Lodging Model: Is the New Model Here to Stay?”

宿泊施設不足の問題解消に向けて次々に新しいアイデアが出されている。果たして事態は改善に向かっているのか、一貫性のある考えに基づいて行われているのか。富裕層、中流層、バックパッカーなど、多様な外国人旅行者が日本に押し寄せるなか、国内旅行者に目を向けると、予算の限られた社員が依然として圧倒的多数を占めている。開発業界も監獄ホテル、ラグジュアリー・デスティネーション、10人相部屋のゲストハウスなど、場当たりの対応に終始し、中流層の家族連れをターゲットにした宿泊モデルは見当たらない。大手企業の相次ぐ参入によりビッグビジネス化した宿泊事業において、「民泊」ビジネスは淘汰されたのか。観光客の目線に立ってサービスを提供する者はいないのか。市場プレイヤーで構成されるパネルがこれらの問題を検証する。

Japan's lodging solution is rapidly changing and we seriously question if it is for the better or rather if it is being done with any cohesive thought being applied to the issue. As incoming tourists –wealthy, middle class and of the backpack variety – flood the market in numbers and the Japanese traveler remains predominantly the modestly budgeted salaryman, the haphazard response in the development world has seemed to be modeled after isolation wards in modern prisons, very wealthy destinations and 10 to a room hostels. Where is the middle class family traveler in the model? Has the “minpaku” solution been wiped out and “big-businessed” with major firms becoming the core players? Is anyone thinking about the traveler? Our panel of players in the market will deftly tackle these questions.

モデレーター Moderator



真間 正人 氏
タッチストーン・キャピタル・
マネージメント株式会社
代表取締役社長

Fred Uruma
Representative Director
President & CEO
Touchstone Capital Management

KPMG Peat Marwickロサンゼルス事務所M&A及び不動産コンサルティング部門でキャリアをスタートし、日米の企業にクロスボーダー不動産取引に関するコンサルティングサービスを提供するためにMTM Consultingを設立。その後、1997年にSecured Capital Corporationに入社し、初代社長CEOとしてセキュアード・キャピタル・ジャパン株式会社（現PAGインベストメント・マネージメント株式会社）を設立。2002年にはタッチストーン・インベストメント・マネージメント株式会社を設立、2005年にタッチストーン・キャピタル証券の代表取締役社長CEOに就任、これまでに100億米ドル以上の不動産取引に携わる。米国カリフォルニア州Loma Linda Universityにてファイナンス・会計士号を取得。日本証券業協会の証券化・オルタナティブ投資評議会議長を務めたほか、現在は多くの国際的カンファレンスや大学でスピーチや講演を行う。

Fred Uruma began his career at KPMG Peat Marwick in Los Angeles in M&A and real estate consulting. He then established MTM Consulting to focus on cross-border real estate consulting services for Japanese and U.S. clients. Uruma joined Secured Capital Corporation in 1997 and founded Secured Capital Japan (currently, PAG Investment Management), serving as its first President and CEO. Uruma founded Touchstone Investment Management in 2002 and became the President and CEO of Touchstone Capital Securities in 2005. Uruma has been involved in real estate transactions totaling over US\$10 billion throughout his career. Uruma holds degrees in Finance and Accounting from Loma Linda University (California). Uruma was appointed Chairman of the Securitization and Alternative Business Council of the Japan Securities Dealers Association for two consecutive terms. He is also an Executive Committee member of ULI Japan, a frequent speaker at international conferences and a guest lecturer at universities.

