



**Mexico**

**PROGRAMA ACADÉMICO:**

**TENDENCIAS INMOBILIARIAS  
2023**

# ULI Mexico, Programa Académico: Tendencias Inmobiliarias 2023

Fecha Inicial: **Lunes 6 de Febrero, 2023**

Horario: **Martes, Miércoles y Jueves**  
**6:00 PM – 8:00 PM**

Duración:

Conferencia magistral 2 horas

8 módulos de 6 horas cada uno\* : 48 horas

Networking session 6 horas

**TOTAL 56 horas**

\* Todo el programa será impartido en forma virtual a excepción de las sesiones de networking.

# ULI Mexico, Programa Académico: Tendencias Inmobiliarias 2023

## Descripción del programa

Tiempos son éstos de condiciones disruptivas que nos indican que no regresaremos a circunstancias de vida que la mayoría de nosotros consideraba como “normales” a principios del año 2020. Teniendo a la necesidad como impulsora del ingenio, la tecnología aceleró su crecimiento y cambió aspectos de nuestra vida que en otras circunstancias habrían de demorar años en aparecer. El mundo evolucionó de manera acelerada y cambió el curso de nuestro presente y futuro para los cuales no habrá retorno.

Así, todos los renglones de nuestra vida han sido afectados y el inmobiliario, que es un sector sensible y representativo del comportamiento económico de cualquier nación, no es la excepción. Entre un 10% y 12% de nuestro PIB es absorbido por este importante sector económico, lo que invita a reconocer su importancia desde cualquier punto de vista y, sin embargo, como suele suceder con los grande cambios, la coyuntura actual puede verse como una plataforma de enormes oportunidades que debemos aprovechar.

El Programa Académico ULI reconoce lo anterior y en su muy particular ámbito de competencia ofrece elementos para alcanzar objetivos que mejoren nuestras condiciones de vida y de trabajo.

# ULI Mexico, Programa Académico: Tendencias Inmobiliarias 2023

## Descripción del programa

ULI Mexico ha diseñado un programa inmobiliario con franca orientación académico – práctica, ofreciendo una plataforma que aprovecha la coyuntura actual, para darle al participante elementos que lo conduzcan a contar con mejores elementos para mejorar sus condiciones profesionales.

Temas como la digitalización como poderosa herramienta de transformación en nuestro sector, el conocimiento actualizado de las condiciones que imperan en los mercados inmobiliarios en sus diversos sectores en esta “nueva normalidad”, la sostenibilidad en el sector inmobiliario con sus grandes retos y tendencias, son tratados de manera precisa y objetiva por nuestros instructores.

Así mismo, se incluyen otros tópicos relevantes como el priorizar las inversiones de acuerdo a un plan estratégico bien definido, fincado en una planeación financiera adecuada, así como el conocimiento de elementos que conduzcan a contar con técnicas apropiadas en la toma de decisiones desde los puntos de vista físico, legal y financiero, incluyendo, al final, una síntesis de lo tratado en todos los módulos anteriores, representado por un proyecto inmobiliario completo, empleando el Método del Caso.

En resumen, el Programa Académico UL 2023 le otorga al profesional del sector inmobiliario elementos que le permitirán configurar para él un mejor futuro profesional.



# MÓDULOS Y DOCENTES



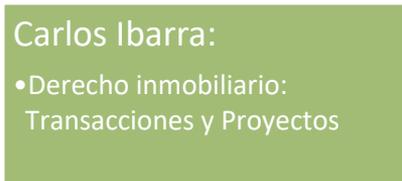
Adela Rangel

- Digitalización del sector inmobiliario



Vanessa Franyutti

- Sostenibilidad en el Sector inmobiliario



Carlos Ibarra:

