



Programme Conférence annuelle à Paris
Mercredi 20 novembre 2019
8h30 – 13h00

Le mixed use est-il une nouvelle classe d'actifs ?

Lieu : Groupama, Auditorium Bonjean, 8-10 rue d'Astorg 75008 Paris

Thème : Le mixed use est-il une nouvelle classe d'actifs ?

Les acteurs du secteur opèrent dans un nouveau monde. Comment s'assurer que les immeubles sont physiquement et technologiquement adaptés au monde d'aujourd'hui et de demain ? A court terme, les actifs sont en pleine mutation, et ceux qui ne peuvent pas être adaptés, sont convertis pour un nouvel usage. L'adaptation pour la survie... Il y a une forte tendance au multi-usage des immeubles, des localisations et des lieux, une plus grande spécialisation à l'intérieur même de chaque classe d'actifs. Et également une prise de conscience chez les acteurs qu'ils doivent fournir un service au client pour lequel l'actif physique n'est qu'une partie.

- **Welcome and introduction:** **8h30**
 - **Juergen Fenk, ULI Europe Chairman, member of the Group Executive Board Signa**

- **Opening Keynote / Setting the scene:** **9h**
 - **Isabelle Scemama, CEO Axa Investment Managers - Real Assets**

- **1^{ère} Table ronde – Comment bâtir avec succès le mixed use ? Comment le faire vivre et le gérer au mieux ?** **9h30**

Les usages changent et l'organisation des actifs est aujourd'hui bouleversée par de nouveaux paradigmes. Les priorités ne sont plus données uniquement à l'emplacement et les usages ne cessent de changer.

Que recherchent aujourd'hui les consommateurs et quelles sont les nouvelles exigences des utilisateurs ? Comment les bâtisseurs, promoteurs et investisseurs réagissent-ils à ces



changements ? Comment développer et faire cohabiter avec succès toutes les « communautés » d'utilisateurs ?

Intervenants :

- **Frédéric Ciuntu, Directeur Immobilier monde Groupe l'Oréal**
- **Eric Costa, Président Citynove AM, Directeur Immobilier Groupe Galeries Lafayette**
- **Jean-Luc Charles, Directeur Général de la Samoa, Société d'Aménagement de la métropole Ouest Atlantique**
- **Stephen Barrett, Partner Rogers Stirk Harbour + Partners**

- **Info burst** – Lissette Van Doorn, Chief Executive Europe ULI **11h**

Emerging Trends in Real Estate Europe 2020

- **2^{ème} Table ronde** – Tendances Investissement / marchés de capitaux **11h15**

Où les investisseurs trouvent-ils de la valeur aujourd'hui, dans un contexte de prudence et d'approche de fin d'un cycle ? Comment se protègent-ils contre un ralentissement de l'économie avec en toile de fond des risques et incertitudes géopolitiques qui sont sources de frein à l'investissement ?

Intervenants :

- **Nathalie Palladitcheff, Présidente Ivanhoe Cambridge**
- **Christophe Kullmann, Directeur Général Covivio**
- **Eric Donnet, Directeur Général Groupama Immobilier**
- **Louis-Simon Ferland, Partner TPG Real Estate**

- **Closing keynote** **12h**

Comment les acteurs de la Ville, en France et à l'étranger, peuvent-ils prendre en compte ces nouvelles attentes des investisseurs et des utilisateurs ? Peuvent-ils être / sont-ils des accélérateurs d'adaptation des territoires ?

Intervenant en cours.

- **Closing remarks** **12h30**

TBC.