パネリスト Panelists



浅生 亜也 氏
株式会社SAVVY Collective
代表取締役

Aya Aso
CEO
SAVVY Collective

シェラトン・グランデ・ロサンゼルス・ホテル・シェラトン・グランデ・トーキョーベイ・ホテルにてホテルの現場業務に従事。一度ホテル業界を離れ、監査法人に入所。監査法人トーマツ、PwC BPO、中央青山監査法人にて会計監査および業務プロセスコンサルティングに従事。その後、株式会社スペースデザインにて国内サービスアパートメントの開発・運営等に従事、その後イシシ・ホテルズ・グループに入社、20件以上のホテル買収を主導したほか、ペレション部門を管轄する本部機能に従事。2007年同社退社後、株式会社アゴラ・ホスピタリティーズを創業。ホテルから旅館まで国内でホテル・旅館13軒を展開。アゴラ創業から10年目となる2017年3月、同社を後進に託し退任。2017年株式会社サヴィーコレクティブを創業。ラグジュアリー&ライフスタイルを志向したホテルの開発・運営を手がける。また2008年ジェネラルパートナーとして日本国内不動産を対象とする投資ファンド「ZEKKEI JAPAN」を設立。南カリフォルニア大学ソーントンスクールオブミュージックピアノ学科卒、英国国立ウエールズ大学経営学修士

Aya Aso is the former CEO of AGORA Hospitality Co., Ltd., which she founded in 2007 with a vision to establish a portfolio of boutique hotels and traditional ryokans representing the soul of Japan under the theme of “A Collection of Beautiful Japan.” During her tenure (2007-2017), the collection was comprised of 13 properties. She recently founded her second hotel management company, SAVVY Collective, Inc. (2017-), to provide hospitality business solutions with Luxury & Lifestyle concepts. She is also a General Partner of ZEKKEI JAPAN, a hospitality & lifestyle focused PE fund that intends to invest up to US\$300 million in real estate in Japan. Prior to AGORA, Aso was Senior Vice President of Business Development for the ISHIN Hotels Group (2003-2007) and an Executive Director of Operations at Space Design Inc. which developed and operated 14 serviced apartments in Tokyo. Aso graduated from the University of Southern California (USA) with a Bachelor of Music from the Thornton School of Music, Piano Performance and she also holds a Master of Business Administration (MBA) degree from the University of Wales (U.K.)



来海 忠男 氏
株式会社ファーストキャビン
代表取締役社長

Tadao Kimachi
President
FIRST CABIN

北野建設株式会社を経て、2001年ファーストキャビンの母体、プランテックグループの株式会社プランテック総合計画事務所に入所。2008年代表取締役社長に就任(現任)。2009年株式会社ファーストキャビン代表取締役社長に就任(兼任)。2016年株式会社プランテック・ファシリティーズ代表取締役社長に就任(兼任)。ファーストキャビンの生みの親、大江匡率いるプランテックグループはファシリティに関するトータルソリューションを提供。主な設計実績に、ソニーシティ(東京都品川区)、玉川高島屋S・C南館(東京都世田谷区)がある。ファーストキャビンは国内で21施設を展開、リゾート地初進出となるファーストキャビンニセコを今冬開業予定。

Kimachi joined Plantec Architects of the Plantec Group, the parent organization of First Cabin, in 2001 after working for Kitano Construction Corporation, and assumed the post of President in 2008 (current position). In 2009, he also assumed the post of President of First Cabin (concurrent position), and in 2016, assumed the post of President of Plantec Facilities (concurrent position). The Plantec Group led by Tadasu Ohe, the founder of First Cabin, is a provider of total solutions for facilities. Its major design projects include Sony City (Shinagawa Ward, Tokyo) and Tamagawa Takashimaya S.C. South Building (Setagaya Ward, Tokyo). First Cabin has opened 21 facilities across Japan and plans to launch its first facility in a resort area, First Cabin Niseko, this winter.