- Derecho inmobiliario: Transacciones y Proyectos



Ana Paula Tellería

- Sostenibilidad en el Sector inmob



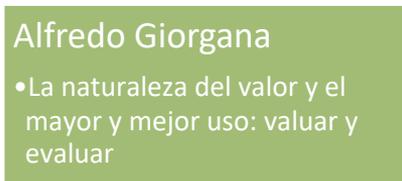
Gonzalo Montaña

- Mercados inmobiliarios. *Una nueva era*



Mariuz Calvet

- Finanzas Sustentables



Alfredo Giorgana

- La naturaleza del valor y el mayor y mejor uso: valorar y evaluar



Yuri Zagorín

- Evaluación de un proyecto inmobiliario





## Módulo 1: Digitalización del sector inmobiliario

Hemos empezado una nueva era antropocéntrica y la pandemia del virus SARS-CoV-2 la ha acentuado, verticalizando la gráfica de la digitalización en todos los ámbitos. En esta era tenemos herramientas tecnológicas muy poderosas que podemos utilizar en beneficio de toda la humanidad y el planeta.

Es crucial tener en cuenta que la implementación de nuevas tecnologías se presenta como una balanza donde el beneficio que aporta viene, invariablemente, acompañado de sacrificios. Algunos de los sacrificios más reconocidos son la privacidad y la desintegración de la cohesión social a través de sustituir la convivencia en el espacio público físico por la convivencia en el espacio público virtual.

Smart Cities es una corriente de investigación y generación de estrategias para mejorar la calidad de vida de la raza humana apoyados por las tecnologías disruptivas, lo cual significa que el impacto que se busca debe de llegar a toda la sociedad y debe ser sustentable.

PropTech, por otro lado, ha puesto el mundo de los bienes raíces de cabeza. Desde el estudio de mercado hasta la inversión en crowdfunding, PropTech ha introducido la Inteligencia Artificial, Blockchain y el Machine Learning a nuestro día a día.

BIM, Robots, Drones, Virtual, Augmented y Mixed Reality, LIDAR Scanners, Digital Twins, Nanomolinos, Prefabricados Complejos y otras herramientas están penetrando aceleradamente en el mercado, pero no así el ámbito académico ni el normativo. La industria inmobiliaria tiene la oportunidad de integrar estrategias de digitalización generando un fuerte impacto positivo en la sociedad. Al final de esta asignatura, el alumno reconocerá los nuevos paradigmas de trabajo, transacciones que ya se aplican y están disponibles, así como algunas “ghost technologies” que podrían pronto revolucionar nuestra industria.

## Módulo 2: Derecho inmobiliario: Transacciones y Proyectos

# MÓDULOS

Los aspectos legales de un proyecto inmobiliario son determinantes para confirmar la viabilidad financiera y comercial del mismo. La participación del equipo legal es relevante en las distintas etapas de un proyecto, desde:

- 1) su concepción e identificación (la auditoría legal inmobiliaria);
- 2) su regularización (medidas de remediación, autorizaciones gubernamentales, incluyendo impacto ambiental y/o social, mitigación de pasivos, seguro de título y resolución de trabas);
- 3) la implementación para su adquisición o aprovechamiento (compraventa en sus distintas modalidades, arrendamiento de largo plazo, aportación a fideicomiso u otro vehículo de inversión); y
- 4) la estructuración de la operación o desarrollo (comercialización, servicios relacionados con la operación, ya sean arrendamientos, administración, etc.) o la disposición final del activo.

Para cada fase de la participación del equipo legal, en todo momento están presentes los valores de sustentabilidad y el uso de tecnología que hacen viables y más eficientes los procesos y costos. El entendimiento de temas regulatorios legales (Derecho Ambiental, Registro Público, Derecho Agrario e Inversión Extranjera, en su caso) y de las alternativas legales para estructurar el proyecto (fideicomisos, sociedades mercantiles, *joint ventures* y convenios de inversión) con sus distintos efectos fiscales, permiten una mejor planeación y prevención de contingencias que dan valor agregado a una inversión inmobiliaria.

