



Programme Conférence annuelle à Paris  
Mercredi 20 novembre 2019  
8h30 – 13h00

## Le mixed use est-il une nouvelle classe d'actifs ?

**Lieu** : Groupama, Auditorium Bonjean, 8-10 rue d'Astorg 75008 Paris

**Thème** : Le mixed use est-il une nouvelle classe d'actifs ?

Les acteurs du secteur opèrent dans un nouveau monde. Comment s'assurer que les immeubles sont physiquement et technologiquement adaptés au monde d'aujourd'hui et de demain ? A court terme, les actifs sont en pleine mutation, et ceux qui ne peuvent pas être adaptés, sont convertis pour un nouvel usage. L'adaptation pour la survie... Il y a une forte tendance au multi-usage des immeubles, des localisations et des lieux, une plus grande spécialisation à l'intérieur même de chaque classe d'actifs. Et également une prise de conscience chez les acteurs qu'ils doivent fournir un service au client pour lequel l'actif physique n'est qu'une partie.

- **Mot de bienvenue et introduction :** **8h30**
  - **Nathalie CHARLES, Chair ULI France - Global Head of Investment Management, BNP Paribas Real Estate**
  - **Jürgen FENK, Chairman ULI Europe, CEO, SIGNA Holding GmbH**
  
- **Opening Keynote / Setting the scene:** **9h**
  - **Isabelle SCEMAMA, CEO Axa Investment Managers - Real Assets**
  
- **1<sup>ère</sup> Table ronde – Comment bâtir avec succès le mixed use ? Comment le faire vivre et le gérer au mieux ?** **9h30**

Les usages changent et l'organisation des actifs est aujourd'hui bouleversée par de nouveaux paradigmes. Les priorités ne sont plus données uniquement à l'emplacement et les usages ne cessent de changer.

Que recherchent aujourd'hui les consommateurs et quelles sont les nouvelles exigences des utilisateurs ? Comment les bâtisseurs, promoteurs et investisseurs réagissent-ils à ces changements ? Comment développer et faire cohabiter avec succès toutes les « communautés » d'utilisateurs ?



**Intervenants :**

- **Frédéric CIUNTU, Directeur Immobilier monde Groupe l'Oréal**
- **Eric COSTA, Président Citynove AM, Directeur Immobilier Groupe Galeries Lafayette**
- **Jean-Luc CHARLES, Directeur Général de la Samoa, Société d'Aménagement de la métropole Ouest Atlantique**
- **Stephen BARRETT, Partner Rogers Stirk Harbour + Partners**

**Modératrice :**

- **Sigrid DUHAMEL, CEO REIM France, BNP Paribas Real Estate**

- **Info burst – Lisette Van DOORN, Chief Executive Europe ULI** **11h**

**Emerging Trends in Real Estate Europe 2020**

- **2<sup>ème</sup> Table ronde – Tendances Investissement** **11h15**

Où les investisseurs trouvent-ils de la valeur aujourd'hui, dans un contexte de prudence et d'approche de fin d'un cycle ? Comment se protègent-ils contre un ralentissement de l'économie avec en toile de fond des risques et incertitudes géopolitiques qui sont sources de frein à l'investissement ?

**Intervenants :**

- **Nathalie PALLADITCHEFF, Présidente et cheffe de la direction, Ivanhoe Cambridge**
- **Eric DONNET, Directeur Général Groupama Immobilier**
- **Olivier ESTEVE, Directeur Général Délégué, Covivio**
- **Louis-Simon FERLAND, Partner TPG Real Estate**

**Modérateur :**

- **Olivier GERARD, CEO Mainstream**

- **Closing keynote** **12h**

Comment les acteurs de la Ville, en France et à l'étranger, peuvent-ils prendre en compte ces nouvelles attentes des investisseurs et des utilisateurs ? Peuvent-ils être / sont-ils des accélérateurs d'adaptation des territoires ?

**Intervenant :**

- **Simon KUPER, Journaliste, Financial Times**