館林 真一 氏
株式会社SQUEEZE
代表取締役社長

Shinichi Tatebayashi
Founder and CEO
SQUEEZE

東海大学政治経済学部卒業後、ゴールドマンサックス証券シンガポール支社に勤務。その後、トリップアドバイザー株式会社シンガポール支社にてディスプレイ広告の運用を担当。2014年9月株式会社SQUEEZEを創業、代表取締役社長に就任。

Shinichi Tatebayashi started his career at Goldman Sachs in Singapore. Later, he managed display advertisement at TripAdvisor's Singapore branch and in September 2014, he founded SQUEEZE Inc., a Tokyo-based company that runs a management system for minpaku properties, hotels and ryokans as CEO. He is a graduate of Tokai University (Economics).



ジョージ・ニコラス 氏
サヴィルズ
ホテル事業部
グローバル・ヘッド

George Nicholas
Global Head of Hotels
Savills

約20年に渡り国際的なホテル投資ビジネスに携わる。2015年ホテル事業部グローバル・ヘッドとしてサヴィルズに入社、フルサービスの宿泊施設の国際取引における豊富な知識を提供。ホテル運用会社の選定、ホテル資産の取得および売却、資本再構築、資金調達、ポートフォリオ戦略、ポートフォリオ最適化など幅広い案件を手掛ける。サヴィルズ入社以前はジョーンズ ラング ラサル ホテルズ&ホスピタリティ事業部にてEMEA（欧州・中東・アフリカ地域）担当グローバルホテルデスク・ヘッドを務め、国際資本移動を監視・管理し、際立ったクロスボーダー取引を推進。またCBREアジア・パシフィックおよびコリアーズ・シドニーにて要職を歴任、主要なホテル取引を担当。コーネル大学ホテル経営大学校卒、スイスホテル協会認定のレ・ロシュ大学にてホテルマネジメントのディプロマを取得。

George Nicholas has more than 19 years' experience in the global hotel investment industry. He joined Savills as the Global Head of Hotels in 2015, bringing a wealth of expertise in global full-service lodging transactions. His extensive deals include dispositions, acquisitions, recapitalizations, financings, portfolio strategy and optimization, as well as operator selection.

Prior to joining Savills, he served as head of the Global Hotel Desk at Jones Lang LaSalle's Hotels and Hospitality Group in EMEA where he facilitated high profile global transactions by monitoring and directing global capital flows. He has also held senior positions at CBRE Asia Pacific and Colliers in Sydney with responsibility for both firms major hotel transactions.

He holds a degree from the Cornell Hotel School of Administration as well as a Diploma in Hotel Administration from "Les Roches," the Swiss Hotel Association Hotel Management School.

パネルディスカッション3 Panel Discussion 3

15 : 55 – 16 : 55

「ライフスタイルの挑戦：“Alt”+リアル=1ほど単純なものか」 “The Lifestyle Challenge: Is It Really as Simple as Alt + Real = 1”

バーチャル世界によって、従来の決済方法や生活様式は変わりつつある。テクノロジーの進展により、24時間いつでも決済が可能で、銀行サービスを利用できる。平日午前9時から午後3時まで営業という、従来の銀行のビジネスモデルは終わりを告げようとしている。銀行の支店の存在意義は失われ、用途を変更する必要が出てくる。新たな決済方法によって、私たちの買物や生活スタイルは変化している。人と不動産の関係はどう変わるのか。バーチャル世界によって、現実世界を支える中心機能はどのように変わっていくのか。

The virtual world is changing how we pay and how we live. Technology is unquestionably providing payment and banking services at our hands 24 hours a day. Finally we are escaping the wonderful Japanese banking model of being opened 9 a.m. to 3 p.m., five days a week for service... So what does this mean? Are all those bank branches suddenly worthless as banks and in need of new uses? Do the new payment methods provide us with new ways for shopping and new ways for living? How will they change how we relate to real estate? The virtual world is changing one of the core functions at the backbone of the physical world, but what does that mean for us?