## Módulo 3: Mercados inmobiliarios. *Una nueva era*

# MÓDULOS

Hasta inicios del 2020, el Sector Inmobiliario era la 2ª actividad económica más importante del país, aportando el 10 % del PIB. Sin embargo, la abrupta llegada del COVID, aunada a otros factores socio-políticos, provocaron un desenfundado “punto de quiebre” en el sector, alterando, en muchos casos para siempre, su ADN y sus habituales formas de funcionamiento y desarrollo.

¿ Qué debemos esperar en ésta *nueva era* inmobiliaria?: ¿Resiliencia de los Desarrolladores, o de los Productos ?. ¿ Una recuperación urbana bajo simples conceptos de “reposicionamiento” de edificios, o un proceso mucho más radical de Reciclaje Inmobiliario ?. ¿ Estamos ante el nacimiento de Nuevas Urbes, o seguiremos viviendo en las mismas ciudades, parcialmente recicladas ?.

En un ambiente colaborativo, haremos una didáctica comparación del impacto sufrido por cada Género Inmobiliario. Identificaremos los retos y oportunidades que afronta cada uno de ellos y daremos las principales recomendaciones para orientar el éxito de cualquier nuevo proyecto de inversión.

Reconociendo el altísimo impacto que la Industria de los Bienes Raíces siempre ha tenido en la generación de riqueza, enfatizaremos el papel estratégico que ésta dinámica industria podría jugar en la reactivación de los mercados inmobiliarios y, por ende, en la recuperación económica del país.

## Módulo 4: La naturaleza del valor y el mayor y mejor uso:

# MÓDULOS

Un proyecto inmobiliario será exitoso si sus indicadores de rentabilidad, tales como Valor Presente Neto, Tasa Interna de Retorno o Índice de Rentabilidad resultan positivos. Para que lo anterior suceda, sin embargo, deben existir elementos técnicos que sustenten un proyecto viable y que contribuyan a darle el nivel de productividad buscado por el inversionista. El concepto de mayor y mejor uso, muchas veces no debidamente comprendido y muchas otras insuficientemente aquilatado, representa uno de los pilares fundamentales para la consecución de un proyecto triunfador.

Su tratamiento, tanto para terrenos vacantes como para propiedades con terreno y construcciones requiere del conocimiento de disciplinas de apoyo, como lo son Teoría de Costos de Construcción, Análisis de Mercado, Finanzas Inmobiliarias, Matemáticas Financieras, etc.

El conocimiento de las técnicas que lleven a la obtención del escenario que proporcione el mayor valor presente, una vez analizadas su factibilidad física, su permisibilidad legal y su rentabilidad financiera, tratado en casos prácticos relevantes, reviste una importancia crítica en el proceso de evaluación de un desarrollador inmobiliario.



## Módulo 5: Planeación y modelos de inversión en el sector inmobiliario

# MÓDULOS

El conocimiento de los modelos de inversión inmobiliaria y la forma como se deben analizar constituyen elementos fundamentales en la toma de decisiones para un analista, constructor, desarrollador o simplemente un emprendedor ligado a un proyecto inmobiliario específico.

El tratamiento financiero adecuado de inversiones en propiedades residenciales, comerciales, industriales, en el sector de hospitalidad, o en algún tipo de instrumento llámese Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces FIBRA, Certificado de Capital de Desarrollo o CKD o Crowdfunding, etc. representa una de las piedras angulares para alcanzar el éxito en un determinado proyecto.

Conocer los diversos medios e instrumentos de inversión inmobiliaria y su análisis a través de métodos clásicos y modernos , así como la enseñanza de las diversas formas de administración que conduzcan a un manejo eficaz de los recursos financieros constituyen la parte medular del módulo Planeación y Modelos de Inversión en el Sector Inmobiliario

La explicación a detalle de lo que representa la inversión en los diferentes sectores e instrumentos inmobiliarios, así como la evaluación de escenarios financieros que lleven a la toma de decisiones, incluyendo el entendimiento de hipotecas habitacionales y comerciales forma parte medular de la instrucción que el alumno recibirá en este capítulo del programa.



## Módulo 6: Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario

En este módulo exploraremos la aplicación de los principios ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza) en la industria inmobiliaria – los retos, las tendencias y lo que deberá ser incorporado para que esta industria y sus jugadores se vuelva verdaderamente sostenible a lo largo de los siguientes años.

El modulo profundizará en cada uno de los principios de manera individual.

- A.** En materia ambiental, lo que los desarrollos han hecho –o deben hacer- para ser amigables con nuestro medioambiente: ya sea a través de la reducción de su huella de carbono o, inclusive, la neutralización de la misma. Analizaremos los indicadores, lo que debemos revisar y tomar en cuenta al llevar a cabo una auditoría legal ambiental sobre un desarrollo o predio y lo que diferencia un verdadero compromiso del llamado *greenwashing* , así como las certificaciones disponibles.
- S.** La responsabilidad de la industria inmobiliaria hacia la comunidad en la que se encuentra, así como el rol de la diversidad y la inclusión como principios imperantes a ser adoptados para que se identifiquen con un verdadero propósito en un rol de sostenibilidad y crecimiento social integral, entre otros principios sociales.
- G.** Los controles corporativos, la integración de los Consejos como el órgano idóneo para permear la cultura de la sostenibilidad dentro de una empresa inmobiliaria y su plan de negocios, incluyendo la responsabilidad legal que tienen los Consejeros hacia todos los interesados (*stakeholders*) de una empresa, visto desde la luz del llamado *stakeholder capitalism* como un emocionante nuevo capítulo de las empresas a nivel global.



## Módulo 7: Finanzas Sustentables

# MÓDULOS

Según el ULI Real Estate Trends de 2022, considerar factores “Extrafinancieros” en las evaluaciones de riesgo de un negocio inmobiliario se ha vuelto indispensable para tomar una decisión informada. Los criterios de ESG son muy útiles para poder hacer esta evaluación.

Si bien este es un concepto relativamente nuevo, propuesto por las Naciones Unidas hace menos de 20 años, los bancos lo han integrado para promover estrategias de financiamiento sostenible y los mercados como índice de sustentabilidad. El concepto ha evolucionado a paso acelerado, de tal manera que hoy los inversionistas deben de integrar este análisis en sus decisiones de inversión. Para esto, en este módulo conocerás el estado actual del sector financiero y el desarrollo sostenible, así como los marcos de reporte y la regulación de los temas ESG en el mundo y avances en México y LATAM. Además, conocerás casos de éxito de finanzas sustentables en el sector inmobiliario: Bonos, Créditos Verdes, Créditos vinculados a la sostenibilidad.



## Módulo 8: Evaluación de un proyecto inmobiliario

# MÓDULOS

Un proyecto inmobiliario es una proposición compleja pues no solo involucra a muchos actores: Financieros, Arquitectos, Constructores, Urbanistas, Comercializadores, Usuarios, Inversionistas, Planificadores Urbanos, Gobierno, etc. Sino que muchas veces debe tomar decisiones que comprometen o privilegian un enfoque en particular sobre otro.

Un desarrollo inmobiliario exitoso es aquel que logra el balance adecuado de cada uno de los parámetros que lo afectan, integrándose de forma positiva a la comunidad y generando ciudad.

El objetivo de este capítulo es lograr la síntesis de los módulos anteriores. Así como hacer evidentes los intereses de los actores antes citados en un caso concreto, comparando distintas formas y acercamientos a un mismo problema.

Se pretende utilizar el Método del Caso, así como la Exposición constante ante diversos invitados especializados en sus áreas para terminar con una presentación ante un jurado de personajes relevantes en la industria.