モデレーター Moderator



原 隆 氏
日経BP社
日経FinTech編集長

Takashi Hara
Chief Editor of Nikkei FinTech
Nikkei Business Publications

宮崎県出身。早稲田大学政治経済学部経済学科卒。2000年日経BP社に入社、日経パソコン記者として通信分野を担当、自治体のIT化を中心に取材活動を展開。2006年に日経パソコンのWebサイト「PC Online」を立ち上げ。2007年に日経ネットマーケティング（現日経デジタルマーケティング）を創刊、2010年から日経ビジネス記者としてIT・流通業界を担当。2016年1月に国内唯一のFinTech専門誌「日経FinTech」の創刊編集長に就任。

Takashi Hara was born in Miyazaki Prefecture, and graduated with a BA in Political Science and Economics from Waseda University. Hara joined Nikkei Business Publications, Inc. in 2000 and initially worked as a journalist for Nikkei PC magazine where he covered the transition of local governments to IT. Hara launched the PC Online website for Nikkei in 2006 and founded Nikkei NETMarketing (currently Nikkei Digital Marketing) in 2007. Hara has covered the IT and distribution industries since 2010 and was appointed the Founding Editor-in-Chief of "Nikkei Fintech," the only magazine dedicated to FinTech in Japan, in 2016.

パネリスト Panelists



倉白 あんどりゆ 氏
 イノビズ・テクノロジー
 日本代表

Andrew Klaus

Japan Country Manager
 Innoviz Technologies

日本の半導体市場で27年に及ぶ経験を有し、技術開発・ビジネス業務に携わる。株式会社東芝でキャリアを開始、デジタルオーディオ/ビデオ市場、有線・無線通信開発に長年従事。マーベル・セミコンダクター社に13年間勤務、最後の5年間は自動車向け次世代車内体通信製品の国内ビジネスを統括。2018年10月自動運転車の大量生産を可能にする最先端Lidarソリューションのリーディングプロバイダー、イノビズ・テクノロジー日本代表に就任。

Andrew Klaus has 27 years of experience in the Japan semiconductor market in both technical and business roles. He started out at Toshiba and spent many years in the digital audio/video markets as well as in wireline and wireless technologies. He recently finished 13 years at Marvell Semiconductor, with the last 5 years focused on next generation communications for inside automobiles. In October 2018, he assumed the post of Japan Country Manager for Innoviz Technologies, a leading provider of cutting-edge Lidar solutions to enable mass commercialization of autonomous vehicles.



香山 誠 氏
 アリババ株式会社
 代表取締役社長CEO
 アントフィナンシャルジャパン
 代表執行役員CEO

Makoto Koyama

President CEO
 Alibaba Japan
 Chief Executive Officer
 Ant Financial Japan

1986年ソフトバンク株式会社入社、以後20年間ソフトバンクおよびグループ会社に勤務。マイスペース株式会社代表取締役社長を経て、2008年5月アリババ株式会社代表取締役社長CEOに就任（現任）。同年12月アントフィナンシャルジャパン代表執行役員CEOに就任（現任）。成長を続ける中国市場や新興諸国市場に対するインターネットを活用した販路開拓支援、訪日外国人観光客の取り込み、日本国内消費拡大の支援を通じて、地域経済および日本経済の活性化に取り組む。

Makoto Koyama has been CEO of Alibaba Japan since May 2008 and has also concurrently served as CEO of Ant Financial Japan since February 2018. Prior to these assignments, he served as president of MySpace Japan. The first 20 years of Koyama's career was at Softbank and its group companies. Koyama is working to invigorate the Japanese economy by promoting greater consumption among inbound tourists and supporting Japanese merchants in expand their e-commerce businesses in China and emerging markets.