# ARQ. ADELA RANGEL FEDIUK



## Módulo 1: Digitalización del sector inmobiliario

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

Desde 2012 dirige Akurat, una firma híbrida de diseño arquitectónico y gerencia de proyectos que aprovecha los avances tecnológicos aplicables a la industria del diseño, planeación, construcción y operación de edificaciones y el desarrollo urbano. Esta empresa tiene a su cargo el BIM Management de importantes proyectos en el sector industrial y logístico, ha desarrollado proyectos de vivienda, seguridad nacional y una larga lista de proyectos comerciales.

En su experiencia ha desarrollado proyectos urbanos complejos como Ciudad UP, el nuevo campus de la Universidad Panamericana en México y CETRAM Observatorio formando parte de Lendlease/Bovis. Ha desarrollado proyectos para resorts Four Seasons en República Dominicana y Omán, así como otros desarrollos de hospitalidad en el Caribe y Medio oriente.

### GRADOS ACADÉMICOS

Arquitecta por la Facultad de Arquitectura de la UNAM en el Taller Max Cetto y Maestra en Proyectos para el Desarrollo Urbano en la Universidad Iberoamericana, ha complementado su formación con estudios como el Diplomado en Arquitectura Bioclimática de la UNAM y el Executive Program de Smart Cities en Harvard. Es miembro del Colegio de Arquitectos de México y parte del Management Committee del Urban Land Institute.

### DESEMPEÑO ACADÉMICO

Ha sido profesora en el Taller Carlos Lazo de la Facultad de Arquitectura de la UNAM de 2004 a 2007, en la Universidad Centro en 2008. Actualmente es miembro del Consejo Académico de la Maestría en Proyectos para el Desarrollo Urbano de la Universidad Iberoamericana.

Actualmente es profesora de proyectos de la Escuela de Arquitectura de La Salle en los últimos cuatro semestres.

# LIC. CARLOS IBARRA



## Módulo 2: **Derecho inmobiliario; transacciones y proyectos**

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

Carlos es socio fundador de Ibarra, del Paso y Gallego, S.C., en donde se especializa en operaciones de Derecho Inmobiliario Transaccional, Infraestructura y Negocios. Actualmente es Tesorero del Capítulo México del Urban Land Institute. Tiene más de veinte años de experiencia asesorando inversionistas nacionales y extranjeros en operaciones de negocios en México.

### **GRADO ACADÉMICO**

Carlos obtuvo título de Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac del Sur y su Maestría en Derecho Internacional (LL.M.) en Georgetown University Law Center como becario Fulbright García Robles. Cuenta con diplomados y cursos sobre Derecho Internacional, Derecho de Negocios y Traducción de Textos Jurídicos por el ITAM, la Universidad Iberoamericana y la Escuela Libre de Derecho. Carlos es Licenciado en Derecho y está además admitido para ejercer como abogado en el estado de Nueva York y en proceso de admisión en el estado de California.

### **DESEMPEÑO ACADÉMICO**

En el campo docente, desde hace quince años Carlos ha sido profesor en diversos módulos de temas legales inmobiliarios en distintos programas académicos del ITAM, la Universidad Anáhuac y el propio Urban Land Institute. Cuenta con diversas publicaciones sobre la materia.

# ARQ. MBA. GONZALO MONTAÑO



## Módulo 3: **Mercados inmobiliarios**

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

CEO en LEGORRETA ARQUITECTOS del 1979 a 1983. Presidente de GRUPO MAC de 1984 a 2010. Presidente y Socio Director de Arquitectura y Desarrollo de MAC ARQUITECTOS CONSULTORES de 2011 a 2019. Director General de MA+S CONSULTORES desde Nov. de 2019.

Especialista en Planeación, Diseño y Reposicionamiento Inmobiliario, destaca su experiencia en Planes Maestros y edificios Corporativos, Hoteleros, Habitacionales y Comerciales y en Conjuntos de Usos Mixtos. Ha Planeado y/o Diseñado más de 250 Centros Comerciales de diferentes formatos en México, Centro y Sud América y el Caribe.

Asesor Empresarial. Miembro del ULI, del CAM y de la SAM. Presidente del Comité de Honor y Justicia de la SMI. Jurado permanente de los premios Internacionales "VIVA" del ICSC. Ex Presidente del ICSC - México.

### **GRADOS ACADÉMICOS**

Egresado de la UNAM con Mención honorífica. MBA por el IPADE. Postgrados en Historia del Arte ( Roma ), Educación ( España ) y Teoría Empresarial ( México ). Certificado CDP del ICSC ( USA ).

### **DESEMPEÑO ACADÉMICO**

Profesor y Conferencista invitado por múltiples Universidades y organizaciones nacionales y extranjeras. Miembro del claustro de profesores del ICSC para Latinoamérica. Desde 2005, profesor titular del Módulo "*Planeación, Diseño y Desarrollo de Centros Comerciales*" en la Maestría de Desarrollo Inmobiliario del ITAM.

# M en C. ALFREDO GIORGANA



## Módulo 4: La naturaleza del valor y el mayor y mejor uso

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

El Ing. Alfredo Giorgana es Director Nacional de Valuación y Estudios de Mercado de la empresa JLL México y cuenta con una experiencia de más de 25 años en la realización de avalúos inmobiliarios, de negocios en marcha y de estudios de mercado y de factibilidad de inversiones inmobiliarias

### GRADOS ACADÉMICOS

Alfredo Giorgana de la Concha es Ingeniero Civil egresado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM; es, además, Maestro en Ciencias de la Universidad de Minnesota, de los Estados Unidos de Norteamérica y cuenta con los grados profesionales Accredited Senior Appraiser por parte de la American Society of Appraisers, MAI del Appraisal Institute de los Estados Unidos de Norteamérica y MRICS de la Royal Institution of Chartered Surveyors del Reino Unido

### DESEMPEÑO ACADÉMICO

En la rama académica, Alfredo Giorgana ha sido profesor en la Universidad Nacional Autónoma de México, en la Universidad Iberoamericana, Plantel León y en la Universidad Anáhuac, Planteles Norte y Sur. Actualmente es también instructor en el Urban Land Institute de la materia “Mayor y Mejor Uso y Valuación”, en el Diplomado “Inversión y Desarrollo Inmobiliario”, del cual actúa también en calidad de coordinador.

## LIC. VANESSA FRANYUTTI



## Módulo 6: **Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario**

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

Es socia de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. Cuenta con más de 20 años de experiencia en financiamiento e inversión en el sector inmobiliario, proyectos de infraestructura, incluyendo energía, financiamiento estructurado, financiamiento a entidades públicas, asociaciones público privadas y fusiones y adquisiciones. Dentro del área inmobiliaria, Vanessa se especializa en el sector turístico, incluyendo hoteles, mega-desarrollos y proyectos de tiempo compartido; y también participa en una amplia gama de operaciones en los sectores comercial, residencial e industrial. Su experiencia en proyectos se concentra en asociaciones público-privadas, energía eléctrica, líneas de transmisión, hospitales, carreteras, transporte, proyectos de agua y centros penitenciarios, infraestructura, así como desarrollos turísticos, comerciales, residenciales y similares.

### **GRADOS ACADÉMICOS**

Vanessa obtuvo su licenciatura en derecho (con mención especial) en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) en el año 1996 y posteriormente cursó la maestría en derecho (LLM) en la Escuela de Derecho de la Universidad de Chicago (The University of Chicago Law School).

### **DESEMPEÑO PROFESIONAL**

Ha sido reconocida por su trayectoria en las principales publicaciones del medio jurídico. Las editoriales Chambers Latin America y Legal 500, la han catalogado en banda uno tanto en el sector inmobiliario como en el de proyectos. Fue miembro fundadora de Abogadas Mx, y por más de 6 años ha participado en el consejo directivo.