山田 大介 氏
 株式会社みずほフィナンシャル
 グループ
 専務執行役員 CDIO

Daisuke Yamada

Senior Managing Executive
 Officer
 Chief Digital Innovation Officer
 (CDIO)
 Mizuho Financial Group

1984年株式会社日本興業銀行入行。株式会社みずほコーポレート銀行業務推進部長、産業調査部長を経て、2011年執行役員に就任。2012年より株式会社みずほ銀行執行役員。みずほ銀行とみずほコーポレート銀行の合併を受け、株式会社みずほフィナンシャルグループ常務執行役員大企業法人ユニット長。2017年株式会社みずほフィナンシャルグループ常務執行役員デジタルイノベーション担当役員に就任。現在、株式会社みずほフィナンシャルグループ専務執行役員デジタルイノベーション担当役員。東京大学経済学部卒。

Daisuke Yamada joined Mizuho Bank Group in 1984. He held senior positions in the Strategic Planning Group and Industry Research Division of Mizuho Corporate Bank. In 2011, he became Executive Officer of Mizuho Corporate Bank and then Mizuho Bank in 2012. Following the merger of the two banks, Yamada became Managing Executive Officer and head of Corporate Banking (Large Corporations) at Mizuho Financial Group. In 2017, he became Chief Digital Innovation Officer and Managing Executive Officer of Mizuho Financial Group. Currently, he is Chief Digital Innovation Officer and Senior Managing Executive Officer at Mizuho Financial Group. Yamada graduated from the University of Tokyo with a B.A. in Economics.



米倉 誠一郎 氏
一橋大学
特任教授・名誉教授
法政大学大学院
教授

Seiichiro Yonekura
Professor Emeritus
Hitotsubashi University
Professor
Hosei University

「プラットフォームを取り戻せ ～日本に残された最後のフロンティア～」 “The Recapturing of the Platform: Japan’s Last Frontier”

一橋大学名誉教授、一橋大学イノベーション研究センター特任教授、法政大学大学院教授、六本木アカデミーヒルズ日本元気塾塾長を務める米倉誠一郎氏（『創発的破壊 未来をつくるイノベーション』ほか著書多数）は、ディスrupterやイノベーターとの親交が厚いことで世界的に知られ、AIをはじめとするテクノロジーにも造詣が深く、ディスrupterやイノベーターのアジテーターとしての役割を果たし、社会、経済、不動産業界に変革をもたらしています。今後世の中はどのように変わっていくのか、新たなソリューションはいかにして生まれるのか、その経験と研究をもとに、お話を伺います。

Seiichiro Yonekura is professor at Hosei University, professor emeritus and head of the Institution of Innovation Research at Hitotsubashi University and director of Nippon Genki Juku at Academyhills. Yonekura is the author of many works including *Sōhatsuteki Hakai: Mirai o Tsukuru Inobeshon* (Emergent Destruction: Innovation that Opens the Future). Yonekura is renowned worldwide for his close interaction with disrupters and innovators and his deep knowledge of AI and technology. We are blessed to gain insight from him based on his studies and interaction with disrupters and innovators on where we are going and how new solutions are being created. Attendees will enjoy his insight as a provocateur of disruption and innovation induced change and what that means for society, the economy and real estate in general.

専攻はイノベーションを中心とした企業の戦略や組織の歴史的研究。近年は、BOPとソーシャル・ビジネスや社会企業家の役割にも高い関心を払う。1997年一橋大学イノベーション研究センター教授に就任、3期にわたり務める（1997年－1998年、1999－2001年、2008－2012年）。季刊誌『一橋ビジネスレビュー』編集委員長、アカデミーヒルズ「日本元気塾」塾長。プレトリア大学日本研究センター所長（2012年－2015年）を経て、同センター顧問。ハーバード大学にて歴史学博士号（Ph.D.）を取得。著書に『イノベーターたちの日本史～近代日本の創造的対応』（東洋経済新報社）、『オープン・イノベーションのマネジメント』（有斐閣）、『創発的破壊 未来をつくるイノベーション』（ミシマ社）、『2枚目の名刺』（講談社+α新書）、『経営革命の構造』（岩波新書）ほか多数。