# LIC. ANA PAULA TELLERÍA



## Módulo 6: **Sostenibilidad en el Sector Inmobiliario**

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

Ana Paula es socia de Nader, Hayaux y Goebel, S.C. y se especializa principalmente en valores y mercados de capital, con experiencia significativa en operaciones garantizadas, incluyendo *joint ventures*, fusiones y adquisiciones y temas relacionados de derecho corporativo. Ella esta regularmente involucrada en operaciones transfronterizas en relación con la estructuración, desarrollo y financiamiento de proyectos en México.

### **GRADOS ACADÉMICOS**

Obtuvo su licenciatura en Derecho en la Universidad Panamericana (2007) y cursó la maestría en derecho en la Escuela de Derecho de la Universidad de Nueva York (2012) con especialización en Derecho Corporativo.

### **DESEMPEÑO PROFESIONAL**

Ana Paula forma parte del equipo especializado de NHG en asesorar a empresas mexicanas y extranjeras en su transición hacia una economía regenerativa por medio de la aplicación de principios de desarrollo sostenible y criterios ASG, lo que la ha llevado a trabajar en emisiones y financiamientos etiquetados.

Ana Paula fue denominada “*Next Generation Partner*” en Mercado de Capitales por The Legal 500 (2022), una de las “*women who will 2021*” del listado global hecho por Obelisk + The Next 100 Years, así como reconocida en el área de mercado de capitales por la publicación de Chambers & Partners Latinoamérica en 2017 y 2018

## LIC. MARIUZ CALVET



## Módulo 7: Finanzas Sustentables

### **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

Tiene una trayectoria profesional de más de 16 años de trabajo en Sustentabilidad Corporativa especializada en el sector financiero. Fungió como Vicepresidente de Sustentabilidad en Citibanamex, Directora Ejecutiva de Sustentabilidad e Inversión Responsable en Grupo Financiero Banorte y hoy funge como Directora de Finanzas Sustentables para México y América Latina en HSBC. Presidió el Comité ESG de la Bolsa Mexicana de Valores, es consejera de un gran número de organizaciones relacionadas con temas de Sustentabilidad y Finanzas Sustentables. Fue parte del Grupo de fundadores de los Principios de la Banca Responsable y parte del Comité de LATAM de los Principios de Inversión Responsable, ambos de la ONU.

### **GRADOS ACADÉMICOS**

Mariuz Calvet es licenciada en Derecho por la Universidad Anáhuac México y también en Relaciones Internacionales por la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene maestría en Estudios Latinoamericanos en Estados Unidos con una beca de CONACYT.

# ARQ. YURI ZAGORIN



## Módulo 9: Evaluación de un Proyecto inmobiliario

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

En el 1998 se incorpora como gerente de Proyectos para Robert A.M. Stern Architects en la ciudad de Nueva York, trabajando con importantes desarrolladores inmobiliarios como Related, Hines y Forest City Daly. Posteriormente en la CDMX funda ZDA, empresa que dirige por casi 20 años dedicándose a desarrollar, diseñar, construir, comercializar y administrar proyectos inmobiliarios. Siempre con el enfoque en la generación de ciudad. ZDA ha sido reconocido con importantes premios como Obra del Año por la Revista Obras, El premio Cemex y el Premi Firenze. También ha sido objeto de más de 60 publicaciones nacionales e internacionales.

### GRADOS ACADÉMICOS

Es Licenciado en Arquitectura por la Universidad Iberoamericana, graduándose con Mención Honorífica en 1996, posteriormente obtiene una Maestría en Advance Architectural Design por la Universidad de Columbia en Nueva York. En el 2006 obtiene un Certificado en Alta Dirección de Empresas, IPADE, Mexico D.F.

### DESEMPEÑO ACADÉMICO

Como docente fue profesor de Proyectos en la Universidad Iberoamericana del 2005 al 2010. Actualmente es Profesor del Módulo Vivienda y Mercado para la Maestría en Vivienda de la Universidad Centro (desde 2016). A impartido conferencias en México, Estados Unidos y Europa.

[mexico@uli.org](mailto:mexico@uli.org)