Professor Seiichiro Yonekura is Chief Editor of the Hitotsubashi Business Review. He is also Dean of Nippon Genki Juku, a lifetime education program at Academyhills in Roppongi, Tokyo. His research interests have been focused on the historical development of innovation and entrepreneurship. Currently he is also working on social innovation in emerging markets. He is a prolific author of numerous titles on a wide range of subjects such as *Creative Response: Entrepreneurial History of Modern Japan* (TOYO KEIZAI INC., 2017), *The Japanese Iron and Steel Industry 1880-1990: Continuity and Discontinuity* (Macmillan, 1994), *Structure of Business Revolution* (Iwanami, 1999), *The Age of Non-Charismatic Leadership* (NTT Publishing, 2005), *Emergent Destruction-Innovation that Opens the Future* (Mishima-sha, 2011). He received B.A.s in both Social Studies and Economics and an M.A. in Social Studies from Hitotsubashi University, as well as a Ph.D. in History from Harvard University in Cambridge, USA.

ULIジャパン エグゼクティブ コミッティ

ULI Japan Executive Committee

ULIジャパン カウンシル会長

ULI Japan Council Chair



有森 鉄治
三菱地所株式会社
取締役 代表執行役 執行役専務

Tetsuji Arimori
Executive Vice President, Representative Corporate
Executive Officer, Member of Board of Directors
Mitsubishi Estate

ULIジャパン カウンシル副会長

ULI Japan Council Vice Chair



ジョン・田中
アンジェロ・ゴードン・インターナショナル・
エルエルシー
マネージング・ディレクター

Jon Tanaka
Managing Director
Angelo, Gordon International LLC

プログラム チェア

Programming Chair



森 浩生
森ビル株式会社
取締役副社長執行役員

Hiroo Mori
Director and Executive Vice President
Mori Building Co., Ltd.

WLIコミッティー会長

WLI Committee Chair



伊能 優子
オリック・ヘリントン・アンド・サトクリフ
外国法事務弁護士事務所
パートナー

Yuko Ino
Partner
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP

プログラム バイス チェア

Programming Vice Chairs

ダニエル・コックス

グロブナーリミテッド
チーフ・オペレーティング・オフィサー兼
リージョナル・ファイナンス・ディレクター

Daniel Cox

Chief Operation Officer and Regional Finance
Director, Chief Representative - Japan
Grosvenor Limited

榎本 英二

野村不動産アーバンネット株式会社
代表取締役 副社長執行役員

Eiji Enomoto

Representative Director
Executive Vice President
Nomura Real Estate Urban Net Co., Ltd.

ゴードン・ハットン

ペンブロークリアルエステート・ジャパン・エルエ
ルシー 日本における代表者 バイスプレジデント
BES., M.Arch., OAA, LEED® AP
一級建築士

Gordon Hatton

BES., M.Arch., OAA, LEED® AP
1st Class Licensed Architect (Japan)
Head of Japan, Vice President
Pembroke Real Estate Japan, LLC

クリストファー・ハンティ

ブラックロック・ジャパン株式会社
リアルエステート部長

Christopher Handte

Director, Head of Real Estate
BlackRock Japan Co., Ltd.

A. バリー・ハーシュフェルド, Jr.

AIPヘルスケアジャパン合同会社
代表

A. Barry Hirschfeld, Jr.

President & Chief Executive Officer
AIP Healthcare Japan GK

伊能 優子

オリック・ヘリントン・アンド・サトクリフ
外国法事務弁護士事務所
パートナー

Yuko Ino

Partner
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP

北村 達也

オリックス不動産投資顧問株式会社
代表取締役社長

Tatsuya Kitamura

Representative Director, President and CEO
ORIX Real Estate Investment Advisors Corporation

ダニエル・クリーブス

グリーンオーク・インベストメント・マネジメント
株式会社 パートナー

Daniel Klebes

Partner
GreenOak Investment Management K.K.

松尾 正俊

株式会社玄海キャピタルマネジメント
代表取締役

Masatoshi Matsuo

President & CEO
Genkai Capital Management Co., Ltd.

セス・サルキン

株式会社パシフィカ・キャピタル
代表取締役社長

Seth R. Sulkin

President & CEO
Pacifica Capital K.K.

辰巳 洋治

GLPジャパン・アドバイザーズ株式会社
代表取締役社長兼CFO

Yoji Tatsumi

President & CFO
GLP Japan Advisors Inc.

辻 貴史

ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社
代表取締役社長

Takashi Tsuji

President and CEO
Diamond Realty Management Inc.

プログラムバイスチェア

Programming Vice Chairs

賣間 正人

タッチストーン・キャピタル・マネージメント
株式会社
代表取締役社長

Fred Uruma

President & CEO
Touchstone Capital Management Co., Ltd.

山下 明男

フォートレス・インベストメント・グループ・
ジャパン合同会社
在日代表 マネージングディレクター

Akio Yamashita

Representative in Japan
Managing Director
Fortress Investment Group (Japan) GK

ULIジャパン カウンシル前会長

ULI Japan Council Former Chair

富川 秀二

三井不動産投資顧問株式会社
代表取締役社長

Shuji Tomikawa

President
Mitsui Fudosan Investment Advisors, Inc.

合場 直人

三菱地所株式会社
執行役専務

Naoto Aiba

Executive Vice President
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

コミッティーメンバー

Committee Members

青山 健

サムライ・キャピタル株式会社
代表取締役社長

Ken Aoyama

President & CEO
Samurai Capital Co., Ltd.

アレキサンダー・R. ジャンペル

ベーカー&マッケンジー法律事務所
(外国法共同事業)
外国法事務弁護士
(カリフォルニア州法・ハワイ州法)

Alexander R. Jampel

Partner, Baker & McKenzie (Gaikokuho Joint Enterprise)
Attorney at Law, Admitted in California and Hawaii
Registered Foreign Attorney
(California Law and Hawaii Law)

ラッセル・川原

渥美坂井法律事務所・外国法共同事業
外国法事務弁護士 (カリフォルニア州法)
外国法事務弁護士 パートナー

Russell K. Kawahara, Esq.

Partner, Atsumi & Sakai
Attorney at Law, Admitted in California
Registered Foreign Attorney (California Law)

リチャード・J. ライトクネット

アジア・パシフィック・ランド・リミテッド
エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント

Richard J. Reitknecht

Executive Vice President
Asia Pacific Land Limited

坂口 英治

シービーアールイー株式会社
代表取締役社長兼CEO

Eiji Sakaguchi

President
CBRE K.K.

新家 玄千

青山リアルティーズ・アドバイザーズ株式会社
代表取締役社長

Haruyuki Shinya

President
Aoyama Realty Advisors Inc.

田口 淳一

シービーアールイー株式会社
アドバイザー&トランザクションサービス
執行役員 マネージングディレクター

Junichi Taguchi

Managing Director, Advisory & Transaction Services
CBRE K.K.

高野 圭司

三菱地所株式会社
執行役員 投資マネージメント事業部長

Keiji Takano

Executive Officer
Investment Management Business Department
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

PR担当チェア

PR Chair

瀬川 幸二郎

森ビル株式会社
執行役員 財務部長

Kojiro Segawa

Executive Officer, Finance Department
Mori Building Co., Ltd.

コミッティ アシスタント

Committee Assistants

岩堀 互

三菱地所株式会社
投資マネジメント事業部 専任部長

Ko Iwahori

Deputy General Manager
Investment Management Business Department
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

森本 素光

三井不動産投資顧問株式会社
国際部部長 兼 調査部部長

Motomitsu Morimoto

General Manager
Global Investment Management Department
Research Department
Mitsui Fudosan Investment Advisors Inc.

頼成 貴彦

森ビル株式会社
海外事業部課長

Takahiko Raijo

Senior Manager
International Business Department
Mori Building Co., Ltd.

ULIジャパン上級顧問

ULI Japan Senior Advisors

岩沙 弘道

三井不動産株式会社
代表取締役会長

Hiromichi Iwasa

Chairman and Chief Executive Officer
Mitsui Fudosan Co., Ltd.

木村 恵司

三菱地所株式会社
取締役

Keiji Kimura

Member of the Board of Directors
Mitsubishi Estate Co., Ltd.

事務局

ULI Japan Office

J.マイケル・オーエン

ULIジャパン
エグゼクティブ・ディレクター

J. Michael Owen

Executive Director
ULI Japan

ULIジャパン今後のイベント

ULI Japan Upcoming Events

**YLGリーダーシップ・ランチ with 榎本英二氏 (野村不動産
アーバンネット株式会社)**

11月21日 (水) 新宿野村ビル

※35歳未満ULI会員限定 ※開催言語：日本語のみ

**YLG Leadership Lunch with Eiji Enomoto, Nomura Real
Estate Urban Net**

Wednesday, Nov. 21 / Shinjuku Nomura Building

*exclusive to ULI members under 35 *conducted in Japanese only

**YLGリーダーシップ・ランチ with 山下明男氏 (フォートレス・
インベストメント・グループ・ジャパン合同会社)**

12月4日 (火) 六本木ヒルズ森タワー

※35歳未満ULI会員限定 ※開催言語：日本語のみ

**YLG Leadership Lunch with Akio Yamashita, Fortress
Investment Group Japan**

Tuesday, Dec. 4 / Roppongi Hills Mori Tower

*exclusive to ULI members under 35 *conducted in Japanese only

**Emerging Trends in Real Estate® 2019 アジア太平洋
発刊記念会**

12月10日 (月) 霞が関ビル

※ULI正規個人会員限定

**Emerging Trends in Real Estate® 2019 Asia Pacific Launch
Meeting**

Monday, Dec. 10 / Kasumigaseki Building

*exclusive to ULI Full members

ULIジャパン グリーンビルディングフォーラム

1月31日 (木) 赤坂インターシティコンファレンス

※本日、会場受付にて先行予約可能 (参加費25%オフ)。

ULI Japan Green Building Forum

Thursday, Jan. 31 / Akasaka Intercity Conference Center

*Early registration (25% discount) accepted at the Conference
registration desk

ULIジャパン スプリング・カンファレンス2019

5月23日 (木) 丸ビルホール&コンファレンススクエア

ULI Japan Spring Conference 2019

Thursday, May 23 Marubiru Hall & Conference Square

※詳細は、<http://japan.uli.org/events/> をご覧ください。

※国外のULIイベントは、<http://asia.uli.org/upcoming/> をご覧ください。

* Visit <http://japan.uli.org/events/> for details.

* For events outside of Japan, visit <http://asia.uli.org/upcoming/> for details.

ULIジャパン年次会議スポンサー

ULI Japan Conference Sponsors

スポンサー企業各社の日ごろからの温かいご支援に感謝申し上げます。

ULI Japan thanks the following companies and organizations for their generous support as sponsors of this conference.

Leadership Sponsors



Senior Sponsor



Sponsors



Contributors



お問い合わせ

Inquiries

スポンサーシップや会場での展示については、ウェブサイトをご覧ください。か、ULIジャパン事務局までお問い合わせください。

For information about sponsorship and exhibit opportunities, please visit our website or contact ULI Japan.

〒101-0047 東京都千代田区内神田3-2-8 いちご内神田ビル8階

Ichigo Uchikanda Bldg. 8F 3-2-8, Uchikanda, Chiyoda-ku Tokyo 101-0047

Tel: 03-5297-6132 Fax: 03-5297-6133

E-mail: ULI.Japan@uli.org <http://japan.uli.org>



Japan ジャパン

